



清华大学继续教育学院
School of Continuing Education, Tsinghua University

渝商菁英 清领计划

(第一期)

重庆市中小企业经营管理人才综合能力提升高级研修项目
(立项号: 2025610575)



项目负责人: 杨丹, 15810113024

地址: 北京市海淀区清华大学创新大厦 A 座 7 层西部培训中心

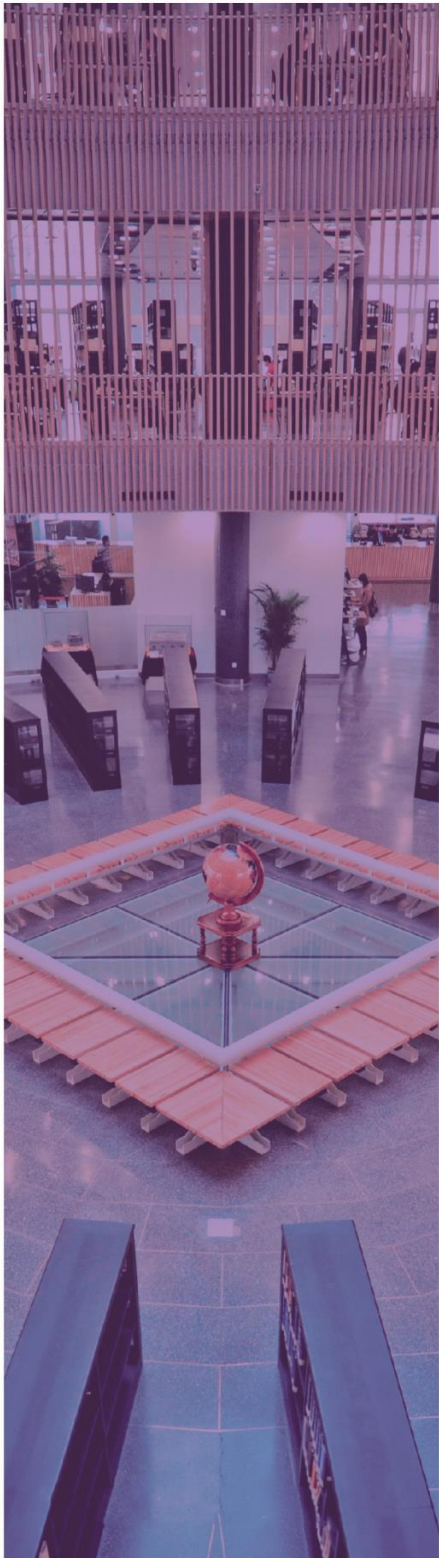
邮箱: xiejunxian@tsinghua.edu.cn

网址: www.sce.tsinghua.edu.cn

投诉电话: 400-818-0909

清华大学继续教育学院

二零二零年十月



CONTENTS

目 录

关于我们	P1
项目背景	P2
培养对象	P3
培养目标	P3
项目特色	P4
教学模式	P4
教学安排	P4
课程体系	P5
备选师资	P7
选拔流程	P7
学员评价	P9



► 关于我们

清华大学继续教育学院成立于1985年，是经教育部批准的全国高校第一所继续教育学院，目前是清华大学专职开展继续教育的实体机构。同时，也是全国高校第一批现代远程教育试点单位、人社部“国家级专业技术人员继续教育基地”、北京市文化创意产业人才培养基地等。联合国教科文组织在中国的继续工程教育唯一教席也设在学院。

学院使命

广育祖国和人民需要的各类人才

学院愿景

成为中国特色、世界一流的继续教育学院

育人理念

“价值塑造、能力培养、知识传授”三位一体

厚基础、重实践、求创新

造就高素质、高层次、多样化、创造性人才

推进学习型组织、学习型社会和终身学习体系建设

► 项目背景

2020 年，新时代企业发展环境发生剧烈的变化。全球新一轮科技革命催生了消费方式和产业变革，经济全球化进程进一步加快。中国经济正以更积极开放的姿态参与国际合作竞争，同时也通过一系列重大战略推动新旧动能更迭、从高速增长转向高质量发展。供给侧结构性改革、“中国制造 2025”、“一带一路”、“新基建”等重大国家战略和改革举措正深入推进，战略性新兴产业、先进制造业、现代服务业等持续加快发展，技术革新方兴未艾，绿色发展备受关注，社会各阶层生活质量和谐提升。一系列变迁和举措，给企业发展带来了前所未有的机遇和挑战。

为服务新时代重庆市中小企业人才发展需要，结合新时期重庆地区企业高质量发展与转型升级的战略规划，清华大学继续教育学院携手重庆市经信委，依托清华杰出的师资队伍、雄厚的科研实力、广泛的国际影响力，整合国内外优质教育资源，制定高质量人才发展方案，助力重庆市重点企业优秀经营人才持续提升自主创新能力、现代经营管理水平，为重庆地区培养能引领未来发展的新商业精英！



渝商菁英 清领计划 (第一期) 研修项目



► 培养对象

主要面向重庆市规模以上中小企业的法人、董事长、总经理等高层管理者。所在企业符合国家战略性新兴产业、工业四基项目和重庆市制造业高质量发展支撑产业以及市级以上“专精特新”中小企业的优先。

► 培养目标

■ 洞悉趋势 把握机遇

准确把握新经济形势下企业发展的机遇与挑战，提升思维高度，开拓战略视野，谋篇布局，规划企业长远发展战略目标。

■ 夯实管理 启智赋能

学习前沿管理思想，颠覆传统思维，激发深度思考，提高把握机遇、整合资源等综合管理能力，确立企业可持续的竞争优势。

■ 多元思维 博闻纳新

从多种视角启迪创新，帮助提升企业管理者个人素养和领导力，铸就具备先进管理能力和人格魅力的卓越企业家。

■ 致力实战 知行合一

聚焦实际问题，亲临标杆企业深度参访，课堂学习知识应用于实践，结合重庆地区经济与产业发展环境，助力企业速发展和传统产业的转型升级。



► 项目特色

- 创新：多元教学设计
- 聚焦：经营核心能力
- 整合：清华优质资源
- 延续：终身学习支持



► 教学模式

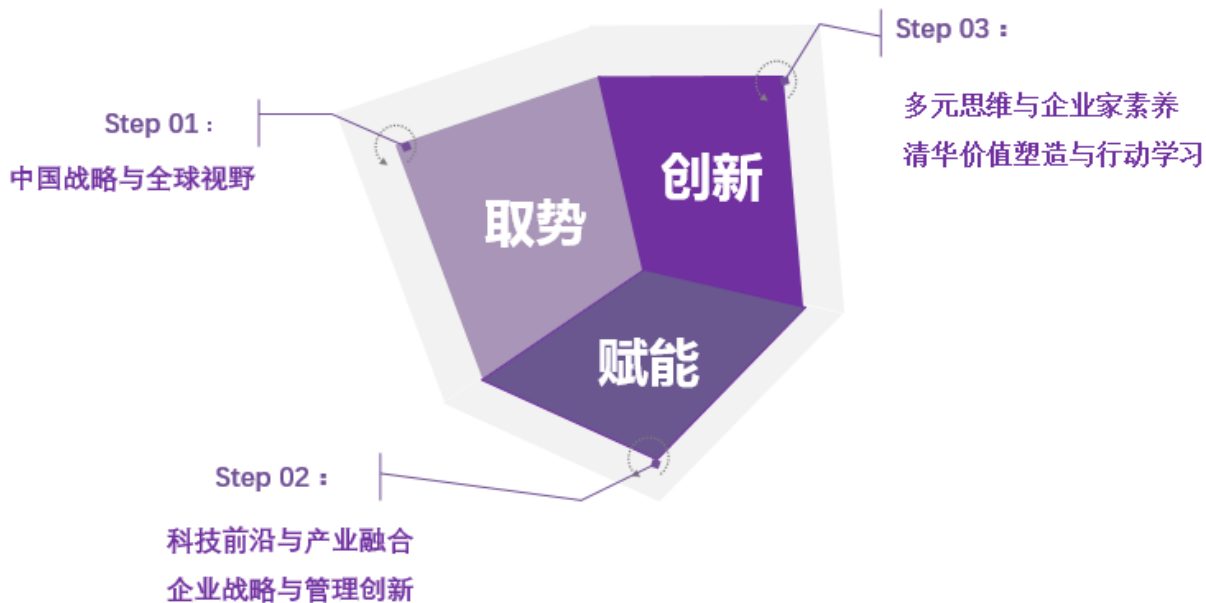
- 混合教学：线下授课为主、在线促学为辅
- 专题沙龙：交流管理思想、碰撞经营理念
- 行动研讨：聚焦实际问题，实现团队共创
- 移动课堂：学习先进经验，推动企业创新
- 延伸学习：课前深入思考，课后归纳总结

► 教学安排

总共 20 天课程，每两个月学习 3-4 天（开学、结业在清华大学各 5 天，外地移动教学 1 次，其余课程在重庆当地完成）。

► 课程体系

课程设计理念：根据清华大学“价值塑造、能力培养、知识传授”三位一体的育人理念，以EMBA课程体系为核心，结合优秀企业家应该具备的全球视野、领导格局、创新思维和综合素养，设置3大阶段5个模块课程，帮助企业家洞悉趋势，夯实管理、创新思维，重塑价值，提升企业核心竞争力，培养引领重庆地区未来发展的新商业精英！



取势篇

中国战略与全球视野

后疫情时代的宏观经济形势分析
中美博弈与国际形势新变化

赋能篇

企业战略与管理创新

企业经营沙盘——从战略到执行
突破企业发展瓶颈-战略与变革
面向资本的企业治理结构与股权激励设计
企业商业模式创新与进化：价值挖掘与重塑
人力资源创新与组织发展及效能提升
战略管理会计与控制

赋能篇

科技前沿与产业融合

物联网技术发展与产业机遇
人工智能时代的互联网创新
新基建与企业数字化转型新机遇

创新篇

多元思维与企业家素养

曾国藩的修为与修身之道
从危到机：企业危机管理与媒体应对
博弈思维与竞争策略
大学之道与终身学习
高绩效团队领导力

清华价值塑造 与行动学习

领悟清华精神与文化：学习清华人文精神、科研精神、体育精神，浸染清华底色。

清华 SCE 行动学习：用清华特色的行动学习方法贯穿学习始终，组建班级学习小组，结合课程中所学的管理工具和方法，通过团队分享与共创，研讨企业经营管理中的经验与感悟，并在企业实践中进行验证。

清华特色现场教学：

清华大学深圳国际研究生院、四川能源研究院、苏州汽车研究院、天津电子信息研究院等派出院系现场教学、资源对；

知名清华校友企业深度交流学习；学员单位参观交流。



► 备选师资

魏杰，清华大学经济管理学院创新创业与战略系教授、博士生导师、鸿海讲席教授。

周立，现任清华大学经济管理学院会计系研究员。

王晓毅，清华大学历史系教授、博士生导师。

王勇，长聘副教授，现任清华大学经济学研究所副所长，兼任清华大学民生经济研究院执行副院长。

高宇宁，清华大学公共管理学院副教授。兼任商务部国际商务官员研修学院客座教授，留英经济学会/留欧经济学会理事。曾任剑桥大学纽纳姆学院博士后研究员。

李森林，清华大学继续教育学院副院长，教育学博士。

杨铮，清华大学软件学院副教授，博士生导师，清华大学可信网络与系统研究所副所长。

崔勇，清华大学计算机系教授、博士生导师，网络技术研究所所长。

孟宪生，国防大学国家安全学院教授。

丁万明，河北省党校(行政学院)(清华访问学者)教授，央视“百家讲坛”“评说《资治通鉴》”系列节目主讲人。

以上为备选课程及师资，具体课程安排会根据学员的实际情况进行调整。

► 选拔流程

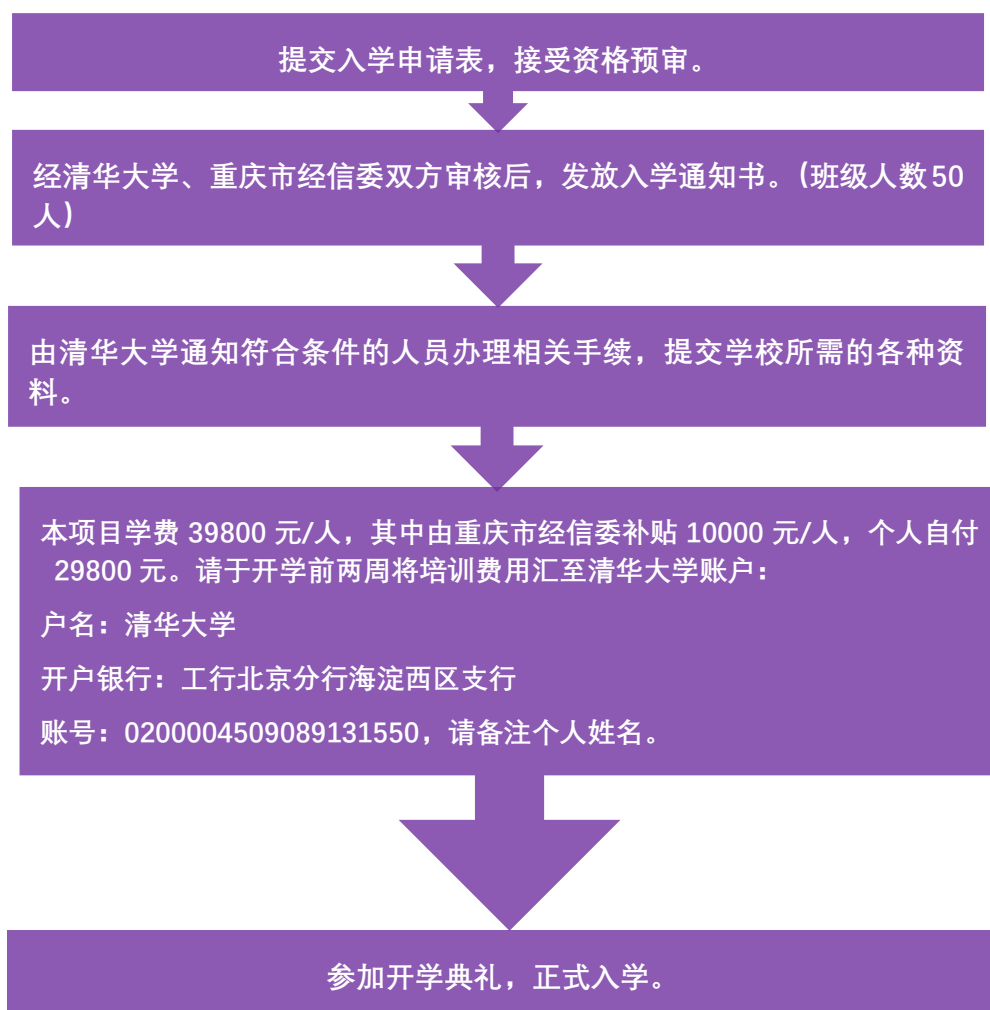
报名条件：

主要面向重庆市规模以上民营企业，所在企业符合国家战略性新兴产业、工业四基项目和重庆市制造业高质量发展支撑产业以及市级以上“专精特新”中小企业的优先。

企业第一负责人，包括担任企业法人代表、董事长、总经理等高层决策管理者；非企业第一负责人，须满足从事企业核心管理工作。

具有较强的学习意识、开放的管理理念和突出的创新精神；重视经营团队建设和能够作为核心人物凝聚经营管理和科研生产团队；有较强的社会责任感，以实际行动履行企业的社会责任。

报名方式:



学习认证

在规定时间内按要求完成全部课程及作业且考勤合格者，将获得清华大学终身教育处统一颁发的结业证书，证书编号可登录清华大学继续教育与认证网站 (<http://thtm.tsinghua.edu.cn>) 查询，证书加盖“清华大学继续教育证书专用章”。





► 学员评价

清华的教育态度是教给你最根本的，原理的原理，就是第一性原理。第一性原理就跟盖楼一样，所有东西都是在一个东西上面去盖，只有最底层的逻辑正确，上面楼层才不会歪。所以重回清华学习的时候，清华老师很多的时间都是在讲基础的逻辑，这个是我收获最大的。在工作当中，有很多时候是一些基础的理论错了，方向错了，那这个时候再怎么样去修正，其实都属于无用功。

学习过程当中对于我最大的感受就是做人。**清华校训——自强不息，厚德载物，是我最大的收获。它已经成为我做人的第一性原理了。**清华是把做人放在第一位的。清华继教经常自问：我的价值是什么？所以回到企业中，我常常自问：企业的价值是什么？我们希望能给我的客户创造什么样的价值？因为只有能创造价值的时候，价值才是交换社会财富的一个个原动力。

——重庆靖立物业发展有限责任公司董事长

上过不少培训班，只有这次清华班让我觉得好像是重回学校读大学一样，到现在还一直没有从离别的情绪中脱离开来。这几天我一直在思考，半年多的学习我究竟把什么真正学到了，不能糊里糊涂感动一场，然后就什么都恢复原状。我试图不看复习资料把脑子里记得的东西逐一写下来，然后对比教材和笔记重新整理，再思考如何把没有应用的应用起来，也许自己的进步不够快，但一定会坚持下去。我知道清华的成人教育教过无数的班级和学生，但我想向您说：**这半年真的对我的人生影响不亚于一次回炉再造，我相信很多同学也是和我一样的感觉。**清华的成人教育绝不是简单的和其他培训一样，清华两个字对很多很多人来说是很神圣和令人向往的，您从事的是一项非常崇高的事业，特别向您说一句：谢谢你，谢谢清华！

——重庆大有表面技术有限公司总经理助理

这次学习我相信班里的每一个同学都有很多的收获，但我可以肯定我是班里收获最大的、最幸运的。因为在短短 201 天的学习里，我的企业完成了蜕变，市值翻了超过 10 倍，我觉得这得益于清华的学习改变了我的思维模式。清华的课程设置非常科学，恰好在我企业发生重大变革的时间段，每一位授课老师都在我最需要的时候给了我一个楼梯，最终扶持我顺利的迈上了一个新的台阶。**清华除了给我系统性的知识，也带给我丰富的资源，这些资源离开清华的平台，在我们的人生里是无法自己去打造的。**

——重庆铭凯科技发展有限公司总经理