

年味



“我恭喜你发财，我恭喜你精彩，最好的请过来，不好的请走开……”春节在中国人眼里是阖家团聚的日子。相聚的时候，人们总会念叨过去一年发生过的事情，难过也好，快乐也好，总归是平平安安地过完了一年。

从记事起，春节永远是那么冷。一大早，在朦胧的睡意中，我就被家人从被窝中揪起来，和他们一起去菜市场买菜，左手拎着零食，右手拎着菜，大的望不到头的市场，不但人挤人，而且路面很滑，我小心翼翼的跟在父母身后，远远看去就像父母的小尾巴。

新年的每一天都是喜气洋洋的。大街小巷，人们带着开心的笑容，置办年货，贴春联，打扫屋子里的卫生，大家都在为新年做着准备，扫除一年的“霉运”，迎接“好运”的到来。

男孩子把各式各样的烟花爆竹装了满满一兜，手里拿着打火机，走一路放一路。有的扔进下水道，炸得污水乱飞，有的扔进井盖，噗噗的声音引得围观者开怀大笑。更甚者，有人将炮仗扔进了狗窝，鸡窝，霎时间鸡飞狗跳，冲着我们就追了过来，吓得我们拔腿就跑……

除了搞乱外，我们还会干一些正事。记得有一年春节，学校组织了孤寡老人慰问活动，学校对周边的老人进行摸底调查，让我们以小组为单位去这些老人家里进行义务劳动，帮助老人收拾卫生，打水，贴春联，换灯珠，大家伙忙里忙外，气氛十分融洽。老人们看着我们这些活泼的小学生，心里头高兴极了，拿出家里的糖果招待我们，老师不忍心拒绝老人的心意，同意我们收下这些糖果。之后的一段时间里，学校不定期会组织慰问活动，丰富学生的课余活动。

现在的我依旧和小时候一样喜欢过年，喜欢的不是增添的新衣，也不是只有在过年时才有的大鱼大肉，而是和家人相聚的欢乐，如今这些东西，平常的日子里都有。就像母亲说的，如今生活好了，天天就像过年。和过去相比，我们如今的每一天里都有浓浓的年味，国家繁荣昌盛，家家户户幸福安康！

眼下，我们又送走了一年的光阴，又一次跨过“年”的门槛，心里总会出现莫名的惆怅。“年”的味道，有收获的喜悦，也有淡淡的惆怅，有成长的快乐，也有失去的烦恼。就在这得失之间，我们开启了新的生活。

文/泾河新城中小学素质拓展中心项目部 潘孝辉

柏朵山庵

地域不同，过年的风俗也不尽相同。可能是离家久的原因，我对老家的记忆越来越清晰。我的家乡在商县杨峪河，老家屋后的山上长满了柏树，在柏树林的中央、山的顶端有座古刹，名叫“柏朵山庵”。后来寺院被烧毁，附近的几个村子一起在原来的寺院中心修建了一座小庵，小庵虽在，没了和尚，人烟稀少，仅逢一些重要节日，如大年初一、正月十五才会有信奉佛教的村民在小庵小住。慢慢地，这座小庙变成了周边乡亲们祈福许愿的场所。

打我记事起，每年春节这座小庵最热闹。除夕当天，每家每户都在小庵焚香礼拜，祈求平安，整个正月香火不断。聚集人数最多的时间是大年初三到初五，因为这三天有秦腔演出。前来唱戏、装台、演奏的大都是周边爱好唱戏及演奏的村民，他们在闲暇时间培养戏曲爱好，在春节期间搭台演出，大受群众欢迎。虽然我那时听不懂秦腔的长声嘶吼，却也常被那荡气回肠的声音震撼。我最感兴趣的是丑角的演唱，或许是因为丑角的对白与表演成分较多，而唱腔较少的原因吧。印象最深的是“胡来”和“皮筋”，后来我才知道“胡来”和“皮筋”分别是《拾黄金》和《顶灯台》里的主人公。哪怕现在去看这两折戏，我也会心生感慨。或许是情节简单短小，又很具观赏性，所以这两折戏成了我小时候最喜欢的曲目。在看《顶灯台》时，必须要坐在大人的肩膀上，不然就是看不到顶灯最精彩的那段表演，因为那时所有人都站起来观看“灯台”如何前后移动以及吹灯的细节。

看戏听戏的人多了，山上卖东西的人也就多了。馍糕、浆水鱼鱼、各种颜色、形状的小气球，也会有很多日常生活用品，价格非常便宜。贪吃的小朋友基本上都要将各类小吃试吃一遍。一些淘气的孩子会在小庵放鞭炮，然后偷偷扔到其他小朋友脚下，突然间响起的炮鸣声吓得其他人魂飞魄散。

读初中后，我很少上山了。后来，听说小庵扩建了，建了永久的戏台，又修了一条水泥路，车能开上去了。想着今年过年时是否可以回去看看，再听听那撕心裂肺般的吼叫声，看看那座过年时必会想起的小庵。

文/咸阳机场项目部 鱼亚明

春节记忆

不知不觉间，2022年已悄然流逝，迎接我们的是2023年的春节。慢慢的，过年的气氛很快包围了整个城市，也勾起了我的春节记忆。

在老家，腊月二十四，我们会在长辈的带领下打扫卫生，俗称“扫房”，寓意将一切霉运、晦气统统扫出家门，以新的面貌、新的精气神迎接新的一年。临近年末，家家户户都会杀年猪，在邻里四舍的欢笑声中，肥美的猪肉被抗入家中，随后妇女们开始着手准备晚餐。一道民间美食值得一提，即猪肉白菜炖粉条。忙碌一天后，在火苗扑闪的火炉旁，邻里四舍坐在一起享用美味的菜肴。这样的场景深深烙入了我童年的记忆中。

春节可以说是以吃为乐的节日，左邻右舍会互相帮忙制作一些美食，如：煎麻花、油饼、里脊丸子、糖疙瘩、酱肉、炸鱼段、卤肉等等。每当这个时候我们总喜欢给大人帮忙（与其说帮忙还不如说是捣乱）。为了不受我们影响，大人会分给我们一些面，让我们在一旁的小桌上搓麻花、糖疙瘩。这种其乐融融的氛围感最能体现过年的喜庆，让我们对即将到来的春节充满期待。

腊月二十七、二十八是我们最兴奋的时候，因为可以跟随父母去赶集买年货，大街上熙熙攘攘的人群和嘈杂的叫卖声渲染了春节的热闹和家人团圆的幸福。我们穿梭在拥挤的商场，在琳琅满目的商品中挑选心仪的衣物、鞋子，心里甭提有多高兴了。过年必不可少的当然就是鞭炮，过年的气氛就是靠着鞭炮声烘托的，更重要的是，这是我们和小伙伴炫耀的资本。

到了除夕那天，到处都是张灯结彩的景象，从早到晚，到处都能听到敲锣打鼓的声音。下午全家总动员包饺子、做年夜饭，还有贴对联、福字、吉祥物、挂火红的大灯笼。随后开始放鞭炮请祖先。

到了晚上八点左右，电视机里开始播放着春节联欢晚会，饭桌上充满了欢声笑语，热闹至极。零点整，各色各样的烟花开始在夜空绽放，在黑暗的夜色中，绽放出一朵朵五颜六色的火花，点亮了整个夜空，花花绿绿的色彩在漆黑的画布中泛光，它们就像是夜空中的星星，瞬间的璀璨足以让人长久回味，就像过去一年的时光碎片散落在夜空中，给了我们星星点灯般的希望，让我们带着美好的期盼行走在来年的征途中。

文/丝路创智谷项目部 乔庆隆

忆旧年 盼新年

“金风送喜来，紫荆花已开，二月大地春雷，锣鼓敲起来，百年梦已圆，千年手相牵，中国走进新时代……”一提起过年，我就情不自禁地想起《欢乐中国年》这首歌。虽然我已度过了很多个春节，但是让我回味无穷的依然是小时候的春节。

进入腊月，人们便开始忙碌起来，一直忙到除夕。腊月初八，我们通常要吃腊八粥；腊月二十三，又称“小年”，要祭灶王爷；腊月二十四，家家户户会把房前屋后打扫得干干净净；腊月二十八这天要发面，腊月二十九蒸馒头；除夕下午，全家一起贴对联、门神、窗花等。等一切准备就绪，便开始点腊烛、烧香、燃放炮竹、祭祀先祖。等夜幕降临，全家老小共聚一桌吃团圆饭。晚上，各家灯火通明，老少彻夜不眠，围炉夜话，一起守岁，欢欢喜喜迎接新年的到来。零点前后，千家万户鞭炮齐鸣，可谓“爆竹声中一岁除，春风送暖入屠苏”，在炮声、叫声和笑声中，我们迎来了一个期待中的新年。

“初一起床晚，一年浑身懒”。大年初一，小孩早早起了床，穿上新衣服，打扮得漂漂亮亮。大人们出门聚集到一起拉家常，小孩子一起玩耍、嬉闹。大年初二走亲戚，上午八九点以后，村子里人来人往，人们手里提着礼品，脸上都洋溢着喜悦的神色。天黑之后，小孩子就成群结队的提着灯笼玩耍，一直持续到正月十五元宵节，大家一起烧掉灯笼，春节到此结束。

这种极具仪式感的习俗是过年特有的，是我们一辈子的回忆。小时候，只有过年才能吃到很多美食，才有新衣服和压岁钱。现在，我们随时都能吃到美食，穿上新衣，而除夕夜晚，只有零星的鞭炮声，也很少见到成群结队玩耍的小孩子了，我们曾经玩过的游戏已经吸引不了他们的兴趣了，取而代之的是手机、电视和游戏……

2023年的春节即将到来，虽然不能回到以前的春节，但是我依旧盼望着和家人团聚的那一刻早点到来，期待大红灯笼高挂门前、春联鞭炮红满天、烟花璀璨炫人眼、天赐瑞雪兆丰年。

我相信在我们持续不断的奋斗之下，我们的祖国会越来越昌盛，我们的企业和每个人都会收获更多，在向前迈进的道路上越来越好！

文/城市客厅区域道路及绿带项目部 刘森

初心如磐勇担使命 砥砺奋进再开新局

把责任状变成了成绩单，推动了公司经营质量变革、工作效率变革、发展动力变革，使全年的工作呈现出新气象。

矩一建管的成立，乃至每一步的发展壮大，直至今日为挂牌新三板而做出的每一次努力，都让我们看到了铁军团队的精诚团结和挥戈猛进，我们在“变”中坚守阵地，坚定立场，保持初心，在“变”中开拓进取，战胜困难，抢占先机，始终将高质量发展理念根植于每一个矩一建管人的心中，使其如血脉流淌，积厚成势，在时代奔腾中朝乾夕惕，久久为功。每一次的变革、创新和进步都是为了实现更远大的目标蓄积力量，厚植优势，将全体员工创造的成果高效利用，为企业走向更广阔的康庄大道铺就坚实的地基。在“加速度”越来越快的时代洪流中，发展的冲劲与后劲都是决胜因素。“不进则退，慢进亦退”，我们比任何时候更加明白这一道理，在行业发展态势趋于复杂化和竞争愈加激烈化的当下，企业将经营增效、服务客户、品牌塑造、管理提质等作为强有力的抓手。公司上下勠力同心，加速软硬件建设，逐渐集管理优势、人才优势、技术优势和品牌优势于一身，寻商机、集力量、谋未来。一批批骨干员工争当“急先锋”和“先行者”，让后来者对标学习，迎头赶上。在科学化、规范化、标准化的管理流程之下，全体员工将个人的拼搏精神和坚韧干劲转化为切实行动，不断放大企业发展的“加法效应”，凸显了企业在行业和区域中的地位。

未来昭如日月，万物即将复苏，自然界的命脉将慢慢走向蓬勃和旺盛，外在的景象也将点燃我们的斗志，激励我们为实现梦想持之以恒奋斗的热情。这是一个竞争激烈的社会，也是最好的时代，只要我们敢想敢拼，具有为一件事情奋斗终生的意志和信心，并能为实现理想而不懈努力，任何困难都将克服，所有的障碍都会清除，诚如有人所说“当你坚持做一件事情时，全世界都会为你让路”。经过矩一建管人长期的坚持和努力，相信在不久以后，企业的愿景和个人的目标都将如愿实现。山水相望，我们也将举杯相庆，在精诚互助中拥抱变化，在踔厉奋发中赢得未来。

公司召开2022年度工作总结暨表彰大会

本刊讯 2023年1月18日，矩一建管组织召开2022年度工作总结暨表彰大会。公司领导，各职能部门、下属单位负责人，项目部代表、受表彰对象及机关管理人员参加，同时设置线上分会场。会议由公司副总经理李伟涛主持。

会议伊始，行政综合部经理助理齐肖对公司新版VI做了释义说明，并就公司VI切换计划安排及管理要求做了宣贯。

公司总经理范中东作了题为《共担新使命，勇闯新天地，合力推动矩一建管高质量发展》的年度工作报告。报告指出，2022年是公司发展历程中具有非凡意义和深远影响的一年。过去一年，全体矩一建管人解放思想，拼搏向上，主动思变、实干求变，增强了发展动能，激发了企业活力，许多工作铿锵前行取得新进步，呈现新亮点，奏响了企业高质量发展的开场曲，为2023年公司经营管理育出了新机、创出了新局。

报告强调，2023年是全面贯彻落实党的二十大精神的开局之年，也是矩一建管人敲响挂牌新三板钟声之年，注定是不平凡的一年。站在新的起点，公司上下要紧盯目标任务，以更加饱满的热情、更加扎实的作风、更加有力的举措，贯彻落实公司各项方针政策，推动公司顺利实现挂牌新三板的目标。

会议期间，常务副总经理刘应辉宣读了公司2022年度表彰决定，并由公司领导为2022年度先进工作者、“监理+”标杆项目部、优秀项目部和先进单位颁奖。先进工作者代表王格楠、“监理+”标杆项目部代表新丰村民安置项目总监王健伊、优秀项目部代表城市客厅区域道路及绿带建设项目总监杜晓刚做了获奖交流发言。

会上，副总经理李伟涛宣读了公司2022年度大事记，细数了过去一年全体员工迎难而上，取得的优异成绩。

在全体参会人员齐声合唱《国际歌》的激情澎湃声中，矩一建管2022年度工作总结暨表彰大会圆满结束。



公司党支部组织召开2022年四季度党员大会

本刊讯 2023年1月18日上午，公司党支部组织召开四季度党员大会，来自公司各层级、各岗位的50余名党员参会，共同学习领会党的二十大精神，聆听党支部书记范中东同志有关党建工作的指示与新要求。

会上，支部宣传委员高秋惠同志领学了《学习党的二十大精神——全面建设社会主义现代化国家的冲锋号》。她从二十大召开的背景意义、二十大报告的主要内容、如何进一步学习宣传贯彻党的二十大精神三个方面进行了系统的阐述；2022年党员先锋岗代表翟东喜同志结合自身工作，就共产党员的担当精神进行了分享交流；市政工程监理处党小组组长范飞同志深入总结了本小组一年来党建工作的具体开展情况，并就市政工程监理处2023年的工作做了细致安排。纪检委员周洁同志为全体党员进行了一场《廉洁守初心 务实敢作为》的精彩党课讲授，号召全体矩一建管人鼓足干劲、激发干事创业热情。宣传委员王丹代表矩一建管党支部做了2022年度工作汇报及2023年工作计划，系统总结了2022年党支部取得的成绩，并对2023年重点工作进行了安排部署。随后，党员同志们就党员干部职工“如何干成事”进行了发言。

最后，党支部书记范中东做总结讲话。范书记指出，一年以来，面对种种不利影响，广大党员同志们依旧迎难而上、逆风起舞，取得了亮眼的成绩，对全体党员同志、职工群众的辛勤付出予以肯定。结合会议内容，范书记对全体党员提出了三点要求：一是持续深入学习党的二十大精神，将学习成效转化为推动生产经营、项目建设的生动实践，转化为推动业务升级和企业健康发展的强大动力；二是铆足干劲、带头实干，以新三板挂牌为契机，奋力开创公司高质量发展新局面；三是提高政治站位，站稳政治立场。范书记指出，目前正值公司新三板挂牌的关键时期，全体党员同志在日常工作和生活中，更要提高觉悟、端正态度，以严要求、高标准管理自身，争取以更大作为推动企业在高质量发展中收获更多佳绩。



公司2022年度大事记

1. 因时而变，因事而化，公司I版质量·环境·职业健康安全管理体系文件正式发布实施。
2. 整合向上力量，文化宣讲团“下一线，走基层”，“向上文化”浸润人心。
3. 智慧监理，科技赋能，客户导向，服务升级，“监理+”模式成效显著。
4. 再获荣誉！公司获评全省“优秀工程监理企业”。
5. 强化安全生产履职科技感，“绘制”安全风险“动态地图”。
6. 先后参与陕西省住房和城乡建设厅《建设工程消防施工质量通病防治手册》等多项行业标准编制、课题研究，展现技术底蕴和综合实力，助力行业高质量发展。
7. 学习型组织建设和知识管理硕果累累，十余篇技术工作总结和论述发表。《市政道路提升改造应急工程项目管理经验总结》获全国优秀论文奖。
8. 员工职业化实施路径——《高新监理员职业化指导手册》正式发布。
9. 高质量发展启新篇，公司正式启动新三板挂牌工作。
10. 完善治理结构，推动民主管理，公司召开第一届职工代表大会，成立团支部、妇女委员会。
11. 又红又专，公司党支部通过西安市“四星级党组织”验收。
12. 拓展视野，创造机遇，公司获得国家商务部对外援助企业资格。
13. 新起点，再出发！西安高新矩一建设管理股份有限公司创立大会暨首次股东大会召开。
14. 全年十余个项目获得中省市级奖项荣誉。
15. 响应市场，布局新高，公司成立装饰装修管理中心、项目管理事业部。

公司各机构组织召开2022年度工作总结会

本刊讯 为清晰2022年的得与失，安排部署2023年的主要工作任务，进一步统一思想、提高认识、理清思路，各机构于1月上旬陆续组织召开了工作总结会议。在坚持务实、创新、求进、求精的基础上，对过去一年的工作进行了全面系统总结，并提出了2023年的工作思路。



行政综合部



人力资源部



汉中办事处



经营部



市政工程监理处



第二监理处



第三监理处



富润办事处

中国是水墨艺术的大国，中国水墨画，是指纯用水墨所作之画，也称国画，是中国传统绘画。中国水墨画的作画工具是“笔墨纸砚”，其创作讲究“气韵生动”、“以形写神”。

水墨画，是中国画的一种。指纯用水墨所作之画。基本要素有三：单纯性、象征性、自然性。相传始于唐代，成于五代，盛于宋元，明清及近代以来续有发展。以笔法为主导，充分发挥墨法的功能。“墨即是色”，指墨的浓淡变化就是色的层次变化，“墨分五彩”，指色彩缤纷可以用多层次的水墨色度代替之。北宋沈括《图画歌》云：“江南董源传巨然，淡墨轻岚为一体。”就是说的水墨画。唐宋人画山水多湿笔，出现“水晕墨章”之效，元人始用干笔，墨色更多变化，有“如兼五彩”的艺术效果。

唐代王维对画体提出“水墨为上”，后人宗之。长期以来水墨画在中国绘画史上占有重要地位。

破釜沉舟百二秦关终属楚，卧薪尝胆三千越甲可吞吴。有了祖国的保障、公司的鼓励，我们没有理由不努力。让我们在红旗的照耀下，顽强拼搏，砥砺前行，挥动坚实的臂膀，一起创造美好的明天！

感谢努力拼搏的自己

时光飞逝，岁月如梭，转眼已至年关。回味走过的人生历程，我不禁感慨万分。回首过去，我要感谢自己的努力拼搏，凤凰涅槃，执着奋进。

知识就是力量，技能就是法宝。过去，我义无反顾地学习充电，我想只要坚持学习，就会聚沙成塔，集腋成裘。现在，我手握高级职称及各种执业资格证书，我由衷地感到欣慰和自豪。丰厚的知识储备使我在工作中得心应手，成为我圆满完成工作任务的坚实保障。

当你徘徊在西安大街小巷，感叹古城风貌的日新月异时，我会自豪地告诉你，这些品质优良、设计精巧的建筑是我们矩一建管参建的，凝结了我们所有人的智慧与汗水。为了成就精品工程、建成项目标杆，我和我的同事们披星戴月，风雨无阻；在现场栉风沐雨，恪守规程。记得在高新区道路改造工程一标段时，我经常早出晚归，为了赶进度、保质量，几个月来连轴转，没有休息，总是在深夜回家。凡是我所负责的大小项目，无不殚精竭虑，有始有终，不敢有丝毫懈怠，从宏观上把控，细微处着手，每个方案依规编制，每道工序一丝不苟，高质量完成各项指标任务，赢得甲乙双方的满意与认可。

我坚守情怀，矢志不渝，珍惜公司提供的平台和给予的机会。去年，我司承监的一个项目因资金问题导致进度滞后，为了走出困境，一方面，我力争我方合理利益；另一方面，我恪守职业操守和底线，推动项目向良性方向发展。我认为，只有经历磨练，通过自己的努力走出困境，才能真正提升我们的境界和格局，彰显自身的内涵和魅力。

天高任鸟飞，海阔凭鱼跃。感谢公司为我们搭建了优质的发展平台，为我们提供了广阔的发展空间。为此，我要斗志昂扬，再接再厉，为公司明天的荣光和辉煌贡献一份力量。由此使我联想到了伟大的祖国，是它在为我们保驾护航，使我们能安居乐业，奋斗的价值能够得到体现，胜利的果实能够得到保存。每当歌唱祖国的音乐响起时，我都情不自禁地热泪盈眶。

破釜沉舟百二秦关终属楚，卧薪尝胆三千越甲可吞吴。有了祖国的保障、公司的鼓励，我们没有理由不努力。让我们在红旗的照耀下，顽强拼搏，砥砺前行，挥动坚实的臂膀，一起创造美好的明天！

文/金融创新中心二期项目部 张玉梅

给自己的一封信

亲爱的自己：

一年又过去了，这一年是风雪夜归人，求理想奔前程，追梦的路上勇敢且赤诚。你知道实现梦想的过程从来都不是轻松的，你要打败迷茫、焦虑和胆怯等负面情绪，随时要给自己打气加油，管住那个想退缩的自己。回首这一年，虽然工作上得到了较好的反馈，但是生活过得一塌糊涂。这一年的经历让你明白了所有的幸福、成功都是脚踏实地一步一步奋斗得来的。

凌空蹈虚，难成千秋伟业，求真务实，方能善作善成。别人的帮助能够让你暂时渡过难关，但是长久的优秀还是要靠自己的努力。从刚走出校门的稚嫩少年，到真正成为一名职场人，你总算学会了主动沟通，明白了努力的意义，可这远远不够，因为难的不是开始，而是坚持。庆幸的是你已经认识到了，坚持住了，这是你在过去的一年里得到的最宝贵的东西。我想对自己说的是千万不要沾沾自喜，因为路还很长，你还有太多太多的愿望没有实现、太多太多的责任没有尽到、太多太多的亏欠没有弥补，你还要更加努力，实现愿望、尽到责任、弥补亏欠。

幸福是奋斗出来的，只有年轻时努力拼搏，才能在追忆青春岁月时不会感到遗憾，只有努力拼搏过，才不会懊悔、失望，才不会在年底回顾的时候难以启齿。你必须要时刻谨记：生活是自己的，与他人无关。

我非常喜欢鲁迅先生的一段话：“愿中国青年都摆脱冷气，只是向上走，不必听自暴自弃者流的话，能做事的做事，能发声的发声，有一分热，发一分光，就令萤火一般，也可以在黑暗里发一点光，不必等候炬火。”

新的一年，请你保持身上别人没有的优点，丢掉所有的缺点，经常进行总结、回顾，脚踏实地一步一步努力，不可心高气盛，日行不怕千万里，时时做不惧千万事。相信你在2023年能够做得更好，在自己的工作岗位上更加出色地完成本职工作，也能配合其他人为集体争取更多荣誉，整装出发，满载而归。

这封信不单单是送给去年的你，也送给今后为了理想奋斗到底的你。最后，祝你拔节向上，奋发图强，一步一个脚印登上梦想的最高峰。

文/天地源云水天境三标段项目部 宋亮

谢谢你，勇敢坚强的自己

时光一去不复返，回首又是一年末。俯仰之间，2022年已离我们远去，2023年的日历已经摆在了桌上。

2022年末，疫情封控解除，我们的生活回到了疫情发生之前的状态。有人说2022年一半的时间在做核酸，一半是心酸，口袋里只剩下寒酸；码虽然是“绿”的，但生活已经“黄”了。对于上有老、下有小的我们来说，连崩溃的资格都没有。当现实不能改变时，我们只能坚强面对，低下头、躬下身去努力，去奋斗。当你熬过了所有的苦，才会遇见真正的甜。

过去一年，我要感谢的有很多，感谢给予我生命且无私奉献的父母，感谢亲人无微不至的关爱，感谢朋友的鼎力相助，感谢爱人的长情陪伴，感谢师长的谆谆教诲，更要感谢我自己。2022年，虽然过得有些辛苦，却也是一步一步走得踏实稳重，坚持过、努力过、遗憾过、振奋过……转身回望，总有一种坚定的声音、一个坚强的身影、一种坚韧的毅力，让我时常有一种感动充盈内心。

谢谢你，勇敢坚强的自己。在成长过程中，看到别人成功时，你也会沮丧失落，觉得自己一无是处，甚至萌生放弃的念头。但为了心底的梦，你咬着牙，一次次重新出发，一遍遍给自己加油打气。你告诉自己：所有的一切，都是生命成长的体验，不要灰心，不要忘记初心。就算遇到再多挫折，你也保持着对未知的好奇和向往；就算面对再多的嘲讽，你也坚守着内心的纯粹与热爱。那个在生活阴霾里不言放弃的你，那个不再在意别人眼光的你，那个无畏年龄、不给自己人生设限的你，活得越来越酷了。你的坚强，将一路坎坷踏成康庄大道；你的努力，让所有的坚持变得有意义。

世界上有一种英雄主义，就是认清生活的真相之后依然热爱生活。感谢永远相信美好即将发生的自己。你见过许多险恶，历经人间沧桑，却仍然相信友情、向往亲情、信守承诺。不管岁月如何变迁，你都一直默默守护着那个真诚、善良、乐观向上的自己，依旧对生活怀有满腔热爱，坚信幸福或许会迟到，但一定不会缺席。

新的开始，新的航程，让我们回归本心，在冬去春来、天气回暖的日子里重新出发，同时对自己说一声：辛苦了！以后的日子，不为难自己，不将就生活，温暖在心，缓缓而行。

文/宝鸡碧桂园三期项目部 康程哲

写给亲爱的自己

亲爱的自己：

给你写下这封信，是在冬日的暖阳里。

淡雾笼罩，残阳妩媚。年少时写过青春、写过信仰、写过生活，这一次，写给自己。选择在此刻记录下心情和感受，既是对自己过往经历的一次梳理，也想给自己加油打气。2022年已经过去了，细数种种，最让我感动的还是自己。

亲爱的小杨，谢谢你能够坚强地面对生活的风雨，坚定地走到现在。而立之年，你明白了自己真正想要的是什么。你不再是那个不去想明天的人，也不再是那个想要什么就要得到的人。这三十年，你频频和生活交手，在得到中失去，在失去后也有收获，留下了很多珍贵的回忆，切实明白了自己有什么，缺少什么，什么是需要去珍惜的。生活给了你很多，教会了你很多，也让你失去了很多。当然，在悄然流逝的岁月长河里，你最感谢的还是自己。你是千千万万平凡人中最不起眼的那一个，和大多数人看上去并无差别。但是你就是你，独一无二的你。

你喜欢自己心中装着理想和信仰，喜欢自己的表里如一，愿意为了实现一个又一个理想而坚持不懈地努力，依旧保持着在困境和厄运中寻找快乐的乐观。身边的朋友说你是幸福的。是的，虽然你没有显赫的家世，但是家人给了你无尽的包容和宠爱。过去的经历，虽然让你感到沮丧、无奈，但你知道这是你生命中不可缺少的旅程。是那些没有打败你的经历告诉你应该怎样去经营自己的人生，让你能够在快速流逝的时间面前做到不慌不忙、沉着冷静。在工作上，你也慢慢熟练，和身边的同事融洽相处。你比以往任何时候更加清楚地知道自己的本心，它没有变，甚至更加清晰坚定。

人生就像饺子，无论是被拖下水，还是自己跳下水，最终都是要“熟”的。过去的不会重来，失去的不会再回来。我们只能牢牢把握现在，用心对待身边的人和事，才能在未来的某一天得到自己想要的答案。

但行好事，莫问前程。希望在新的一年里，自己能够做到不与人比，但求超越自己，做自己的敌人，也做自己的战友。我相信，只要坚持不懈地在正确的道路上朝着一个目标前进，你想要的，时间都会给你。

文/富润第一初级中学项目部 杨琼

装配式建筑（ALC轻质墙板）现场施工案例

一、工程概况及专业工程特点

工程概况：第八十九项目总建筑面积为364987.71m²,其中1#—19#楼为高层住宅、20#—24#楼为商业楼、25#楼为幼儿园。建筑层数为地下二层，地上最高二十六层，建筑物高度为79.8m。结构使用年限50年，结构安全等级：住宅及商业楼为二级、幼儿园为一级，地下防水为二级；地基基础设计等级：住宅为甲级或乙级、商业楼和幼儿园为丙级；耐火等级：住宅为一级、商业楼和幼儿园为二级；抗震设防类别：住宅为丙类、商业楼和幼儿园为乙类，结构抗震设防烈度8度。

二、设计概况

序号	项目	内 容
1	项目名称	第八十九项目三标段
2	结构形式	剪力墙结构
3	抗震等级	二级
4	建筑高度	地上结构：首层：3.0m, 标准层：3.0m;
	墙板厚度	200mm厚
	墙板应用范围	隔墙
5	ALC	平板宽度 600mm
	墙板厚度	50mm
	长度	800—6000
6	加气墙板规格	板材接缝 凸凹槽自然拼缝

三、材料简介

ALC是轻质蒸压加气混凝土的简称，是以砂、水泥和石膏为主要原材料，以铝粉为发气剂，采用经防锈处理钢筋网片作为配筋，经高温高压养护而成的多孔混凝土成型板材。其主要特点如下：

序号	性能	说 明
1	轻质性（绝干比重0.5）	是混凝土的1/3, 是空心砖的1/3. 使用ALC产品可以减轻建筑物的自重，减少基础和结构的经济投入，降低软弱地基的施工难度，提高基础施工的质量。（52KG/立方米）
2	经济性	降低基砌造价；节省构造柱、过梁、植筋、抹灰、人工。
3	节能（导热系数为0.11）	导热系数是混凝土的10倍；厚度100mm的ALC板保温性能相当300mm厚的粘土砖，相当于150mm的加气块，是保温隔热性能优越的建筑材料。
4	隔音性	100mm隔声指数为38dB, 150mm为44dB; 200mm为48dB; 300mm为55dB。板材内部有很多细小气孔，有隔音和吸音双重性能。板材的精度高可以创造出高气密性的室内空间，提供宁静舒适的生活环境。
5	耐火性（4小时耐火）	耐火：100mm为3.42小时, 150mm为4小时，内隔墙板50mm为1.5小时，75mm为2小时。因ALC板材导热系数低，热迁移慢，故能有效抵抗火灾。ALC板材本身属于无机不燃物，高温下也不会产生有害气体。
6	承载性（内设双层冷拔钢丝网片）（可以吊挂重物）	立方体抗压强度为4mpa，单点吊挂力>120kg；ALC板内部配筋是根据部位受力要求由计算机自动进行测算编组制作而成的，使板材的承载力得以保证。作为一种非承重围护结构材料完全可以满足在各种使用条件下对板材抗弯、抗裂及节点的强度要求是一种轻质高强的围护结构材料。
7	抗震性	ALC板材因其优越的抗震性为世界各国所瞩目：因板材自重轻，建造墙体能适应较大的层间角位移，允许层间交位1/15，在1/10的模拟地震实验中，经过烈度10.5度地震实验后，测试建筑模型全部板材无一断裂，安装节点无一损坏。
8	环保	主要原料为粉煤灰，经高温蒸养，无放射，绿色环保建材，属于国家重点支持且享受免税的建材。
9	耐久性	ALC板材是一种无机硅酸盐材料，不老化，耐久性好，其使用寿命与各类建筑物的使用寿命相匹配。
10	施工速度快	ALC板材生产工业化、标准化，安装产业化，可锯、切、刨、钻，施工速度快，装配式的现场施工大大缩短了施工周期，降低人工及建筑设备的相关费用，与加气块相比，工期可以缩短三分之二到二分之一。
11	装修费用低（免抹灰）	由于板材本身平整度好，墙面不用抹灰，直接刮腻子刷涂料即可，装修费用会大大降低。

结合本项目在施工过程中所暴露出来的问题，以及过程管控中存在的不足，在此就ALC墙板施工工艺流程做一描述，以推动监理工作有效开展。

工艺流程如下：

1. 排版设计：分包单位根据所在区域的功能，依据隔音、防火、防潮等方面的要求进行板厚选择和墙面排版设计。

2. 清理：地面部位楼板清扫干净。

3. 放线：对照图纸用经纬仪和激光水准仪，在地面和楼板顶面弹出一道轴线和边线，弹出洞口位置线，并按照排版设计标明板的位置。

4. ALC板进场→材料验收→板材运到楼层，在整个过程中，监理单位和施工单位应如实记录。厂家应提供隔声性能、耐火性能、抗压性能的出厂检测报告，由施工单位和监理单位完成选板，严格按照排板图将板材运输到安装位置，避免碰碰。在板的搬运、装卸和起吊过程中，应使用尼龙带、小推车、塔吊等专用机具，运输时做好绑扎。室内运输采用小推车竖装板材，装卸时轻拿轻放。吊装时应采用宽度≥50mm的尼龙吊带兜底起吊，禁止用钢丝绳或麻绳等直接兜底吊运。起吊时采用专用尼龙吊带捆绑于板材两端200—400mm处，吊运时须检查每根吊带的最大承载荷载，吊带规格为50mm×8m，每根吊带可承重2t。

5. 板材就位安装→调整→固定管卡：安装第一片板材时应在板材上端一侧80mm处打入一次管卡，如板材与结构柱或外墙体连接，应再加一个管卡。

6. 板材修补：缺棱掉角处用专用嵌缝砂浆参板材粉末修补。

7. 清理墙面→勾缝→验收：清理施工现场和已施工完成的板墙，经现场施工队伍自检及现场管理人员检查合格后，再报监理、业主验收。

为了确保现场施工质量，经现场三方协商沟通，每次作业前对班组进行技术交底，每层都做一面样板墙，禁止坏板、烂板进入施工楼层，加强过程监督和质量管控。虽然落实了上述措施，但仍存在以下问题。

1. 板材存在破损现象；
2. 板缝未做处理；
3. 工人质量管控能力较为薄弱，施工管理跟不上，无法确保整个施工过程质量处于受控状态；
4. 仍存在坏板、烂板上墙、板材修补面积过大等问题，导致整体外观质量较差。



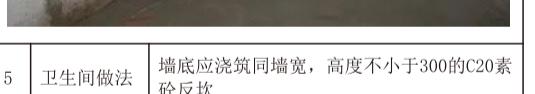
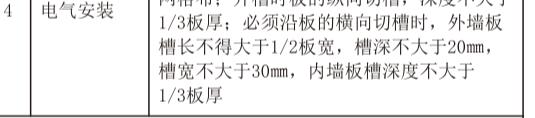
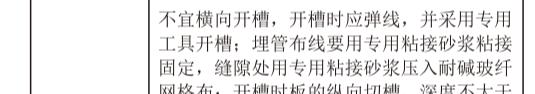
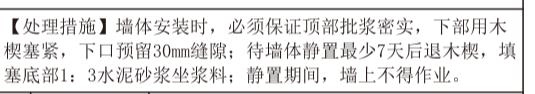
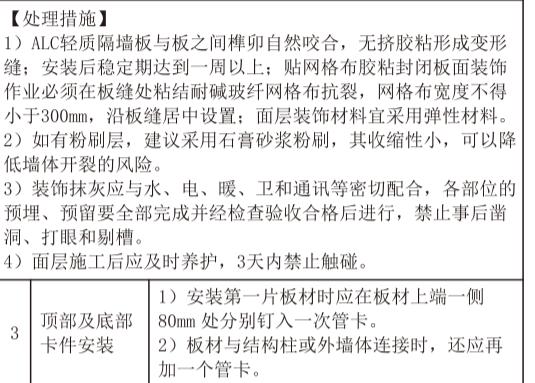
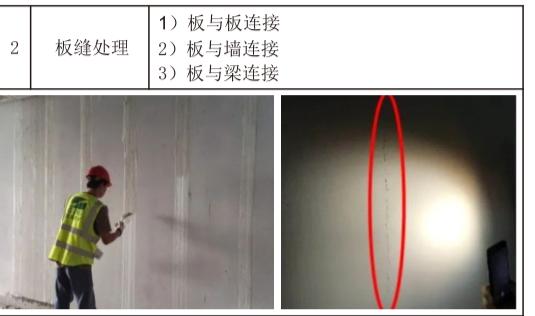
问题照片

为了进一步控制现场施工质量，项目部深入分析发生问题的原因，归纳总结出了过程中容易出现问题的关键点。

序号	管 控 项	监 理 控 制 要 点
1	运输损坏	1) 材料进场的堆放 2) 现场二次运输



【处理措施】
1) 吊装、堆放：起吊时需用尼龙吊带捆绑于板材两端600mm处，每次起吊重量不超过2t，落地时板材两端600mm处各垫枕木一块，吊运时要有专人指挥，板材两端吊带捆绑距离要一致，吊带要带直顺，保证板材两端同时离地和落地。为方便搬运板材，卸货时堆放层数不得超过两层，条件允许时单层堆放；
2) 板材质量：不得使用工艺不符合相关要求、工艺不合理的板材。
3) 施工管理：不应为满足工期，使用龄期28d的墙板。
4) 防潮保护：应在运输中和施工现场采取防潮措施。



经采取以上措施，ALC墙板施工质量得到了显著提高，后期施工再未出现以上问题。

文 / 第八十九项目部 马利刚



创作背景

1月下旬，东昇村安置性商品房项目各方面已满足开工要求，通过了复工复产申请报告，所有人员整装待发，积极迎战。

作为麦家的“故乡三部曲”之一，《人生海海》耗时八年，经过五年的打磨，才最终出版。与以往的作品不同，这次的故事脱离了此前素有的“谍战”题材，将背景设置在自己的故乡，麦家认为是一个作家一辈子总要写一部跟故乡有关的书，这既是对自己童年的一种纪念，也是和故乡的一次和解。书名“人生海海”取自闽南方言，意为人生像大海一样变幻不定、起落浮沉，但总还是要好好地活下去。麦家对这个词的解读是：“既然每个人都跑不掉逃不开，那不如去爱上生活。”

《人生海海》的故事，其实源于麦家童年的一件小事。那年，麦家只有11岁。一天下午，他与同学一起到生产队劳动，远远地看到一个正在挑粪的老人，老人看起来十分落魄。一个稍大点的同学告诉麦家：“别看那人现在生活窘迫，那个人其实上过战场。而且，他在打仗的时候，男人最重要的地方受了伤。”这个人一直生活在麦家的脑海里面，多年以后，麦家终于把他写进小说里面。

作品评价

小说粘在心上了，悬念迭出的情节设计和层层剥笋的叙事技巧，我读到了麦家明确的语言追求，他从自己出发又超越了自己。小说的迷人之处就在于它能把不存在的人物写得仿佛是我们的朋友，麦家的《人生海海》就是这么迷人。（作家莫言评）

小说《人生海海》远离麦家以往谙熟的题材与叙事类型，行至历史的隐秘腹地。他讲述了一个是非难辨的一生，也写了一个时代波诡云谲的历程，也在记忆的幽僻处叩问存在的常道。精妙入神的技艺，繁简由心的叙事，留白处的凝思，重新扎根的爱与希望，昭示麦家的写作新高已立。（2020南方文学盛典颁奖词）

10月28日，公司名称由“西安高新区建设监理有限责任公司”正式变更为“西安高新区建设管理股份有限公司”。



1月10日，东昇村安置性商品房项目各方面已满足开工要求，通过了复工复产申请报告，所有人员整装待发，积极迎战。



2月10日，绿东城项目召开复工复产专题会议



2月11日，汉水学校项目开展年后复工、复产安全文明工地大检查



2月26日—3月2日，公司组织优秀党员与先锋示范岗赴重庆，瞻仰革命遗迹，聆听党史故事，深切缅怀革命先烈，增进党性修养。



4月12日下午，公司组织总监星火班、知行班学员开展《“总监”的向上文化》培训活动。



5月19日，公司第四期“英才”“雏鹰”正式开课，线上线

下共计二十余名学员参加。



3月8日，公司组织召开“管理+”服务模式与服务模块工

作标准宣贯会。



5月18日上午，由公司副总经理段宏星带队到中科院地环所项目部开展“管理+”服务工作指导。

7月29日下午，公司组织举行了总督辩终极个人赛，进一步提高公司总督队伍整体的实战能力和综合素养。



7月22日，公司品质管理部组织召开“管理+”新模块交底会。



8月1日下午，西安市市委组织部第一验收组对公司党支部创建“四星级党组织”工作进行验收。



9月29日，公司举行了“新思想尚奋斗 乘长风谱华章”主题演讲比赛。



8月27日，公司邀请知名培训师周佩娟老师开展了主题为《课程开发&授课技巧》的系统培训。



5月18日上午，由公司品质管理部组织召开“管理+”新模块交底会。



10月8日，西安高新区建设管理股份有限公司创立大会暨首次股东大会隆重举行，第一届第一次董事会、第一届第一次监事会按照程序顺利召开。会议圆满完成各项议程，公司全体发起人股东、董事会董事候选人、监事会监事候选人、高级管理人员候选人及中介机构代表等出席了会议。

10月28日，公司名称由“西安高新区建设监理有限责任公司”正式变更为“西安高新区建设管理股份有限公司”。

先进单位



品质管理部

2022年，品质管理部坚持以监理工作标准化为核心，统筹体系文件改版工作，为公司标准化服务工作提供有力支撑；持续推进内审精细化，帮扶精准化，以内审工作制度为抓手，利用监理通3.0数字化服务、“监理+”服务新模式以及项目安全风险评估增值服务“三板斧”，使一线项目部工作整体质量有效提升。

市政工程监理处

2022年，市政工程监理处坚持党建引领促发展的思想理念，将党建与业务深度融合互促共进，不断深化“全员经营”理念，持续推进向上文化和职业化建设，并扎实推进OKR管理，全面落实“监理+”服务工作，运用OKR工作法不断创新管理思路，抓重点攻难点出亮点，成效显著。

司法鉴定中心

2022年，司法鉴定中心紧密围绕公司高质量发展战略布局，重点聚焦2022年工作实施计划，在完善管理体系建设的基础上，持续提升基础管理能力；紧跟未来业务发展形势，未雨绸缪，积极部署，稳步推进各项工作。通过鉴定中心团队的努力，鉴定业务发展势头良好，业务区域不断扩大，团队成员鉴定能力逐步提高，鉴定工作质量提升显著。

天地源云水天境项目三标段



2022年，天地源云水天境三标段项目部在质量、安全管理等方面继续发扬精益求精的工作作风，各项工作成效明显，得到了建设单位的高度认可；在内部管理、新员工培养、监理服务等方面取得了较好的成绩，展现了矩一建管一线人员良好的工作作风和服务精神。

咸阳机场三期项目部



在项目负责人阮庆平的带领下，咸阳机场项目部全体员工竞相奋发，积极上进，在工作中能够做到团结一心，协作一致。工作之余，全员勤勉学习，氛围融洽。2022年7月，在建设单位开展的质量、安全、文明施工月度考核中，项目部收到了建设单位的书面表扬信。

汉中长林供水项目部



2022年是长林供水项目部的冲刺之年。面对工程项目建设过程中出现的难点、痛点，项目部全体人员上下一心，不畏艰难，乘势而上，成功解决了工作中的难题，同时锻造了一支骁勇善战的铁军团队。总体上，项目部各项工作成效明显，得到了建设单位的高度认可。

周宋欣苑项目部



周宋欣苑项目自开工以来一直处于大干特干节奏，项目部全员不退缩、齐奋进，始终以工程质量、施工安全、造价控制为前提，以工期管控为抓手，坚持“5+2”“白+黑”“晴+雨”工作模式，积极主动、高效完成了相关节点目标任务。监理处授予项目部“铁军冲锋号”荣誉称号。

城市客厅区域道路及绿带项目部



城市客厅区域道路及绿带项目部在2022年做到了闻令而动，听令而行，集一切力量攻坚克难，迎难而上。项目部全体员工上下齐心，团结合作、全力以赴，毫不懈怠，以良好的表现和突出的工作实绩推动工程建设有序开展，充分展现了矩一建管铁军团队的工作能力和精神风貌。

宝鸡碧桂园二期二标项目部



宝鸡碧桂园二期二标项目部在工作中严格履行监理职责，主动作为，精神可嘉。项目部创新工作思路，发扬艰苦奋斗的精神品质，使质量、安全等工作达到了建设单位的要求，得到了参建单位的一致好评。项目部全体人员充分发扬了矩一建管的企业精神，真实地展示了矩一建管人良好的风采。