

致矩一建管人的一封信

亲爱的矩一建管家人们：

大家好！今年6月是全国“安全生产月”。俗话说：“安全是条绳，牵着千万人；安全是根线，连着亲人念。”安全生产，关系到每个家庭的幸福安康。

安全，是我们每个人离不开，又需要我们时时维护的一道保护墙，是个人生活、家庭幸福、社会稳定、国家发展的基石，更是我们不仅要经常挂在嘴边说道，还要时时做到的一种责任和义务。我们无论处在什么位置，无论在什么时候都承担着这样的责任和义务：上班时，我们承担着岗位安全责任；居家时，我们承担着家庭防火、防盗、防电、防爆、防高空坠物伤人等安全责任；出行时，我们承担着防交通事故、意外伤害等安全责任；旅游时，我们要承担维护自身安全，预防各种灾害的安全责任。所以说，安全已经融入于我们整个生活，无时无刻不在影响我们个人生活，乃至整个社会进步。做好安全工作、尽到安全责任，已经是当今文明社会对一个普通公民的起码要求，也是我们立足社会的基本道德素养。

矩一建管始终以员工安全为前提，为公司员工进行安全生产培训和教育，严格遵守安全规章制度，熟练掌握岗位安全知识，积极做好风险识别以及隐患排查等工作。多年来，矩一建管认真贯彻落实党中央和国家、各级党委和政府关于加强安全生产工作的一系列指示精神，始终坚持以人为本，多措并举加强安全生产，保持企业长期稳定的安全生产局面。

在工作上，我们矩一建管人不辞辛苦地保证现场施工的安全，尽自己最大的能力保证现场的安全生产，过程中虽然有些辛苦，但工程日日夜夜的安全平安，就是对我们矩一建管人最大的回报！矩一建管安全生产的成绩离不开我们每个矩一建管人背后默默支持的家庭，在此，我向你们表示衷心的感谢和诚挚的问候：作为家人，你们也辛苦了！

最后，我想说：2023年，我们矩一建管人将继续抓好安全生产工作，感谢你们的亲情助安，有你们的默默支持，才有我们安全工作的动力！

祝愿每一位矩一建管人工作平安，家庭幸福！

文/天地源云水天境五标段项目部 黄星可

亲爱的工友们：

天气越来越热，安全生产也越来越忙。大家辛苦了！借着此次“亲情助安”的机会，我想和你们说几句心里话，想和你们谈谈我对安全的感受，更想和你们平平安安地奋斗在生产一线！

这几年，随着年龄的增长，我渐渐明白，下班回家有父母的嘘寒问暖，有爱人在身边，孩子在眼前，一家人不吵不闹，互相理解，平平安安在一起，就是这世间最大的幸福。工友们，你们每天都忙碌在自己的岗位上，作为一名建筑监理人员，工作环境有很多不安全隐患，危险系数也高于普通职业。俗话说：“重视安全，才有平安；轻视安全，就有危险。”为了我们家庭的幸福，你一定要注意自己的安全。对于家人来说，你的平安才是家人最牵挂的。“高兴兴上班，平平安安回家”这句话看起来很平淡，却很形象地道出了我们每个人的内心期盼，也同样指出了安全对家庭的重要性，我真诚地希望工友们在工作中紧绷安全这根弦，时时记得安全，处处注意安全。

为人子女，我更能体会到这份厚重的爱离不开安全。每次陪父亲去医院检查身体，总能看见一些华发丛生的老人在照顾因忽视安全而生病住院的子女，本是享受天伦之乐年纪，老人们却佝偻着身影，奔走医院的各个楼层，挂号、交费、就诊、检查、开药……让人忍不住心酸！那一刻，我突然明白要想孝顺父母，首先要照顾保护好自己。只有自己平安健康，才能更好地孝顺父母。对父母而言，我们的平安健康也是一种孝顺，我们平安，父母方安心。

“我要安全”是对家庭的责任，同时也是对我们思想的一种挑战。每一次观看安全警示纪录片都会让我心痛，也会不断警示自己，告诫自己该怎样做，从哪里做起。每当起床晚了，匆匆忙忙送孩子上学又赶往单位时，我会不由自主地超车加速，可想到安全警示纪录片中的那些场景，我又默默地告诉自己，不可存在侥幸心理，时时刻刻注意安全。回家的路上有几个井盖，有几个土坑，哪里需要减速，我都要了如指掌。工作中，我要知道每一个灭火器在什么位置，每一个安全出口在哪里，每一个岗位要注意的安全隐患。有人说我过于紧张，可我却知道，只要能保证我们的生命和生活的安全，这一切就有意义。

工友们，为了家庭的幸福，请把安全牢记心里，严格遵守安全操作规程，保护好自己，不伤害自己、不伤害他人、不被别人伤害、保护他人不受伤害。

安全是生命的延续，安全是家庭幸福的延伸，安全是亲人的安康长寿，可我们却知道，只要能保证我们的生命和生活的安全，这一切就有意义。

文/生产技术研发基地建设项目部 冀常春

致家人的一封信

亲爱的爸爸妈妈：

您好！

我现在坐在工地的办公室给你们写这封信，耳边是工地叮叮当当的施工声。让我也想到了你们对我的深切叮咛。

安全是每个人最基本的生存需要，有了安全才能平安。每年到了这个月份，全国都在组织“安全生产月”活动。所以从我进入工地以来，“上班要注意安全，安全第一”，此类话语就经常在我耳边环绕，话语间都是对我深切的关心。请你们放心，你们的叮嘱我牢记在心，而且我工作的环境十分安全。因为在工地最常强调的也是安全。安全无小事，所以我们公司经常组织安全教育与培训，在日常工作与平时检查中对安全方面的要求也是十分严格。工地的领导也都十分注重安全管理，经常组织安全方面的活动。

安全作为生产的第一要务，思想不能松懈。安全这件事自己注意是远远不够的。所以我们作为工地的管理方，我们经常也强调在工作中要做到不伤害自己、不伤害别人、不被别人伤害。同时，也经常对施工人员进行安全教育，组织安全演练，在工地随处可见的安全警示横幅等等，时时处处都在强调安全。

对于安全生产工作，我身边的同事们个个都经验丰富。在工作中他们熟知各种规章制度与标准，在工地大家也都小心谨慎，并且我们也互相以“居安思危，思则有备”的理念相互勉励，所以我们都严格要求自己，做好细节工作，杜绝危险，保证安全，做到高高兴兴上班来，平平安安回家去。

作为一名监理人员，每当看着一栋栋住宅、学校、办公楼拔地而起时，我的内心十分自豪。我所服务的宝鸡碧桂园凤凰城二期项目也于年前保质保量地移交给你们，看着业主们一个个开心地住进我曾奋斗过的地方，我也很开心，很有成就感。我们的工作得到了认可，我想你们也会为我感到骄傲。

最后，我再次向你们保证，在以后的工作和生活中，我一定处处按章办事，严格执行公司的各项规章制度，坚守安全底线，不图一时省事而添大乱，不因一时麻痹而悔恨终生。

文/宝鸡碧桂园项目部 王嘉瑞

写给父母家人的一封信

亲爱的爸爸、妈妈：

二老身体还好吧？短暂的团聚，在亲人们的欢声笑语、美好祝福中匆匆结束了。我又一次背起行囊，告别可爱的家乡，踏上南下的列车，回到了矩一建管永安领汇一标段项目监理部，开始紧张忙碌的一线生活。工作闲暇之余，想起那些与亲人们欢乐祥和、幸福温馨的开心场面总是滋润心田……

俗话说：“儿行千里母担忧”。平平安安是家人对我最大的期盼，平安回家，也是所有父母对儿女们最大的期盼。记忆中我每一次外出工作，临行前爸妈叮咛最多的话儿就是：“要注意安全，爱护身体，安心工作。”儿子深知，你们始终放心不下的还是怕我生活不习惯，担心儿子的安全。在此，我便用书信，向二老报一声平安。

我们公司作为一家综合性工程咨询企业，成立二十多年来，始终“以安全监理为核心、以质量控制为重点”，在本地市场声誉很不错。公司安全措施非常齐全，有岗前教育，定期及不定期的专业安全培训，不断巩固员工的安全知识和操作技能。除此之外，公司每年都会组织好几次用电线路等消防安全检查，每隔一段时间都要进行消防演练，以此提高大家的安全意识，这就从根本上降低了安全事故的发生。

儿子作为项目一线员工，我们也要代表业主做好建设工地安全的管理工作。例如，高处作业要有安全防护措施，大型机械、临时用电、临时消防设施的安全管理等。平时，我也会在自己专业知识的基础上去学习更多安全知识，争取把书本上的知识转化到实际的工作生活中，做到活学活用。公司以“科学化、规范化、标准化”为管理理念，狠抓安全与质量工作，保障每一个员工的生命安全。这些从上到下齐抓安全的共识与举措，也促使大家从内心真正提高了安全意识，使项目安全管理越来越完善，各项安全专项检查也越来越专业。所以请爸妈放心！

文/永安领汇中心项目部 马文科

给家人的一封信

亲爱的爸爸妈妈：

好久未见，你们身体可好，起居饮食是否照旧？

转眼间，2023年即将过去一半，也就到了工人熟知的“安全生产月”。借着今年公司组织的“安全生产月”投稿活动，我想和你们聊聊心里话。

儿行千里母担忧，我知道你们一直惦记着我吃得好不好、住得怎么样、甚至会不会有啥危险。其实，现在的施工技术和安全措施已经逐渐成熟化，管理和制度也比较健全，我在工地也很平安，危险系数极小。

作为项目一线人员，我们都是要经过一定的安全技术培训才能上岗的，而且公司会定期组织各类安全培训，不仅让我们掌握了一定的安全技能，而且也有较高的安全意识，能够识别各类隐患，这些技能和意识都会时时刻刻指导我处于一定的安全状态。

施工现场都有健全的安全责任制度，也有如同和我一样的管理人员，一直在加强对现场安全的监督和管理。安全生产也是保障现场所有组织（包括施工、建设及监理单位）实现经济效益和社会效益的前提，所以大家对安全问题也极为重视。国家重视安全，企业强调安全，我们个人也要按照国家及行业、企业的规范标准再严格执行，从各个方面保障着工程项目安全有序进行。作为其中的一员，这也是我的一项重要工作。

或许你们经常会在路边看到高耸的脚手架、空中作业的吊篮等。其实高处作业以及特殊环境施工，对作业人员、作业方法以及防护措施都有严格的规定。只要严格遵守相关规定，按照正确的方法去规范执行，都是对作业人员及整个工程团体最大的安全保障。我们也在时刻监督着整个过程的规范化，为工程的顺利进行保驾护航。

工程施工是一个复杂的工作现场，在日常施工中稍不注意就会出现违规或违章作业现象。我作为监理人员，为防微杜渐，日复一日进行安全检查及隐患排查就成了一项必不可少的工作。发现问题后，及时要求施工单位进行整改。当然，偶尔也会因为工作内容和施工方发生“争吵”，但这个工作层面的“争吵”最终都会结合现场实际，或者严格按照规范规定及时消除，请你们放心。

无论是我自身安全还是在监理工作中，我都不会麻痹大意或者存在侥幸心理。另外，我在工地一切安好，现在基本不喝酒了，就是又胖了些。勿念。

文/咸阳国际机场三期扩建工程项目部 鱼亚明

谁去给猫挂铃铛

有一群老鼠开会，研究怎样应对猫的袭击。一只被认为聪明的老鼠提出，给猫的脖子上挂一个铃铛。这样，猫行走的时候，铃铛就会响，听到铃声的老鼠不就可以及时跑掉了吗？

大家都公认这是一个好主意。可是，由谁去给猫挂铃铛呢？怎样才能挂得上呢？这些问题一提出，老鼠都哑口无言了。

管理启示：科学合理的战略部署是执行的前提！战略如果脱离实际，就根本谈不上执行。

阿诺德和布鲁诺的差距

阿诺德和布鲁诺同时受雇于一家店铺，拿着同样的薪水。可是一段时间以后，阿诺德青云直上，而布鲁诺却仍在原地踏步。

布鲁诺到老板那儿发牢骚。老板一边耐心地听着他的抱怨，一边在心里盘算着怎样向他解释清楚他和阿诺德之间差别。

“布鲁诺，”老板说话了，“您去集市一趟，看看今天早上有什么卖的东西。”

布鲁诺从集市上回来向老板汇报说，今早集市上只有一个农民拉了一车土豆在卖。“有多少？”老板问。

布鲁诺赶快又跑到集市上，然后回来告诉老板说一共有40袋土豆。“价格是多少？”布鲁诺第三次跑到集市上问来了价格。“好吧”老板对他说，“现在请你坐在椅子上别说话，看着别人怎么说。”

阿诺德很快就从集市上回来了，向老板汇报说：到现在为止，只有一个农民在卖土豆，一共40袋，价格是多少。

土豆质量很不错，他带回来一个让老板看看。这个农民一个钟头以后还会运来几箱西红柿，据他看价格非常公道。

昨天他们铺子的西红柿卖得很快，库存已经不多。他想这么便宜的西红柿老板肯定会要进一些的，所以他不仅带回了一个西红柿做样品，而且把那个农民也带来了，他现在正在外面等回话呢。

此时，老板转向布鲁诺说：“现在你知道为什么阿诺德的薪水比你高了吧？”

管理启示：员工执行开始时都想把工作做好，也不是不聪明，但往往因为缺少结果思维，导致有苦劳无功劳，而执行要的是功劳！

热烈庆祝中国共产党成立102周年

肩头扛起安全责任 心中牢记安全使命

本刊讯 安全生产大于天，安全责任重如山。以习近平同志为核心的党中央高度重视安全生产，始终把人民生命安全放在首位。党的十八大以来，习近平总书记曾在不同场合对安全生产工作多次发表重要讲话、作出重要批示，深刻论述安全生产红线、安全发展战略、安全生产责任制等重大理论和实践问题，对安全生产提出了明确要求。近日，习近平总书记针对宁夏银川富洋烧烤店“6·21”重大燃气爆炸事故作出的重要指示，再次强调了安全生产是民生大事，决不能麻痹大意、掉以轻心。

6月来，公司各层级积极将习近平总书记关于安全生产重要论述作为抓好安全生产工作的纲领和指引，坚决贯彻落实习近平总书记、国务院安委会、应急管理部等关于安全生产的工作要求，积极组织开展“人人讲安全，个个会应急”为主题“安全生产月”活动，号召全员树立重安全、抓安全的责任意识。然而，安全生产不能只喊口号，浮于表面，还要切实将安全生产放在心上、扛在肩上、落在行动上。

坚定初心使命，筑好安全之“魂”

不忘初心，方得始终。强化安全意识，就是要提高思想站位，坚守安全初心，切实把思想和行动统一到上级决策部署上来，始终把“两个至上”作为安全生产工作的检验标准。矩一建管以“共建美好家园”为企业使命，这也是我们履职尽责的初心。全公司上下要深入学习习近平总书记关于安全生产、防灾减灾救灾、应急救援等应急管理重要论述精神，重视安全培训教育，通过开展各类安全培训、健康急救知识培训、消防演练、观看安全警示视频等，加强对危险因素的辨识，熟练掌握各类安全防范措施，不断提升应急处理能力。安全体现在生活中的每一个角落、每一处细节，是我们基于美好生活的最低要求。只有不断强化安全初心，时时刻刻“把安全放在心上”，才能驱使我们始终有始有终地去完成一件事。

连雨不知春去，一晴方觉夏深。七月至，年已过半。在盛夏的召唤中，万物加快了成熟脚步，愿一切美好，如“七”而至。祝大家生日快乐！

王红杰	7月1日
李鹏敏	7月2日
范中东 东 博	7月3日
李成汉 邢小军	7月4日
张 嘉 邓盛林	7月7日
任彦斌	7月8日
张弘瑞 桑 豪	7月9日
张 丹	7月11日
成贝贝 侯思睿 王党朋 程忠怀	7月12日
杜雪纯	7月13日
邹 媛 王 睿 张 栋 许 芳	7月16日
杨李照	7月17日
陈小花	7月18日
常 欣 刘 琦	7月19日
王 鹤 焦溜辉	7月20日
王一帆 邱 佳	7月22日
张 鹏	7月24日
张 强	7月25日
王志全	7月26日
张 曼	7月27日
王玲娟	7月28日
陈 诚	7月30日

矩一建管入围中国建设监理协会 首批AAA级信用评价企业

本刊讯 近日，中国建设监理协会公布《关于单位会员信用评估结果（第一期）的通告》，全国共有831家企业入围此次行业首批AAA级信用评价企业，矩一建管荣膺其中。此次信用评价是中国建设监理协会通过对会员单位的企业资质、获奖、科学技术创新成果与应用、社会贡献等多项指标的肯定。

良好的信用评价是企业高质量发展的重要支撑。多年来，矩一建管始终坚守行业自律，以“诚信、创新、务实、高效”的企业精神，“科学化、规范化、标准化”的管理理念，高度重视项目安全与质量，珍视行业口碑与评价。未来，矩一建管还将不断提升监理服务和管理水平，积极践行“共建美好家园”的企业使命，为持续推动企业、行业的高质量发展作出更大的贡献。

中国建设监理协会文件

中建监协〔2023〕27号

中国建设监理协会关于公布单位会员信用评估结果（第一期）的通告

各有关单位：依据《中国建设监理协会章程》和《中国建设监理协会会员信用管理办法（试行）》及《关于印发〈中国建设监理协会会员信用评价标准（试行）〉的通知》，中国建设监理协会组织会员单位开展信用评估工作，经单位会员自评、所属省、自治区、直辖市建设监理协会及分会审核、公示等程序，完成了单位会员信用评估（第一期），现予以公布。

附件：单位会员信用评估结果表（第一期）

130	陕西中交工程管理有限公司	AAA
131	西安高新矩一建设管理股份有限公司	AAA
132	中国铁路西安项目管理有限责任公司	AAA
133	江苏建坛全过程工程咨询有限公司	AAA
134	西安航天建设监理有限公司	AAA
135	华鑫建设工程项目管理有限责任公司	AAA

公司总经理范中东参加首届监理咨询企业家专题研讨会

本刊讯 为促进行业企业对数字化建设的关注和思考，进一步推动行业高质量发展和企业转型升级，5月31日，以“创新求变·数智赋能”为主题的首届监理咨询企业家专题研讨会于青岛顺利举办。本次研讨会来自全国各地数百家工程咨询行业企业代表，共同探讨企业的数字化建设和转型创新。公司总经理范中东受邀参加此次会议。

会上，中国建设监理协会会长王早生作了《智慧监理，势在必行》的主题演讲。王会长认为，智慧监理是促进监理行业发展的先进工具，具有“一降、二提、三省、四化”的优势，即降低风险，提高效率、提高效益，省时、省力、省钱，规范化、专业化、科学化、标准化。他提出，应采取补短板、扩规模、强基础和树正气等方法手段，推动智慧监理发展。



首届监理咨询企业家专题研讨会

10余位行业专家及领军企业代表作为演讲嘉宾，围绕监理咨询企业数字化转型实践、中小型企业如何因地制宜进行数字化建设、数字化如何为企业降本增效、企业数字化转型趋势分析、类Chatgpt及数字化应用赋能全过程工程咨询等相关主题进行专题探讨。

在会议“卓越案例”颁奖典礼环节，技术研发部经理邱佳代表公司上台领奖。此前，《建设监理》杂志公布首届“工程监理咨询企业创新实践卓越案例”获奖名单，在全国最终获评的22个获奖案例中，共包含10个“卓越案例”，12个“优秀案例”。矩一建管以《基于评估理念的项目安全风险管理机制创新与实践》获选“卓越案例”，也是陕西省唯一一家荣膺本届“工程监理咨询企业创新实践卓越案例”的企业。

明者因时而变，知者随事而制。在数字时代的浪潮下，公司将依托二十余年的发展经验和成果积累，在紧抓工程监理这一核心业务的同时，积极顺应行业变革，坚持技术创新，不断增强企业应变能力，争取通过数字化、智能化手段的创新应用促进企业转型升级，助力企业高质量发展。

公司参加陕西省、西安市建设监理协会联合举办的建党102周年文艺汇演活动

本刊讯 为隆重庆祝建党102周年，进一步弘扬伟大建党精神，增强行业凝聚力，激发行业斗志和创新活力，6月16日下午，由陕西省建设监理协会与陕西省建设法制协会联合举办的庆祝建党102周年文艺汇演活动在西安古都文化大酒店精彩落幕。公司党支部书记、总经理范中东，党支部书记、副总经理段宏星，工会主席周洁等受邀参加。

活动伊始，陕西省建设监理协会会长高小平在致辞中表示，省市建设监理协会，将以本次庆祝建党102周年文艺汇演活动为契机，进一步发挥党建引领作用，强化“服务国家、服务社会、服务群众、服务行业”理念，为奋力谱写中国式现代化建设陕西新篇章做出新的、更大的贡献。

本次文艺汇演活动形式多样，精彩纷呈。矩一建管以舞蹈《雪龙吟》表达了对党的敬意和对祖国的热爱。在雄浑大气的背景音乐下，随着大家刚柔并济、张弛有度的节奏，舞出了矩一建管人热血沸腾、斗志昂扬的气势与企业自信，表达了坚定不移听党话、跟党走，团结一心、携手共进的信心与决心。

舞台上短短几分钟的精彩绽放，背后却凝聚了矩一建管人积极向上、携手奋进的团队力量。在公司领导的高度重视下，工会主席周洁、行政综合部、技术研发部等积极组织策划，15位参赛者自5月初开始排练，每周集体排练至少3次。大家克服种种困难，牺牲休息时间，在专业舞蹈老师的指导下，反复精雕细琢，最终顺利完成演出。

回望来时路更知所向何方。我们珍惜来之不易的成绩，感念多方的关怀与支持。矩一建管人将在党的二十大精神指引下，牢牢把握高质量发展的首要任务，坚定信心、稳中求进，不断为建设监理行业的蓬勃发展贡献力量！



省属首家综合资质监理企业 竭诚为客户提供卓越的工程技术咨询服务

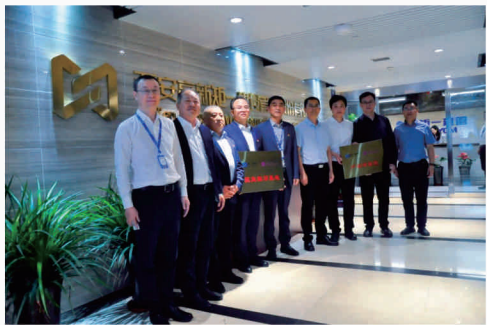
本刊讯 为加速企业人才培养培育，打通产学研一体化深度融合，共同推动区域经济建设与工程技术咨询行业发展进步，6月8日下午，矩一建管与西安理工大学举行校企合作签约暨揭牌仪式。西安理工大学党委副书记马宁、国内合作与校友处处长姚鑫、就业指导中心主任纪尚革、土木建筑工程学院党委副书记王宗强，公司党支部书记、总经理范中东和领导班子成员，职能部门、下属单位负责人及理工大校友职工代表等20余人参加活动，共同见证了这一重要时刻。

签约仪式上，双方共同回顾了多年以来良好的合作历史及经验成果，就下一步发挥双方优势、深化合作的内容方向及远期构想进行了充分沟通。西安理工大学党委副书记马宁对矩一建管一直以来对学生就业、资助和学校建设、专业发展等方面的支持表达了感谢，表示学校珍惜和重视与企业间的深厚情谊，希望双方以此次深化合作为契机，加强对接联系，充分发挥各自优势特点，精诚合作，实现合作共赢、共同发展的目标。

范总代表企业对校方长期以来的支持表示感谢，回顾了矩一建管与西安理工大学的深厚渊源，并表示双方此次深化合作协议的签订是校企双方积极响应党和国家号召，顺应新时代经济社会发展趋势，汇聚各自优势和资源，共同谋求高质量发展，切实履行社会责任的重要举措和实际行动。希望校企双方能够以今天的协议签订为契机，深化共识、同频共振，持续丰富和完善党建联建的组织形式以及其他沟通协调机制，全面落实约定的责任和义务，推动相关工作和事项有序落地，不断开繁花、结硕果，让矩一建管与西安理工大学成为校企合作的典范！

签约完成后，马宁副书记与范中东总经理共同为西安理工大学“就业实习基地”“产学研基地”揭牌。

济多士，乃成大业。此次合作签约暨揭牌仪式，促进了双方资源的有机融合和深度链接，为企业高质量发展的人才培育和技术创新提供了新的支撑。矩一建管也将以此为契机，紧扣发展目标，坚定发展信心，共同奔赴人才强企、科研兴企的星辰大海。



校企合作签约仪式

公司与西安理工大学签订深化合作协议

忙碌的农夫

有一个农夫一早就来，告诉妻子说要去耕地，当他走到40号田地时，却发现耕耘机没有油了。

原本打算立刻要去加油的，突然想到家里的三四只猪还没有喂，于是转回家去。

经过仓库时，望见旁边有几条马铃薯，他想起马铃薯可能正在发芽，于是又走到马铃薯田去。

路途中经过木材堆，又记起家中需要一些柴火；正当要去取柴的时候，看见了一只生病的鸡躺在地上……

这样来来回回跑了几趟，这个农夫从早上一直到太阳落山，油也没加，猪也没喂，田也没耕……很显然，最后他什么事也没有做好。

管理启示：做好目标设定、计划和预算是执行的基础。做好时间管理是提升执行效率的保障。

买复印纸的困惑

老板叫一员工去买复印纸。员工就去了，买了三张复印纸回来。老板大叫，三张复印纸，怎么够，我至少要三摞。

员工第二天就去买了三摞复印纸回来。老板一看，又叫，你怎么买了B5的，我要的是A4的。

员工过了几天，买了三摞A4的复印纸回来，老板骂道：怎么买了一个星期，才买好？

员工回：你又没有说什么时候要。一个买复印纸的小事，员工跑了三趟，老板气了三次。

老板会摇头叹道，员工执行力太差了！员工心里会说，老板能力欠缺，连个任务交待不清楚，只会支使下属白忙活！

管理启示：执行事前一定要做讲清结果，讲清后果，沟通到位。



安全花开幸福来

“安全第一”是企业永恒主题。安全管理关系到国家和人民群众的生命和健康安全，是企业最根本的要求。安全无小事，安全管理是一项常抓不懈的工作，是一切生产的前提和保证，是企业效益的保证。安全问题要求我们相关单位大会讲、小会讲，班前会讲、班后讲、不厌其烦地讲，怎么讲都不过分。安全教育没有任何借口，违章作业，盲目蛮干，付出代价是惨重的，及时发现使用现场存在的安全隐患，将事故消除在萌芽状态中。

建设工程项目的监理工作具有较强的专业性。作为安全监理人员，要熟悉工程项目的各项施工工艺过程，熟悉各种施工设备的安全操作要点，还要较全面地掌握国家相关的标准、规范，才能在工作中有针对性、有重点，才能掌控现场的安全状况，防范安全事故的发生，并且在和施工方交流的过程中有理有据，处于主动地位。在实际工作中，对发现的各种违规行为及时指出，让施工现场的管理人员心悦诚服地整改。

施工作业前，要求施工单位对新入职的施工人员首先进行安全技术交底并现场见证，明确施工安全注意事项。在工作中抽查相关规范并熟知要点，比如施工临时用电、三级配电二级保护、重复接地等都要熟知具体内容；“三宝四口五临边”中，洞口临边围栏高度、材料要求、踢脚板要求等；塔吊和汽车吊操作人员人证相符等资料的完整性，现场操作安全要求“十不吊”等；对施工升降机保证项目安全装置、限位装置、防护装置设施、附着、钢丝绳、对重、安装拆除验收等要全面了解。

在整个工程施工过程中，采取各种监理的方法和手段，使现场施工安全处于受控状态，避免各种安全隐患的发生。对施工项目的安全监理工作，坚持保证每天早上下午现场巡视检查，对各道工序、重点部位细致巡查，对易产生安全隐患的部位，一旦发生隐患和违规行为，立即通知施工方管理人员，要求立即整改；遇到紧急情况，立即制止施工人员操作；重大安全隐患及时向总监报告，向施工方下达监理工作通知单，大胆行使监理的职权进行监管。对施工单位仍然整改不到位的，采取进一步监理措施，进行罚款或下发暂停令等措施。

安全生产工作只有起点，没有终点，任何麻痹大意都可能埋下隐患，要始终居安思危，将安全隐患消灭在萌芽中。我们每一个人都关系着一个家庭的幸福，我们的安全维系着父母的中心，牵系着儿女的心，更是维系着幸福家庭的纽带。我真心希望每一个工程建设者，在工作的同时，将安全工作放在一切工作的首位。守护安全，关爱生命，让幸福之花常开常艳，让幸福与我们常伴，让所有的工程建设者安全花开幸福来。

文/豪城项目部 刘东煊

安全工作之我见

作为一名专业监理工程师，身作为一名党员，我深知安全是各行业的重中之重，没有安全，就无从谈起生产。安全是全体员工的最大福利，只有确保了安全生产，员工的辛勤劳动才能真正对其自身生活产生较为积极意义。现结合我所在项目的安全工作，谈一下我个人的心得体会。

一、深入宣传和贯彻安全教育

长林供水项目是为了解决汉中市中心城区的居民生活及工业发展用水，涉及取水工程、净水厂、输水管线等工程，其中高速公路、108国道顶管，襄河渡桥架设等危大工程是本工程的重中之重。为使安全生产工作健康有序地开展，做好安全知识宣传教育，定期召开安全例会，督促工作人员严格执行各种安全生产规章制度和操作规程，协助制定并督促执行安全技术培训工作，参与有关施工安全组织设计和各种施工机械的安装、使用验收，监督和指导电器线路和个人防护用品的正确使用，加强项目各分部组织领导，普及安全知识，强化安全意识，弘扬安全文化、提升安全责任，营造安全氛围。树立“安全第一，生产第二”的安全生产观；“安全第一，预防为主”的安全预防观；“有章必循，违章必究”的安全落实观和“生命至上，安全为天”的安全教育理念，使安全理念深入人心。将安全防患意识，切实落实到位到具体的工作中，认清自己所在岗位的重要性和所处的工作环境。

二、抓好日常安全教育，营造安全生产的浓厚氛围

在项目的管理工作中，为了抓好安全生产日常工作，必须注重加强安全文化的教育工作。经常检查施工人员遵章守纪情况和安全防护设施完善情况，及时更正违章违规行为，消除隐患。督促检查有关安全生产、劳动保护的政策、法律和上级制定的有关制度的贯彻执行情况。以安全生产法律、法规为主题，以施工现场醒目位置张贴宣传海报、标语等。通过各类媒体和渠道，广泛发布安全风险提示，把安全教育同“三违”有机结合起来，利用事故案例分析等有效的宣传教育形式，对员工进行安全文化教育，提高员工遵章守纪意识，达到自保、互保和联保的效果。在加强安全文化教育的同时，还可以开展“安全法律、法规，安全知识竞赛”等活动，并予以奖励，以此来提高员工主动学习安全文化知识的决心。在施工现场安全教育会上，教育员工为自身的安全、家庭幸福及企业不受损失考虑，工作中提高安全意识，增强自身的防范能力，杜绝“三违”行为，上标准岗，干标准活，做安全人。从而实现“要我安全”到“我要安全”的思想转变，提高自觉遵守安全生产的自觉性和主动性。从项目部每周一的班前安全教育例会与每周三的施工现场安全大检查中，强化制度、抓好落实，支持员工正确行使安全生产知情权，管理人员做到与员工同上同下，切实转变工作作风，强化安全责任意识及现场管理意识。如果安全都能够从我做起，人人实现安全，那么，企业就能实现安全生产。只要真正把规章制度、操作规程当成生命之友，安全之伞，就能够站在安全生产的主体地位上，更能实现安全生产。

尤其对新入职员工了解做到班前安全技术交底和班前安全培训，并对其健康情况进行深入了解，按各自的工作能力分配适合的岗位，为项目安全生产奠定扎实的基础。

文/汉中长林供水项目部 王敬涛

深深的「嘱托」

想起父亲的话：「注意坑里的机械，背后多长眼。」
下基坑的时候，这是为了安全。
想起母亲的话：「注意脚下的路，手里头抓牢。」
上爬架的时候，这是为了安全。
想起老婆的话：「穿好雨鞋和雨衣，走路的时候当心点。」
雨天巡视的时候，这是为了安全。
想起孩子的话：「爸爸带上大水壶，不要晒成黑煤球。」
夏日烈日暴晒的时候，这是为了安全。
戴上安全帽的时候，这是为了安全。
我在心里说：「恪尽职守，竭诚工作，让大家放心，业主放心。」
这才是最大的安全！

文/新丰村民安置项目部 赵庭辉

安全从我做起

安全是一种责任，不仅仅是对自己负责，更是对家人负责、对企业负责、对社会负责。每一次事故的发生，都揪人心弦；每一次惨痛的事故背后，都给每一个家庭留下永久的伤痛。最终原因无外乎两点：一是个人安全意识淡薄，二是个人安全知识欠缺。然而在施工现场对安全知识的强化宣传不是一件难事，最难的是安全意识的提升，不能只靠专职安全人员去管理，每个人都是安全管理的践行者。只有在施工前，每天做好培训与教育，让每个参与施工人员明确每天施工现场存在的安全风险点，这样有助于提高每个施工人员的安全意识和安全技能，才有可能最大化避免各类安全事故的发生。

我们要时刻牢记以安全为天，我们应该明确认识到安全岗位虽小，责任重大；事情虽小，使命重大；贡献虽小，意义重大。安全生产事故是一个渐变的过程，在不安全因素达到一定程度，或安全意识淡薄到一个临界点时，就会出现飞跃性质变。从本质上来说，是员工安全意识的淡薄；从源头上来说，是安全管理中的松懈。在风险管控中，一切安全事故，都是可以预防和避免的。

安全无小事，我们要牢固树立“安全第一，预防为主”的思想，更是要把思想从被动的“要我安全”提高到主动的“我要安全”层面上来。让员工主动地、自觉地提高安全意识、规范施工现场不安全行为、杜绝施工现场各种习惯性违章陋习，消除施工现场的一切安全隐患，努力做好安全生产工作。

安全生产过程中一定要加强每个人的思想教育，不断给自己充电，不断提高认识，在工作中时时刻刻敲响警钟。安全生产工作是一项系统的工作，只靠安全管理人员是做不好的，只有通过项目全员共同努力，从自己做起，尽心尽力，安全工作才能有所保障。

“安全第一、预防为主”的方针虽然早已家喻户晓，但实际上是喊得多、落实得少，叫得响、行动迟缓。安全工作不是一朝一夕的事情，也不是一个人的能力所能解决的，它受到多种因素的制约。只有加强施工现场过程监督，现场每个人互相监督，互相配合，下大力气规范现场安全生产措施，加强对人员违章现场处理，不断规范现场作业行为，推行标准化作业，才是扭转不安全局面的有效措施。安全生产工作只有起点，没有终点，我们要遵照更严的要求，采取更实的举措，保护好广大人民群众的生命财产安全。

文/省道212过境线项目部 姚锐杰

省属首家综合资质监理企业 竭诚为客户提供卓越的工程技术咨询服务

从司法鉴定案件分析工程竣工验收合格、保修期结束后的施工合同纠纷责任界定

【摘要】依据《中华人民共和国建筑法》《建设工程质量管理条例》《建设工程质量管理条例》等规定，交付竣工验收的建筑工程，必须符合规定的建筑工程标准，有完整的工程技术经济资料 and 经签署的工程保修书，并具备国家规定的其他竣工条件。建设单位在规定的时间内组织监理、勘察、设计、施工单位进行竣工验收，竣工验收合格后，建设单位还应到建设行政主管部门备案。建筑工程竣工验收合格后，方可交付使用。然而，工程竣工验收合格是否真的等于工程合格，这一问题成为多个司法鉴定案件中的难题，经过一审判决后，多数施工单位就保修期已过不同意赔偿提出二审要求。案件的焦点之一是，工程竣工验收合格且已过保修期的工程，出现质量问题后，建设单位是否可以以存在的质量问题提起诉讼。工程虽然是竣工且通过了质量验收合格，但如果其在使用中出现了问题、又有充足的证据证明出现问题不是使用不当、也不是维护不当、而是当初施工质量不合格的情况下，是否可以追究施工人、监理人、验收人的责任。

【关键词】建筑；竣工验收合格；保修期；工程合格；索赔

被申请人甲承包了申请人乙委托的某工程施工任务，并于2016年8月施工完成。2018年3月，申请人发现幕墙窗有松动现象，具有安全隐患，申请人与被申请人多次协商，但被申请人一直未对窗户进行维修。且双方对问题产生原因争议较大无法协商一致，为此申请人将被申请人诉至法院，并申请对涉案工程是否达到合同及设计要求进行司法鉴定。经司法鉴定机构鉴定，涉案房屋幕墙外窗损坏的主要原因是窗户安装过程中的细部构造、连接方式、固定措施等不符合相关规范要求导致窗户在受外力作用时出现损坏现象。且热浸镀锌角钢外框尺寸不符合图纸设计的要求。经司法鉴定后，一审认为被申请人施工所施工质量不符合《施工合同》及设计图纸要求，判定被申请人赔偿申请人相应的经济损失。被申请人不服一审判决，提出二审要求，经二审审查，判定二审申请理由不能成立，维持原判。

经笔者对多个类似案件进行搜集、分析，发现近些年涉及工程竣工验收合格，保修期结束后的相关司法鉴定案件越来越多，其中有很典型的涉及工程合同类的索赔案件。

一、案件鉴定结果

根据案卷资料、设计图纸及现场勘查情况，窗框与窗洞口之间有留缝大于10mm，且留缝未采用密封胶封堵，不符合《铝合金门窗工程技术规范》（JGJ214-2010）第3.5.1条、《塑料门窗工程技术规范》（JGJ103-2008）第5.1.4条、《塑料门窗工程技术规范》（JGJ103-2008）第5.1.5条相关规定；窗框固定件间距过大，部分固定件安装不牢固，固定件采用宽度约为10mm，厚度约为1mm的钢带，不符合《建筑装饰装修工程质量验收规范》（GB50210-2018）第6.1.11条、《铝合金门窗工程技术规范》（JGJ214-2010）第3.5.1条、《铝合金门窗工程技术规范》（JGJ214-2010）第7.3.1条相关规定。

通过对窗台破开检查，固定件未与墙有效连接，不符合《建筑装饰装修工程施工质量验收规范》（GB50210-2018）第6.3.2条相关规定。窗户

安装采用射钉与铁片方式进行固定，不符合《建筑装饰装修工程质量验收规范》（GB50210-2018）角钢质量分析：根据现场勘查，角钢实测厚度在3.59mm~5.08mm之间，角钢宽度在48.69mm~51.11mm。设计图纸（幕墙节点详图）上要求角钢尺寸为50×50×5，现场实测角钢尺寸不符合设计图纸要求。

即在本案鉴定中，暴露和证实了虽然涉案工程已经竣工验收合格，但事实上被申请人没有按照设计要求施工、工程质量存在问题的客观事实。

二、涉案案件争议的焦点

建设工程验收合格、保修期结束，因施工人的原因出现质量问题的，其是否应承担民事责任？

三、案件分析及法律法规依据

就笔者多年从事工程管理工作经验来分析，一般依工程惯例，出现工程质量问题，其责任大概率由承包方承担。对质量问题责任界定一般从两个方面：

一方面：未竣工验收，被建设单位提前使用的责任界定。

《中华人民共和国建筑法》第60条规定“建筑工程竣工验收后方可交付使用；未经竣工验收或者验收不合格的，不得交付使用。承包人对建设工程的施工质量负责，建设单位在具备竣工验收条件时应当及时组织参加验收，没有经过竣工验收或者验收未通过的，发包人要求承包人进行修复、返工等等，这也是承包人的法定义务。但是，如果发包人在建设工程没有经过竣工验收或者验收未通过时，提前使用了，此时承包人不再承担返工、修复义务，质量问题由发包人自行承担”。即，提前使用是界定责任的重要关键点。

另一方面：工程虽然验收合格，但出现质量问题后的责任界定。

《中华人民共和国建筑法》第58条规定“建筑施工企业对工程的施工质量负责。建筑施工企业必须按照工程设计图纸和施工技术标准施工，不得偷工减料。工程设计的修改由原设计单位负责，建筑施工企业不得擅自修改工程设计”。第59条规定“建筑施工企业必须按照工程设计要求、施工技术标准 and 合同的约定，对建筑材料、建筑构配件和设备进行检验，不合格的不得使用”。第80条规定“在建筑物的合理使用寿命内，因建筑工程质量不合格受到损害的，有权向责任者要求赔偿”。

在《合同法》第281条也有约定，即“因施工人的原因致使建设工程质量不符合约定的，发包人有权要求施工人在合理期限内无偿修理或者返工、改建。经过修理或者返工、改建后，造成逾期交付的，施工人应当承担违约责任。”如果承包人拒绝修理、返工或者改建的，发包人还可据此请求相应减少支付工程款。

与笔者所鉴定案件类似，《最高人民法院（2019）最高法民申

5769号民事裁定》的案件中，再审申请人认为案涉整体工程已经正式通过竣工验收，手续齐全，一审申请人无权在4年后再次主张施工不符合设计要求，其主张不应得到支持。并认为鉴定机构仅对工程现状进行鉴定，不能证明施工期间引发工程质量问题的因果关系，不能排除多因一果的可能性。并认为该鉴定所依据的鉴定材料有重大瑕疵，且在程序上存在问题。经高级人民法院再审后依法判定司法鉴定中心程序合法；被申请人申请再审提出异议，理由不能成立。被申请人再审申请均不符合《中华人民共和国民事诉讼法》第二百零四条规定的情形。高院依照《中华人民共和国民事诉讼法》第二百零四条第一款、《最高人民法院关于适用〈中华人民共和国民事诉讼法〉的解释》第三百九十五条第二款之规定，驳回再审申请。

据此，工程验收合格并不能抹掉施工质量责任，因施工人的原因发生质量事故的，其依法仍应承担民事责任。任何法律、法规均没有明示工程一经验收合格，施工人对之后出现的任何质量问题均可免责的规定。该案涉工程虽已验收合格，但其以此为由主张其不应承担责任，理由不能成立。

承包人交付的建设工程应符合合同约定的交付条件及国家相关工程验收标准。工程实体实际存在的质量问题，且经司法鉴定是施工方造成的，即使建设工程已竣工验收，也不能免除施工方的民事责任。承包人以竣工验收合格证明不能对该客观事实形成有效对抗，对工程质量问题的赔偿责任应按谁造成、谁承担的原则处理。

四、加强施工过程管理，合理应对索赔

在工程施工过程中，虽然是竣工后质量验收合格，但如果其在使用中出现了问题、又有充足的证据证明出现问题不是使用不当、也不是维护不当、而是当初施工质量不合格的，依法仍然可以追究施工人、监理人、验收人的责任。

作为一名工程人，加强施工过程中的管控，严格按照《施工合同》及设计图纸施工，严把工程材料关，保留施工过程完整资料，作为最终验收及索赔的佐证材料。承包人也不可抱着侥幸心理，认为工程竣工验收合格即为工程质量没有任何问题的尚方宝剑。

学法，是人生的必修课；用法，是平安的护身符。做好工程管理，不仅要到现场施工了如指掌，也要做到学法，用法，在工程项目实施过程中，保护企业及自身的安全及利益。

猴子取食

加利福尼亚大学的学者曾做过这样一个实验：把6只猴子分别关在3间空房子里，每间两只，房子里分别放置一定数量的食物，但放的位置高度不一样。

第一间房子里的食物放在地上，第二间房子里的食物分别多次从易到难悬挂在不同高度上，第三间房子里的食物悬挂在屋顶。

数日后，他们发现第一间房子里的猴子一死一伤，第二间房子里的两只猴子死了，只有第二间房子里的两只猴子活得好好的。

原来，第一间房子里的猴子一进房子就看到了地上的食物，为了争抢唾手可得的动物大动干戈，结果一死一伤。

第三间房子里的猴子虽做了努力，但因食物太高，够不着，活活饿死了。

只有第二间房子里的两只猴子先按各自的本事取食，最后随着悬挂食物高度的增加，一只猴子托起另一只猴子跳起来取食。这样，每天依旧取得足够的食物。

管理启示：用人机制保障执行，用好人才能做好事。如果岗位难度过低，体现不出人的能力，资源配置不合理，就会导致内耗甚至残杀，如同第一间房子里的两只猴子；而岗位的难度太大，画饼太虚，虽努力却不及，最后人才也被埋没抹杀，就像第三间房子里的两只猴子。只有岗位难易适当，并设立段位考核机制，犹如第二间房子里的食物，才能真正提升。



图示：钢片连接件直接用射钉固定在砌体上
文/司法鉴定中心 刘芳

木桶效应

一个能滴水的木桶，只要抽掉一块木板，木桶就漏了；假如木桶的顶端参差不齐，那么水只能在顶端的最低部分。

用这种效应来看企业也是如此。现在的企业不是靠一个人、一种资源、一个广告就能“长治久安”的，而是这个企业的每一个员工都要“精”。

因为人是一种替代品，假如每个人的能力、素质都相当强，其整体的替代性就小，核心的人力资本在相对量上将取得优势！

因此，一些竞争激烈或高科技的企业必须把人力资源作为头等大事，作整体性的规划，要塑“专家型”的群体或组织，把人的强势变为一种胜势。

管理启示：执行的结果取决于执行力最差的员工，因此必须不断增强员工的素质。

强化安全生产应急管理 着力提升应急处置能力

品质管理部组织安全生产应急管理案例培训

本刊讯 为积极响应2023年“安全生产月”工作部署要求，进一步提高项目安全管理人员的业务水平和履职能力，有效遏制安全事故发生，全面营造安全稳定的环境，近日，公司品质管理部组织开展“高新大讲堂”培训活动，各项目负责人及各专业监理工程师共计80余人参加了培训。

本次培训深度融合安全月“人人讲安全，个个会应急”主题，以安全生产典型案例为切入点，聚焦安全生产应急管理过程中的难点、盲点，并邀请公司安全专家武威进行培训授课，以规范各项目安全应急管理行为，提升日常应急管理水平和重要着力点。

培训会首先以中科院DK1项目BIM安全教育培训动画开场，重点对项目各安全部位风险点标准化做法进行详细讲解和展示。过程中围绕近几年安全事故案例，在剖析事故发生原因、总结事故教训的基础上，着重对事故发生后的应急和处置部分进行深入讲解和重点讨论，填补了大家在日常应急管理过程中的空白，也为项目部应急管理提供了借鉴途径。

安全无小事，责任大于天。通过此次培训，引导各项目充分认识做好安全生产工作的极端重要性，为进一步强化安全生产应急管理，提升应急处置能力提供了有力的理论支撑和实践依据。



人力资源组织第五期「英才、雏鹰」计划开班仪式暨第一节课

本刊讯 为夯实企业人才基础，建设职业化团队，强化学员对培训学习的重视，为新一期培养工作提出管理要求，同时加强英才、雏鹰对公司向上文化的理解深度。近日，由公司人力资源部组织的第五期“英才、雏鹰”计划开班仪式暨第一节课程顺利开展。

开班仪式上，人力资源部经理郑根向学员们详细介绍了第五期“英才、雏鹰”培养方案及管理要求，勉励学员们开拓进取永不懈怠，在培训过程中不断促进个人综合能力的提升。

为使学员更清晰个人职业发展路径，第一管理处负责人卢从政、第三管理处副主任张银敏分别介绍了单位推荐学员的理由，并就学员下一步的学习和管理提出了期望。

开班仪式最后，公司副总经理李伟涛作总结发言，并向学员们提出两点要求：一是做向上青年，要充分发挥聪明才智，在做好本职工作之外积极探索，了解学习新的知识以及专业链条上的其他知识，打造“尖刀班”和“精品班”；二是做有为青年，要树立远大志向，对自己将来的发展要有信心，对行业、公司的发展要充满信心，加强理论与实践融合共进，不断加强职业化建设。

在第二环节中，行政综合部负责人张家为大家解读宣贯了公司向上文化建设，宣讲团成员陈凯强、韩琪结合自身职业发展、工作内容等亲身经历，也分享了对向上文化内涵的理解及践行，学员们也纷纷交流了自己入职以来的学习经历、工作体验以及个人感受。

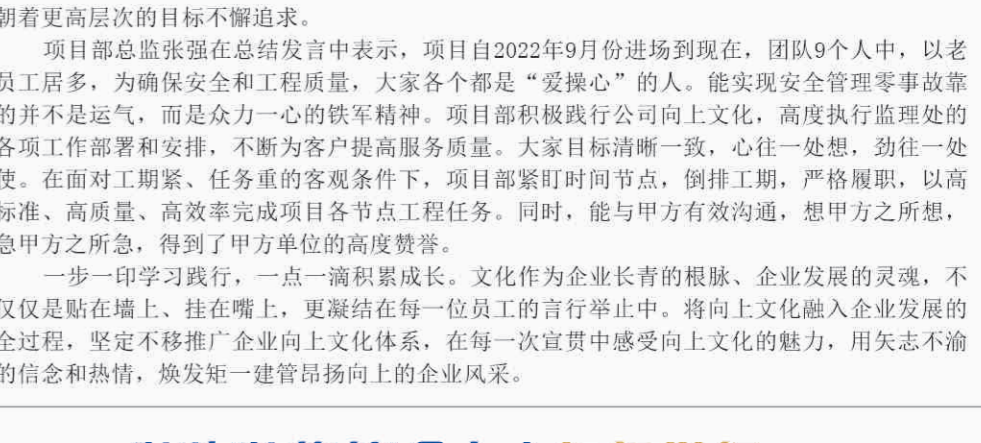
第五期英才、雏鹰就此起飞，惟愿你们珍惜这次机遇，勇往直前，在深学细研中淬炼品格，在交流碰撞中互促提升，在实践中砥砺成长，为今后工作打下坚实基础，为岗位需求练就过硬本领，为公司的蓬勃发展提供全方位人才支撑。

装饰装修管理中心组织举行“培训仪器仪表，提高业务技能”培训活动

本刊讯 为提升团队整体业务水平，装饰装修管理中心组织林九溪项目员工举行“培训仪器仪表，提高业务技能”专题培训活动。本次仪器仪表培训重点对经纬仪、水平仪、万用表、相位仪、摇表、千分尺等进行培训，以周高习、王俊强为主要培训导师，对项目员工进行理论、实操教学。

在培训随后的比赛环节，项目部员工共分两组，以用时最短，准确精度最高为获胜准则，大家你追我赶，相互配合，比赛过程激烈且精彩，项目全员热情高涨。最后王俊强队以仪表比赛项目用时最短获得胜利；周高习队以水准仪调平速度最快获得胜利，同时周高习在水准仪调平比赛中用时13.6秒，获得个人比赛第一名。

此次培训活动针对性强，实用性强，大家收获颇丰。装饰装修管理中心负责人付晓峰在总结发言中指出，项目员工要不断加强学习，提高自己的业务技能，在管理工作中处处用数据说话，争取以专业的服务能力去赢得业主的认可，从而提高企业品牌的影响力。



以文聚力，蓄势前行 ——公司向上文化宣讲团走进项目一线

本刊讯 安全是生产之盾，发展之基。同时，安全文化也是公司向上文化的一项重要内容。为持续增强向上文化的影响力、感召力，加强向上文化对项目一线工作的正向引领，有效激发项目部对安全管理工作的高度重视。6月，行政综合部切实以国家“安全生产月”为切入点，将宣讲重点与项目工作紧密结合，持续组织向上文化宣讲团一行走进第八十九、第九十、洋林熙岸、中科院地环所DK-1项目部。

宣讲会上，行政综合部康斌通过一页页精美的PPT，向大家解读了公司向上文化的丰富内涵，以及向上文化如何引领企业一路阔步向前。通过企业二十多年的发展历程及取得的丰硕成果，强调了企业文化的重要性。要求大家深刻把握向上文化的精髓，将向上文化的精神理念转化成一种情感认同和行动自觉，内化于心、外化于行，并在践行中不断收获工作的成就感和人生意义。

第二管理处西安金融创新中心二期项目监理工程师房永权，作为一名党员，以及本次宣讲团的优秀员工代表，他结合自身的向上成长经历，从是否佩戴党徽、着正装的“小事情”到工作中的如何坚持自我党性修养、廉洁自律教育，疫情静默管理期间逆行担当，工作中主动作为、履职尽责，并积极主动参与公司及管理处组织的各项培训学习活动等，勉励大家在工作中不忘初心，守正创新，从向上文化中不断汲取奋进智慧，向党、社会、公司贡献自己的一份力量。

品质管理部高健围绕自己入职八年的成长经历，并结合“安全生产月”主题，深入浅出地向大家阐述了向上文化的多种表现形式。他说，专心做好技术服务，为客户提供卓越的“监管+”服务，在过程中不断提升客户的获得感、成就感，也是在践行向上文化。同时，要求大家将向上文化融入工作全过程，扎实做好基础工作，坚持底线思维，务必抓牢抓实抓细各项安全管理，力争在简单的事情上做出亮点，做出特色，为企业高质量发展筑牢安全屏障。

互动交流环节气氛融洽热烈，大家积极分享自己的看法和见解。项目负责人金贺豹在总结发言中谈到，项目部全员高度认可公司向上文化，并在日常工作中严格按照公司各项要求着力执行，在项目管理成效上屡次得到甲方的高度肯定。下一步，项目部还要在向上文化的引领下朝着更高层次的目标不懈追求。

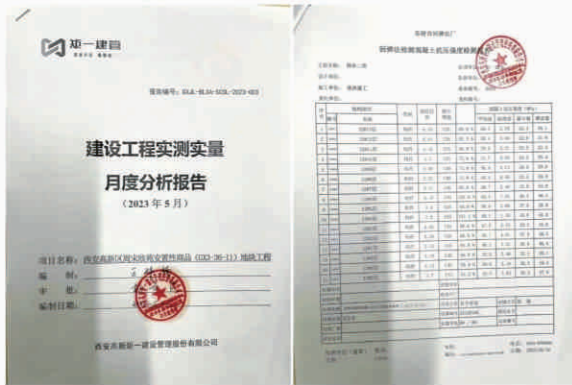
项目部总监张强在总结发言中表示，项目自2022年9月份进场到现在，团队9个人中，以老员工居多，为确保安全和工程质量，大家各个都是“爱操心”的人。能实现安全管理零事故靠的并不是运气，而是众力一心的铁军精神。项目部积极践行公司向上文化，高度执行监理处的各项工作部署和安排，不断为客户提高服务质量。大家目标清晰一致，心往一处想，劲往一处使。在面对工期紧、任务重的客观条件下，项目部紧盯时间节点，倒排工期，严格履职，以高标准、高质量、高效率完成项目各节点工程任务。同时，能与甲方有效沟通，想甲方之所想，急甲方之所急，得到了甲方单位的高度赞誉。

一步一印学习践行，一点一滴积累成长。文化作为企业长青的根脉、企业发展的灵魂，不仅仅是贴在墙上、挂在嘴上，更凝结在每一位员工的言行举止中。将向上文化融入企业发展的全过程，坚定不移推广企业向上文化体系，在每一次宣贯中感受向上文化的魅力，用矢志不渝的信念和热情，焕发矩一建管昂扬向上的企业风采。

随着公司全面大力推行“**监理+**”服务，各层级高度重视“**监理+**”推进，不断创新服务模式，监理服务效能明显提升。目前“**监理+**”服务应用于公司所辖40余个项目中，切实为建设工程项目进度、质量、安全、造价等工作起到良好的提升作用，获得政府行政主管部门及建设单位对该新型服务模式的高度认可。先后涌现出了一批“**监理+**”标杆项目，如中科院DK-1项目、降港城项目、云水天境项目等。同时，津林熙岸项目、长输热网项目、新丰村项目、周末二期项目、第八十九项目等现阶段成效均有凸显。

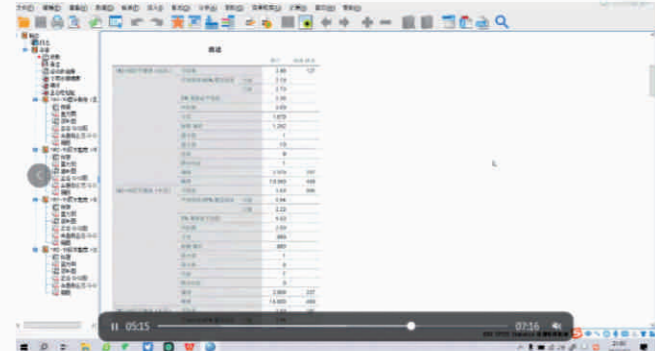
周末欣苑二期项目：“监理+**测量核验”，用数据说话**

周末欣苑安置性商品房二期项目采用“**监理+**测量核验”模块，利用“一图一表一设备”，全面提升单兵实测能力。同时辅以电子回弹仪、激光测距仪、千分尺等测量仪器，结合spss数据分析系统，输出各类测量数据报告，聚焦工程实体质量提升。通过一个阶段的应用，工程实体质量垂直度、平整度、板顶误差合格率均有大幅提升。



电子回弹仪输出混凝土强度检测报告，项目部形成数据分析报告

新设备的注入助力项目测量核验工作再创佳绩，公司品质管理部3月中旬向项目部配备电子回弹仪，并且与第二监理单位联合为项目录制SPSS软件操作短视频与项目部分享，通过科学的统计分析，助力监理工作时“用数据说话”。



与项目部分享SPSS软件操作视频

周末欣苑二期项目于5月举行了“**实测量比武**”活动，再一次肯定了“**监理+**测量核验”在项目实施中的必要性。项目目前对已浇筑混凝土龄期满足要求的楼层进行了全数回弹，通过日常对混凝土实体进行平行检验，并根据实测结果及时反馈缺陷并要求改进，极大地提高了混凝土实体及观感质量。施工单位积极配合，建设单位“**监理+**”服务创新模式高度认可。



过程中，公司品质管理部督促项目不断夯实业务水平，细化、实化工作举措，持续创新服务模式，全面提升服务效能及客户的获得感。项目部成员在项目经理张强争的带领下，上下联动，将精益求精、追求细节为上的工作态度渗透到日常工作的各个环节，获得参建各方一致肯定。

长输供热管网工程项目：“监理+**工程造价管理”，让数据说话**

大唐西安热电厂—三星热源厂长输供热管网工程监理项目（以下简称“长输供热管网工程项目”），因地下管线复杂，外界干扰因素相对较多，加之项目变更更多，导致工程造价无法控制。为确保项目建设顺利实施，项目部通过“**监理+**工程造价管理”对现场设计变更、签证等进行精细化管理。通过项目成本偏差变化分析，对工程施工过程中的投资支出做好分析与预测，为业主在成本优化

及资金投入方面提供现实参考，切实提升了建设单位的获得感，也获得建设单位本部的高度认可。

在项目实施过程中，项目部按照时间节点，明确人员分工。严格将每期造价分析报送建设单位本部进行审核，并形成正式分析报告留存，为建设单位投资控制提供依据，为项目造价提供一手数据。同时，定期跟踪建设单位、公司及监理处“**监理+**工程造价管理”反馈信息，及时进行纠偏，定期形成造价分析成果。截止目前，共形成10期造价分析成果。

长输热网施工一标段东灵路至标尾现场调整部分工程造价分析表

序号	工程名称	金额(元)	变更增加工程造价	其他费用增加	税金	变更增加工程造价	其他费用	变更增加工程造价	税金	安全文明施工
1	土建部分(变更)	484225.07	380389.49	202805.73	0	188596.47	30172.22	73484.40	13376.24	
2	土建部分(变更)	608546.84	365296.03	234233.81	0	231274.32	142291.83	23847.79	21723.71	
3	增加部分	134123.87	148971.06	4179.7	0	8314.43	11652.31	4396.51	4406.47	

长输热网施工一标段东灵路至标尾现场调整部分工程造价分析表

序号	工程名称	金额(元)	变更增加工程造价	其他费用增加	税金	变更增加工程造价	其他费用	变更增加工程造价	税金	安全文明施工
1	土建部分(变更)	581406.34	823889.89	54273.96	0	42021.45	8066.29	4448.1	32386.41	
2	土建部分(变更)	1817902.91	153113.43	187192.84	0	77338.53	149423.76	8239.41	59911.16	
3	增加部分	826496.31	702223.14	31236.88	0	38256.88	67134.42	3791.31	27694.50	

长输热网施工一标段原托管并段增加弯头工程造价分析表

序号	工程名称	金额(元)	变更增加工程造价	其他费用增加	税金	变更增加工程造价	其他费用	变更增加工程造价	税金	安全文明施工
1	土建部分(变更)	27344.75	22771.62	1376.48	0	1171.82	2247.59	123.94	942.39	
2	土建部分(变更)	42424.27	8322.59	2924.25	0	1824.26	3486.35	142.26	1291.81	
3	增加部分	18751.82	1294.79	1145.07	0	645.42	1226.94	68.22	497.42	

长输热网施工一标段原托管并段增加弯头工程造价分析表

序号	工程名称	金额(元)	变更增加工程造价	其他费用增加	税金	变更增加工程造价	其他费用	变更增加工程造价	税金	安全文明施工
1	土建部分(变更)	230121.28	20414.88	8313.42	0	14055.20	18171.52	1470.15	17494.90	
2	增加部分	230121.28	39434.88	8313.42	0	14055.20	18171.52	1470.15	17494.90	

长输供热管网工程项目监理部全体成员在项目负责人刘越的带领下，大家积极参与，高度配合。项目部坚持每月对变更/签证发生工程量进行实测量，并建立相关台账，对现场的变更部位留存影像资料，为后续数据分析及经验积累提供素材。大家尽职尽责，充分发挥各自专业所长，为项目部造价工作管理严格把关，持续推进项目“**监理+**”工作有序开展。

序号	期数	标段	原因	造价(元)	监理收入	对造价的影响	备注
1	第一期	二标	单内槽变双内槽	2322060.47	26246.29	增加	
2	第二期	一标	过东西六号路预埋管直径	892469.99	10084.91	增加	
3	第三期	一标	单内槽变双内槽	-89934.81	-18126.26	减少	
4	第四期	一标	过东灵路预埋管直径	-1713848.31	-18366.49	减少	
5	第五期	一标	特设处至K3+320中内槽变双内槽	2066240.4	23286.72	增加	
6	第六期	一标	标头与电厂接头调整	336235.28	4025.46	增加	
7	第七期	一标	过惠民路预埋管增加	842474.64	9631.26	增加	
8	第八期	一标	原托管并下槽增加弯头	545385.4	2772.86	增加	
9	第九期	一标	东灵路东侧增加钢板桩	193064.12	2030.79	增加	
10	第十期	一标	原托管并增加弯头	336471.34	6974.13	增加	
合计				5647078.42	63053.63		

总造价分析表

通过“**监理+**工程造价管理”对现场发生的工程量、变更进行核算，编制项目成本偏差变化分析，对比项目变更前后的造价变化，主动与建设单位进行沟通，从造价方面出发，考虑变更的合规性及合理性，并且从专业的角度分析、审核变更是否合理，是否实事求是。这样不仅可以对风险进行预测、识别、分析和处理，也可以减少决策工作的失误，实现了质量控制、进度控制、投资控制三大监理目标。

凝心聚力保质量，多措并举创特色。“**监理+**”服务在项目落地开花，过程中又不断创新服务模式，不仅促进了监理人员履职服务能力的全面提升，同时凸显了监理服务价值，提升了建设单位对于监理服务的获得感，赢得了建设单位对项目监理机构的信任与好评，其作用与效果有目共睹。下一步，我们还将持续推进“**监理+**”服务纵深发展，不断延伸服务“触角”，以优质的服务能力提升企业竞争力，更好地满足业主需求。

驴子之死

一场瘟疫在动物王国肆虐，动物之王狮子为此召开了紧急会议：“我们的王国正在遭受不幸，这是神对我们的惩罚。我们必须找出那个触怒神的动物。”

狮子指定狐狸担当法官。作为表率，狮子先说：“我犯过错误，前两天看到一只受伤的斑马，就把它抓来吃了。”

狐狸马上说：“大王这么做，恰恰解救了斑马的痛苦，所以根本不算是触怒神。”

狼群的代表接着发言：“我们也犯过错误，上个星期，一只鹿鹿闯进我们的领地，我们就一起把它抓住吃掉了。”

狐狸又说：“保护领地安全是每个动物的职责所在，这没有错。”就这样，肉食动物一个个都被狐狸判定为无罪。

轮到草食动物了，驴子想了许久也没有找到自己的错误：“我一直安分守己……”

狐狸打断他：“你没有偷吃别人地里的青草吗？”驴子老实地说：“没有啊。不过，我前几天看到树上的新芽绿油油的，忍不住吃了几个。”

狐狸马上说：“这就对了，你是吃青草的，吃树芽就是抢别人的食物，严重地违背了神的安排。”话音未落，狮子扑上去把驴子杀了，向神献祭。仪式完毕，驴子成了狮子的美食。

管理启示：制度的制定对于执行力会产生重要的作用，在制度安排上一定要合理、合法，得到多数人的认可。

海尔的崛起

“海尔”是一个由濒临倒闭的小厂发展成为称雄国内外市场的企业集团。

今天的海尔为什么这么强大，知名度这么响呢？海尔为什么会做得这么好？其实，他们也是从每件小事做起，也是从一家小的不起眼的公司发展起来的。

在海尔公司，你会看见这么一个招牌：“日事日毕，日清日高。”海尔的所有人都会以这个作为目标。

在张瑞敏把那七十六台冰箱砸碎后，每个人的心中都刻下了一道深深地永远不能磨灭的伤痕，“它”时刻提醒他们，要有强烈的责任心，做好每件小事，每个细节。海尔终于在中国的市场上拿下了第一块金牌。

管理启示：日事日毕，日清日高，执行力要从每日的工作做起。

阮庆平：硬气做事，稳当做人

主动担当，迎难而上

本刊讯 刚一走进咸阳国际机场三期扩建工程项目建设部，就被移动白板上一个偌大的“任务单”吸引，上边明确地记录着项目部本周的工作计划，每完成一项就划掉一项。在项目部，阮庆平被大家亲切地称为“催命鬼”。他不仅是大家最信服的领导，也是最靠谱的好队友。他专业水准高、做事预判能力强、敏锐度高，同时情商高，为人低调谦逊，带领团队有章法，受到项目部成员、施工单位、建设单位的一致好评。

阮庆平，现任西安咸阳国际机场三期扩建工程供水、雨污水、中水及污水处理工程项目负责人。自2014年8月入职以来，曾先后服务过近三十个项目工程建设。9年来，他兢兢业业，履职尽责，一路从监理员到项目负责人。他总是以想在前、干在前的工作习惯，以高标准、严要求的工作态度，一心扑在项目上，为项目建设的高质量推进贡献了自己的智慧和力量。

当前，由他负责的西安咸阳机场三期扩建工程配套污水主管道W5-W7段，自2022年10月1日开工建设以来，历时76个日夜奋战，顺利完成贯通任务，比计划工期足足提前了45天，为后续施工创造了有利条件。此区段项管长度835米，开创了西北地区DN2200钢筋混凝土管土压平衡工艺最长记录。



面对严苛的客观条件和层出不穷的新问题，阮庆平并没有退缩。他静下心来，仔细梳理思路，并花费大量的时间与精力进行学习及调查研究，在了解全国同类工程的工艺以及劳务队水平的基础上，积极引导各参建单位对施工方案设计进行反复讨论、优化修订。最终在他的全力配合和指导下，完成项目工艺标准化制定以及净空防护方案编写等工作。他严格控制关键工序，严把隐蔽验收关，严谨审慎的工作态度以及不怕压、不怕难的工作精神，为项目任务的顺利完成奠定了坚实的基础。

统筹谋划，高位推进

在项目实施过程中，阮庆平始终把安全与质量放在第一位。在项目管理上，他倡导监理服务工作要做深做细，既要为建设单位考虑，也要为施工单位着想。作为项目负责人，他认为，不仅要有过硬的管理技能，同时又不能单纯只搞管理，在技术上也要对项目实施的全过程有针对性的督导。他充分发挥公司“**监理+**”的服务优势，以“**监理+**”审查方案的角度，先后主导召开的专题会议不少于10次。同时，期间还与地铁单位进行了大量的沟通协调。正是这种一心扑在项目，统筹全局不断组织协调，才使得项目建设稳步推进。

在团队管理上，阮庆平要求项目监理部人员要不断学

习机场管理的各种政策要求，严格按照技术标准要求，严控项目质量安全。同时，督促项目部人员加强与参建各方的沟通协调，适时对施工单位进行帮扶，有效运用会议等各种监理手段，在积极探索中一边创新工作方法，一边总结经验，群策群力、优势互补，全力以赴推进项目建设。在项目管理上，他能紧密围绕项目节点，突出工作重点、破解技术难点，打造服务亮点，创先争优，屡次获得建设单位、施工单位的高度肯定与认可。

在工作中，他做事硬气，一丝不苟。生活中的他却大大咧咧，不拘小节，做人大气，悉心关照同事。面对成绩，他居功不自傲，笑着挥挥手“荣誉都是大家的，离不开每个人的协作配合，也离不开公司领导的关怀和支持。”



走向目标的路上，每一小步都很重要，但生活终会奖励一个脚踏实地的人。无数个日日夜夜的努力，如同点点星光照亮前行的路。在阮庆平身上，我们看到，任何人的强大，都是在积累到一定程度后由内而外的蜕变。只有怀揣强大的内心，才能成就更强大的自己。只有不断去实践，去体验，在日积月累中才能得到岁月的馈赠，完成人生的进阶。

管安全就必须抓现场——记安全监理工程师胡冰的一天

我们放心！”

我们用镜头记录他，让更多人去了解并感受监理人的一天。

6:30am 准时参加施工方安全晨会

“安全生产月”里，每天6点30分的安全晨会雷打不动。会上，胡冰对前一天的工作开展情况进行简单总结，对现场巡检存在的问题以及整改进度进行跟踪确认，同时交办今日监理工作重点。



8:00am 组织安全专项检查

匆匆吃完早饭，紧张的一天开始了。胡冰组织三个标段各项目经理、安全总监、专职安全员、电工进行安全专项检查，对总现场存在的安全问题要求施工单位现场“消化吸收”，并逐一提出整改要求，做好现场资料留存。这是每天例行工作的头等大事，也是第一道关卡。



11:00am 编制井下安全检查通报

针对现场安全问题，编制井下安全检查通报，向施工单位提出整改要求，督促施工单位及时整改。

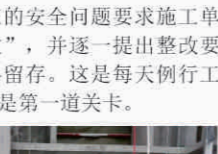
14:00pm 危大工程巡视

对各标段深基坑、塔吊吊装作业、爬架、高支模、施工电梯等进行巡视检查。同时，检查施工单位现场管理人员、排排到岗情况。对检查问题立即以图文方式同步项目群，通知施工方相关人员进行整改。



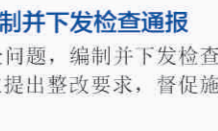
16:00pm 问题汇总

对当天的巡检情况进行汇总，填写巡视记录、旁站记录与验收记录等，并上传监理通。



18:00pm 督查安全文明施工

严格落实“六个百分百，七个到位”要求，对三个标段施工现场道路清理、湿法作业、雾炮及喷淋开启等治污减霾工作进行督促落实。



19:00pm 工作整理及复盘

回到项目监理部，胡冰开始整理当天的工作记录，配合资料员做好项目文件的整理归档。同时对当天工作进行复盘总结、梳理及思考。



忙完天快黑了，一天忙碌的工作也接近尾声了。因连续多天加班略显疲惫的胡冰终于笑着说：“如果晚上没有项目推进会或检查的话，今天应该可以回去陪孩子好好吃顿饭了。”

一个项目从动土开工到竣工验收结束，为了保障项目安全，期间需要经历多少的酸甜苦辣，需要付出多少汗水与努力，唯有经历过的人才知道。虽然一天的工作被切割成多个时间段，但在真实的现场安全管理过程中，经常是各个环节无缝切换，交替进行，根本没有非常明确的界限，重复的只是不厌其烦的履职行为。

琐碎而又枯燥，平凡而又忙碌，这仅仅是一位安全监理工程师普通的一天。在降港城建安工程项目37万m²的施工现场，几乎每一个角落都留下了胡冰的足迹。在他眼里，管安全就必须抓现场，必须做到四勤、必须较真，心里必须有本明白账。正是有一群像他这样的人，尽心尽力，默默奉献，严格履职把控，在平凡的岗位上倾情付出，才守护了万家灯火的祥和与安宁。

