最美的她

这世界有那么多人，每个人都有自己的样子。生活中的她，是温柔的妈妈，总是能给予孩子最大的鼓励；是温良贤淑的妻子，能干净利落地处理家庭事务；上班时的她，认真细致，能游刃有余地完成自己的工作，是公司不可多得的好员工。我与她生活轨迹重叠的开始，是当我来到“矩一建管”这个大家庭。我们同在西安金融创新中心项目监理部，我担任资料员，而她则是项目上的造价工程师，公司的“红色”员工。

刚开始到项目上工作的我懵懵懂懂，不清楚监理资料员的具体工作，基本的资料收发文本都不知如何规范填写。是她，在我第一天来到项目部时就注意到我的彷徨无措，不但主动热情地向我介绍项目部的专监们，带我认识甲方，而且细致地向我讲解监理的工作流程以及具体我负责的工作。不仅告知我关于项目的基本运行情况，让我对本项目有了一个大概的认知，还让我以后工作中遇到不懂的就随时问她。她的一番举动在很大成度上缓解了我初来时的焦虑，那时的她在我心目中是一个温柔的大姐姐。

往后的工作中，我有任何不懂的地方就会主动请教她，而她也总是知无不言言无不尽。手把手教我如何收发文本，如何运用监理通。“工作做的好，取决于良好的工作习惯，做事的思维更要清晰，不能领导交办你的事情都是浑浑噩噩完成的，尤其你刚开始工作更是要掌握工作方法，从自己做过的每一件事中总结经验，让自己快速成长起来……”这是她与我讲的一番话，看似平平淡淡，却也语重心长。师者，所以传道授业解惑也。她的言传身教俨然已成了我不可多得的良师益友。

她于2012年7月30日进入公司，十一年来一直坚守在项目一线工作。她在平凡的岗位上爱岗敬业、无私奉献，只要工作需要，绝对服从分配。就在前段时间，公司领导说其他项目人手不足，看她能否前去支援。她二话不说听从领导安排，忙碌的身影穿梭于3个项目之间却毫无怨言。她凡事有大局观念，从不不计较个人得失，总是用自己的微薄之力捍卫公司的利益，如春雨润物细无声。作为项目上的造价工程师，其工作岗位的重要性不言而喻，她也总是能凭借自己过硬的专业知识技能，合理地审量，有效地控制支付成本，其严谨的工作态度获得了甲方管理人员的一致好评。

她是孩子的妈妈，是丈夫的妻子，是项目的造价工程师，是我身边最美的一抹红。

她就是——王妮。

文/西安金融创新中心项目部　张妹

我身边的共产党员

一说“共产党员”，总会不由自主地想到抛头颅、洒热血，总会把他们与一曲曲感人肺腑的史事，一幕幕热血沸腾的场景，一个个赞颂、讴歌的故事联系起来。共产党员就是吃苦在前，享受在后的人；共产党员就是在工作、学习和生活中，事事起到模范带头的人；共产党员就是在自己平凡的工作岗位上默默奉献，积极进取的人……

我的身边就有两位优秀的共产党员，我的姐姐和伯父。

我的姐姐她用一件件小事告诉我，一个共产党员的品质，一个共产党员的伟大。

还记得去年春节前夕，她上班地方的桥有裂缝，但因为将要过年，没有工人会来修葺，但这座桥又很重要。为了不影响正常的来往，她和她的同事们轮流站在桥边，以防有大型车辆经过。在那段时间里，姐姐认真负责，一丝不苟的工作作风和坚强坚韧的性格赢得了领导和同事们的认可。大家纷纷竖起大拇指称赞道：“这个女娃扛得住！”是啊，冬天的早晨，凛冽的寒风吹到脸上如同刀割一样疼。但尽管天气恶劣，姐姐也一直坚持，回到家也从不抱怨。

我的伯父是一位乡村医生，也可以说是赤脚医生。在我的印象里，他永远是和蔼可亲的。一年之中也只有春节的时候我们才能聚一聚，可有时即便是春节，也很难看到他的身影。

寒冬腊月，飘扬的雪花以她最美丽的姿态带给人们浓浓的年味。家里的亲人都在热火朝天地唠叨着家长里短。大伯从大门外进来，头上本就不多的头发让雪花点缀得更加稀疏，胳肢窝里夹着一个大大的公文包，脸被冻的红里透紫，就好像一颗剥了最外层蝉衣的洋葱一样。走进屋内，一边搓手一边跺脚，又不时走到电热扇旁烤一会儿，脸上才渐渐有了表情，长长地呼出一口气。

“伯伯，你怎么不开车？天这么冷！”面对我的疑惑，大伯只是说还是摩托车方便。“叮叮叮”大伯的手机又响了，是离我们家不远的邻居打来的，他生病了。大伯问我要不要去，出于好奇心，我当然不想错过，点头的时候感觉头都要晃掉了。转过了一个又一个路口，终于到了，朱红色的大门是敞开的，院内的奶奶看到伯伯来了，连忙放下手中的活，很激动地将我们带进屋内，床上一个老爷爷呆呆地躺着，他生病了。伯伯像和朋友聊天似的那般轻松询问老爷爷的病情，完全颠覆了我的想象。医生不都是很严肃的吗？原来还可以这么愉悦的交流！在一旁的奶奶倒了杯水，让大伯吃完饭再走。大伯一再推辞，老奶奶也只好作罢。就在告别的时候，他们的眼神里流露出一种对大伯深深的认可与赞美。那眼神很澄澈，我坚信是发自内心的！

我问大伯为什么他们对你这么好啊，一点都不像外人呢！大伯只是笑笑。后来我知道了，“你只有把人民放在心上，人民才能把你高高捧起。”而大伯便是将自己吃饭睡觉甚至和最亲的家人见面的时间也都奉献出去了，就是为了让人们在需要他的时候做那个随叫随到的守护神。

这就是我的姐姐和伯父，身扛责任与使命的砖，哪里需要往哪里搬。

文/西安高新东路项目部　庞宇航

永不褪去的颜色

“爷爷，我爸爸说您是共产党员，那是不是电视上穿着军装打鬼子的共产党员？”这是小时候，我经常问邻居大爷的一句话。那时的我并不清楚中国共产党是什么，但在脑海里有过很多想象：或许是抗日战争中保家卫国的战士，或许是带领我们免受饥饿的组织，又或是身着军装的志愿军叔叔。那时的我对党的认识十分浅显，却又对党充满了向往与敬仰。

他家也是我小时候常去的地方，也是我接触最多的一位党员。

早上，总能看见他在路上打扫卫生的身影。路也不算太长，但无论阴晴雨雪，他从不缺席，总会从第一家的门口扫到最后一家。他总是说：“趁我还能动，做点事儿。”在他的影响下，邻居们有时也会早早地出来扫路。直到现在，每想起那些清晨，我总会想到老爷爷慈祥的脸，回忆那个热闹温馨的老家。他最常说的一句话就是：“咱要把人民时时刻刻放在心里，哪里有需要，咱们就冲过去，这是咱们应该做的。”在我长大以后回顾他的经历，才真真切切地理解了这句话的分量。

今年春节，我回老家去拜访了他老人家，九十岁高龄的他身体依旧硬朗。谈起年轻时的经历，脸上洋溢着激动的神色，急忙去拿年轻时的一些老照片，回忆那段珍贵的经历。

戎装褪去，初心不改。在农村，冬天取暖全靠煤炭，但煤炭资源紧缺，村委书记想着他以前在省城当“大官”，能说得上话，就拜托他为村子想想办法。他听到后，第一时间拒绝了村委书记，并回复到：“煤炭资源全国上下都紧缺，必须要用在刀刃上，这个问题上，必须服从组织的安排，没有其他可讲。”“原则问题，不能让步。”但是如果遇到村子里哪户人家的孩子生了病，必须去省城的大医院治疗，然而因为没钱犯了难，走投无路时，他又会说“不要犹豫，其他我安排。”他宁肯自己手头拮据，省吃俭用，也会用自己攒的工资为老乡垫付医药费。

这就是我身边的一位老党员，用他的话来说：“我没有机会上战场打鬼子，但我真心想为国家和人民做点事儿。”他真的在用一生来为祖国和人民奉献。无论是在岗位上，还是在生活中，他始终铭记着自己的初心，在一件件平凡的事情里，默默地为人民付出。

他骄傲地跟我们说：“我孙子、孙女现在都加入了中国共产党，现在都在不同的岗位继续为国家和人民做着贡献。”我想，这就是一份红色的传承，这是专属于中国人的印记，是中国共产党员的担当。这份伟大的精神将代代传承下去，在时光的长河中永不褪色。

文/洋县养心谷项目部　白红娟

最美的人就在身边

仲夏时节，是播撒希望种子的繁忙季，也是收获丰果的喜悦时。太白山下，清风徐徐，麦浪翻滚；平阳湖畔，千亩荷塘，美蕖绽放。此时此刻，渭水岸边，坐落着一个小县城，那就是我的家乡——眉县。在我的家乡我认识了一个非常优秀的退役军人，同时也是非常优秀的党员，他就是杜广富。

杜广富，中共党员，眉县首善街道武装部副部长。2016年，杜广富转业，被选拔到基层专武干部队伍中。任职7年来，他跑遍辖区21975家住户，全面掌握适龄青年的准确数字，建立了一整套详实完备的数据库。他被多所学校聘为国防教育校外辅导员，自编国防教育教案，灵活多样的教学方式深受学生欢迎。他是全市响当当的“武教头”，在民兵军事训练中执教的警棍盾牌术等科目多次受到宝鸡军分区表彰。

穿上军装，他是保家卫国的好男儿，将青春和热血写进一身戎装。脱下军装，他扎根基层，用行动诠释着新时代退役军人的责任和担当。12年的军旅生涯中，杜广富先后受嘉奖8次，2次荣立三等功，是当之无愧的部队标兵。杜广富出生在河北隆化县偏坡营乡榆树林村。那里位于燕山北麓、七老图山脉西侧，素有“八山一水一分田”之称，出门是山，抬头是山。闭塞艰苦的自然环境，让他从小练就了一副铁脚板，放牛、打柴、刨药材、捡蘑菇，是每个山里娃从小必备的生存本领。杜广富永远忘不了父亲那句不知唠叨过多少遍的话：“山里人只能靠吃苦奋斗过活，啥苦都能吃你就成人了。”

不怕吃苦、不惧艰险的品格，为杜广富在军营成长进步奠定了坚实的基础，也让他有了更多出彩的机会。同样，军营这所大熔炉也在不断历练升华着杜广富，让他从精神层面对吃苦奋斗的内涵有了更深刻的理解和感悟。军旅生涯培养了杜广富做事果断正义、自觉负责的优秀品质。在兼任首善街办水务站站长期间，杜广富第一件事就是对首善街办辖区48个饮水点和管网进行仔细排查，并积极争取资金，对14座水塔围墙进行修葺，对渗漏管道进行修补，确保辖区群众用水安全。

毛泽东同志告诉我们：“共产党员好像柳树一样，到处插下去就可以活，长起来。但柳树也有缺点，容易顺风倒，所以还要学松树，挺而有劲。柳树有机动性，松树有原则性，柳树可亲，松树可靠，我们共产党人就是要可亲、要可靠。”他就是这样一位既可亲、又可靠的人。随着时间的流逝，转眼又到了2023年秋季征兵的时候了，为部队补充新鲜血液，一直都是他津津乐道的事情了。

文/第八十八项目部 刘文轩

汇聚强国建设民族复兴的磅礴伟力

潮涌东方起宏图，百年大党正青春。今天，我们迎来中国共产党成立102周年。辞历奋发守初心，笃行不怠担使命，新时代的中国共产党人，正以昂扬奋进的精神状态，同步行进在强国建设、民族复兴的新征程上。

山河为证，岁月为名。百余年来，我们党团结带领人民经过顽强奋斗，迎来了从站起来、富起来到强起来的伟大飞跃，迎来了从落后时代、跟上时代再到引领时代的伟大跨越，创造了起轫中华民族发展史、世界社会主义发展史、人类社会发展史的奇迹。中国特色社会主义进入新时代，面对世所罕见、史所罕见的重大风险挑战，以习近平同志为核心的党中央以伟大的历史主动精神、巨大的政治勇气、强烈的责任担当，团结带领亿万人民迎难而上，沉着应对，不信邪、不怕压、不避难，完成脱贫攻坚、全面建成小康社会的历史任务，实现第一个百年奋斗目标，推动党和国家事业取得举世瞩目的重大成就，实现中华民族伟大复兴进入了不可逆转的历史进程。经过不懈努力，党找到了自我革命这一跳出治乱兴衰历史周期率的第二个答案，自我净化、自我完善、自我革新、自我提高能力显著增强，党在革命性锻造中更加坚强有力、更加充满活力，赢得了保持同人民群众的血肉联系、人民衷心拥护的历史主动，赢得了全党高度团结统一、走在时代前列、带领人民实现中华民族伟大复兴的历史主动。

历史充分表明，没有中国共产党就没有新中国，就没有中国人民的幸福生活，就没有中华民族的伟大复兴；历史和人民选择了中国共产党，中国共产党也没有辜负历史和人民的选择。新时代的伟大变革，是全党全国各族人民一道拼出来、干出来、奋斗出来的，最根本在于有习近平总书记掌舵领航，有习近平新时代中国特色社会主义思想科学指引。实践充分证明，“两个确立”是推动党和国家事业取得历史性成就、发生历史性变革的决定性因素，是战胜一切艰难险阻、应对一切不确定性的最大确定性、最大底气、最大保证，对新时代党和国家事业发展、对推进中华民族伟大复兴历史进程具有决定性意义。

向着新目标，奋耕再出发。习近平总书记强调：“全面建成社会主义现代化强国、实现第二个百年奋斗目标，以中国式现代化全面推进中华民族伟大复兴，是全党全国各族人民在新时代新征程的中心任务。”面对错综复杂的国际国内形势、艰巨繁重的改革发展稳定任务、各种不确定难预料的风险挑战，要实现党的二十大确定的战略目标，迫切需要广大党员、干部特别是各级领导干部进一步深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，这是党中央确定在全党开展这次主题教育的主要考量。越是形势复

（下转2-7版中缝）

矩一建管 月刊
2023 第7期 总第二百零九期 2023年7月31日
主办：西安高新矩一建设管理股份有限公司行政综合部
电话：029-81138676　传真：029-81138876
网址：//www.gxpm.com　邮箱：gxpm@gxpm.com

党建共建聚合力　校企合作促发展
矩一建管党支部与西安理工大学土木工程学院教工党支部开展迎“七一”红色观影主题党日活动

本刊讯　在中国共产党成立102年之际，为深入学习贯彻党的二十大精神，开展好学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育，进一步深化校企交流，实现党建引领、校企联动、共促提升。7月1日上午，矩一建管党支部与西安理工大学土木工程学院教工党支部开展“校企党建共建　谋红创双带头”为主题的校企党建共建授牌仪式暨迎“七一”红色观影主题党日活动。公司党支部书记、总经理范中东，常务副总经理刘应辉，西安理工大学土木工程学院支部书记兼土木系副主任李晓蕾，支部副书记杜宁军，支部宣传委员夏媛媛，土建学院实验中心主任王振山等共同参加了此次活动。

活动伊始，公司党支部书记范中东在作欢迎词时表示，矩一建管与西安理工大学渊源深厚，此次开展校企党建共建活动是在前期校企双方深化合作基础上的再一次有益探索。希望通过校企党建共建，促进支部间、党员间信息互通、互鉴互学，共同提高。充分发挥党建引领作用，进一步推进双方党建与业务工作同频共振、同向聚合，切实将党建互促共进的政治优势更好地转化为发展优势，推动校企党建共建活动走实走深。

西安理工大学土木工程学院支部书记兼土木系副主任李晓蕾，对矩一建管就本次校企党建共建活动的高度重视和大力支持表示感谢。同时，就下一步党建共建工作开展表示，双方之间应加强工作联动，在大学生就业实习和科研技术方面细化举措，深化合作。希望院校科研方向能以解决企业实际难题为出发点，推动技术创新成果落地转化，共同做实校企党建共建工作，实现党建工作与业务工作的良性互动。

组织委员王丹简要介绍了矩一建管党支部的发展情况，并就后续党建共建活动的开展方向、合作领域进行了深入交流。她说，矩一建管的企业精神与西安理工大学的校风高度契合，希望双方后期加强精诚合作，通过党员教育、组织生活、业务交流、人才培养、活动联办等形式，实现资源共享，优势互补，共同促进党建工作与校企双方各项事业融合发展。

在全场领导嘉宾的共同见证下，双方举行了校企“党建联建单位”授牌仪式。

同时，为庆祝中国共产党建党102周年，弘扬伟大建党精神，进一步增强党的凝聚力和战斗力，激励广大党员坚定理想信念，公司在册党员、入党积极分子及第五期“英才”学员、部分团青，与西安理工大学土木工程学院土木教工支部共同观看了红色电影《力量密码》。

以党建促合作，以共建促发展。本次党建共建活动通过创新性开展主题党日活动，进一步推动了校企合作的延伸拓展。将党建共建有效融入后期科研项目开发和学生实践阵地建设等环节，推动学院党建与企业及行业发展深度融合，进一步将校企战略合作推向新高度。

温馨祝福

七月在盛夏的庇护下走得步履匆匆，炎炎夏日在清风吹拂下迎来了崭新的八月。所有在八月生日的矩一建管家人们，感谢你们为公司的发展倾注了满腔热情，愿我们一路同行的每一步都有无尽的美好。祝大家生日快乐！

徐浩南	白永华	王炜楠	陈朋哲	8月1日
刘安民	赵建平			8月2日
崔晨辉	张　蕾			8月3日
齐　蹲				8月4日
朱生鹏				8月5日
陆永胜				8月7日
刘应辉				8月8日
李泽民				8月9日
丁小良	王秋来			8月10日
刘　甲	方继桂	周　洲		8月12日
张准锋	陈凯强			8月13日
孙　俊				8月14日
李国庆	周　源			8月15日
王　军				8月16日
贾学斌	司航东	邱俊波		8月17日
霍秀梅	韩　琪			8月18日
郭维生				8月19日
武晓明	李　溟			8月20日
张　兴	杨　浩			8月22日
韩　龙				8月23日
苗玉燕	付晓峰			8月26日
朱淑豪				8月28日
辛　雨				8月29日
郑晨晖				8月30日

热烈祝贺公司28人通过2023年度国家注册监理工程师资格考试

本刊讯　7月18日，中国人事考试网公布2023年度国家注册监理工程师职业资格考试成绩，西安高新矩一建设管理股份有限公司共有28名员工通过本年度国家注册监理工程师职业资格考试，其中，有6人为增项。

所属单位	姓名（以下括号标注均为增项）	数量
公司机关	叶珂、郭维生	2
第一监理处	王猛、林子贤、贾蕊霞、王申、王军、宋亮、雷力	7
第二监理处	郑鹏刚	1
第三监理处	常小奇、鱼亚明、黄拴伟、汤　堃、邢智国、张栋、朱生鹏（交通运输）	7
市政工程监理处	李平毓、赵辉（交通运输）、周勇、马金林、孙海龙、吴波（交通运输）	6
富阎办事处	赵文英、秦金保（水利）	2
汉中办事处	窦再安（交通运输）、胡凯（交通运输）、巩少龙	3

星光不问赶路人，时光不负有心人。回头看时，那些熬的夜，都变成了前行的光。今天的成绩，都会使你由衷地感谢那个曾经坚持的自己，还有那些默默无闻的努力与奋斗。

省属首家综合资质监理企业 竭诚为客户提供卓越的工程技术咨询服务

CMYK 高新监理报纸大套正 400份 157G銅版 成品尺寸：530*380mm 正背四色 咬口

矩一建管参加中国建设监理协会《监理人员职业标准》课题成果转团体标准课题开题会

本刊讯 7月18日，中国建设监理协会《监理人员职业标准》课题成果转团体标准的开题会在郑州召开。中国建设监理协会副会长兼秘书长王学军，副主任王婷出席会议。公司董事长兼总经理范中东受邀参会，并作为本次课题组专家进行发言。

会上，课题组介绍了课题成果转团体标准的项目合同内容、工作计划与课题组任务分工。各位专家围绕标准的适用范围、编写思路、体例结构、内容重点、编写计划安排等进行了充分讨论，提出了意见和建议。

王学军秘书长指出，《监理人员职业标准》是工程监理行业标准体系的重要组成部分，目的是以高质量的职业标准引领高质量人才队伍建设，以高质量人才队伍支撑工程监理行业高质量发展。一是加强对个人会员管理，符合住建部轻企业资质、重人员资格管理的政策导向。二是有利于增强专业人员的荣誉感和使命感。三是为人工日计费奠定基础，有利于解决行业存在的拖延工期不付费的问题，以及满足市场的多样化需求。四是有利于保护个人会员的合法权益，为个人会员维护自身权益提供了一定的依据。

王学军秘书长强调，在监理人员职业标准的编制过程中，要做好宣传引导，共同推进工程监理人员的职业化发展，促进监理行业健康可持续发展。同时，他还就课题成果转团体标准工作提出具体要求。河南省建设监理协会孙惠民会长总结指出，编制组将认真贯彻落实中国建设监理协会的总体思路和具体要求，结合实际，对试行期间的反馈建议进行研究和消化。通过开展调研，广泛听取行业内外的意见，确保按时间高质量完成课题成果转团体标准工作，为推进建设工程监理工作标准化进程，促进监理行业高质量发展做出应有贡献。

校企交流促提升，互学共鉴谋发展

本刊讯 为进一步推进与西安理工大学产学研合作落地，激发企业创新活力，促进科研成果转化，7月10日，公司常务副总经理刘应辉，技术研发部经理邱佳赴西安理工大学土木建筑工程学院就技术需求及研究成果开展深入交流。西安理工大学土木工程学院赵钦书记、工程管理系何敏教授、土木工程系杜宁军博士及部分在校研究生参加了本次交流会。

交流会上，校企双方分别就各自在工程建设领域的研究情况进行了深入讨论。公司常务副总经理刘总对公司近年来技术研发的现状、方向及核心需求进行了详细介绍。技术研发部邱经理就企业当前的研发项目推进情况、存在的主要问题及企业创新需求等方面进行了交流分享。

本次交流在明晰企业需求、理论成果与实践结合、产学研落地方式等方面达成了初步意见，为下一步深入推进校企合作，提升企业创新理论高度，扩大科研成果在企业的转化落地做好了充分准备。

刘总指出，针对已经达成的初步考虑，公司要加快落实，进一步强化校企合作精神的落地，依托“秦创原”创新驱动平台，积极梳理企业需求，促进高质量科研成果在企业的应用落地，助推企业创新发展及高质量科研成果输出。

聚焦结果回头看 调整思维再出发

——2023年第二季度OKR实施结果优秀名单公布

本刊讯 结果是检验工作成效的唯一标准。在二季度OKR实施的过程中，我们曾说，“人生最重要的不是你所站的位置，而是你所朝的方向。结果就像那远方的山，过程才是脚下的路。”如今，三季度已始，二季度的OKR实施结果的最终考评意见也于日前已经公布。统筹小组在综合各级OKR应用水平、推进成效、过程沟通等的基础上，对以下机构及员工个人进行奖励。

类别	名称	数量
独立实施机构	汉中办事处、宝鸡分公司	2
联合体机构	行政综合部&富阎办事处	1
项目监理部	隆港城建安工程、周宋欣苑二期、咸阳机场三期	3
员工	宋亮（云水天境项目）、宁强（汉中学府世家项目）	2

周宋欣苑二期项目作为二季度OKR实施结果成效突出的项目部之一，接受公司领导表彰

据统计，二季度实施OKR的数量共计26个，其中，7个独立实施机构、1个联合体、11个项目部、7名员工个人。从整体情况看，二季度各级实施主体均能从各自重点工作目标、阶段性重要任务等方向策划设计，并且在过程中能明确分工、调动资源，有效分解目标任务，不断学习探索。各级在充分调动主观能动性的同时，深挖潜能，提高了解决实际问题的能力与执行力。

OKR作为一种管理工具、工作方法，它本身不是一种限制，而是通过激发员工自身能动性、创造性，科学合理分工，想方设法做实事，从而取得工作上的新成效，探索出新路子。OKR作为推动公司发展和员工持续成长的重要工具，全公司上下要充分认识OKR的本质，将OKR的价值最大化，在实际执行中讲方法、看成效、多反思、勤总结，从而提高整体工作成效，确保公司各项重点工作及目标任务都能落到实处。未来，公司还将持续推动OKR的长效执行，通过聚焦明确的目标和清晰的“KR”，引领团队朝着共同的“O”努力奋斗！

凝心聚力促提升，鼓足干劲再出发

——公司各级单位组织召开2023年上半年工作总结会

本刊讯 编筐织篓，贵在收口。转眼2023已过半，为全面梳理和总结上半年工作成效与不足，剖析当前存在的问题及短板，更好地开启下半年工作新局，公司各职能部门及下属单位，分别组织召开上半年工作总结会。

本次年中总结会，各部门就上半年各项工作进行复盘分析，查找工作亮点与不足，并针对存在问题制定下一步工作计划。各部门互学互鉴、裨补阙漏，为下半年的工作思路指明了方向。

勠力同心，瞻望新篇。“高质量发展”是2023年公司发展的主题，面对不断变化的市场环境，“做好每一项具体工作，都是在为经营服务。”全员要明确岗位职责，紧紧围绕公司全年发展上档及经营任务，积极构建“大市场大经营”体系，着力提高经营意识与成本意识。同时，不断强化自身素质，提高自身业务能力及解决实际问题的能力，助力公司高质量完成下半年各项工作任务。

（上接1-8版中缝）

杂、任务艰巨，越要在以习近平同志为核心的党中央坚强领导下，锚定奋斗目标，保持战略定力，把习近平新时代中国特色社会主义思想转化为坚定理想、锤炼党性和指导实践、推动工作的强大力量，始终保持统一的思想、坚定的意志、协调的行动、强大的战斗力，胜利推进强国建设、民族复兴的历史伟业。

奋进强国建设、民族复兴新征程，我们信心十足、力量十足。必须深刻认识到，在新的赶考之路上，能否继续交出优异答卷，关键在于有没有坚定的历史自信。面向未来，时与势在我们一边，这是我们定力和底气所在，也是我们的决心和信心所在。坚定历史自信，保持战略清醒，时刻准备经受风浪考验，咬定青山不放松，风雨无阻向前进，就一定能不断夺取全面建设社会主义现代化国家新胜利。必须深刻认识到，现代化不会从天上掉下来，而是要通过发扬历史主动精神干出来。增强历史主动，发扬斗争精神，勇于攻坚克难，就一定能把我国发展进步的命运牢牢掌握在自己手中。必须深刻认识到，力量源于团结，奋斗创造奇迹。始终坚持以人民为中心的发展思想，始终同人民同呼吸、共命运、心连心，想人民之所想，行人民之所嘱，不断把人民对美好生活的向往变为现实，就一定能汇聚强国建设、民族复兴的磅礴伟力。

奋进强国建设、民族复兴新征程，我们要永远保持赶考的清醒和谨慎。党的二十大报告提出：“全面建设社会主义现代化国家、全面推进中华民族伟大复兴，关键在党。”一个饱经沧桑而初心不改的党，才能基业常青；一个铸就辉煌仍勇于自我革命的党，才能无坚不摧。我们党作为世界上最大的马克思主义执政党，要始终赢得人民拥护、巩固长期执政地位，必须时刻保持解决大党独有难题的清醒和坚定。面向未来，我们要站在事关党长期执政、国家长治久安、人民幸福安康的高度，把全面从严治党作为党的长期战略、永恒课题，始终坚持问题导向，发扬彻底的自我革命精神，永远吹冲锋号，把严的基调、严的措施、严的氛围长期坚持下去，把党的伟大自我革命进行到底，确保党永远不变质、不变色、不变味，为强国建设、民族复兴提供坚强保证。

回首来时路，几多风雨，几多辉煌。眺望前行路，大道至简，实干为要。现在，我们正在为全面建设社会主义现代化国家的历史宏愿而奋斗。让我们更加紧密地团结在以习近平同志为核心的党中央周围，全面贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，深刻领悟“两个确立”的决定性意义，增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”，牢记“国之大者”，弘扬伟大建党精神，自信自强、守正创新，团结奋斗、锐意进取，努力在新时代新征程上赢得更加伟大的胜利和荣光！

来源：人民日报（2023年7月1日）

翟东喜：用行动诠释党员的责任与担当

他是每天与我们在一起工作的普通劳动者，也是一名有担当的共产党员。对待生活他随遇而安，坚韧不拔；面对工作他孜孜不倦，乐于奉献；他始终以一名共产党员的身份严格要求自己。在自己能力所及的范围内传播社会正能量，承担起党员该有的责任和义务——他就是党员翟东喜。

翟东喜同志，曾多次被评为优秀共产党员。从事监理工作20余年，他是一位积极进取、有责任、有担当、亦有满腔热情的矩一建管监理人。

面对挑战，勇敢担当

212省道过境线项目，由于项目复杂、工期任务紧、受环境影响大，其中长寿沟大桥跨度120米，高131.7米。每次大桥浇筑，翟东喜同志总是亲临现场检查施工情况。当时大桥主梁采用C55混凝土必须连续浇筑，否则容易出现初凝时间短、堵管、爆管等问题。在了解问题的基础上，翟东喜同志要求施工单位将混凝土浇筑工作必须放在晚上进行，项目监理部在施工现场分别配置监理人员，控制混凝土运输时间。同时采用双管泵送（一用一备），制定应急预案。通过一系列安全管控，长寿沟大桥终于顺利合龙。整个大桥在施工过程中未出现任何质量问题和偏差，通过检测各项指标完全符合评定标准的要求，工程质量得到了市质监站及市交通局的一致好评，被评为优质主体结构工程。

在工作中他满腔热情，带领项目部与施工单位探讨施工过程中的重点、难点，制定具体的施工方案，论证工期的可行性，为使项目能按合同工期完工，制定相关措施和资源计划。年近六旬的他，总是精力充沛，充满正能量，他勇挑重担，带领项目部员工完成公司的各项任务。分公司遇到难题，他总能身先士卒，从不退却，处处体现了一个共产党员的责任与担当。

抗击疫情，逆行而上

作为一名共产党员，在疫情期间，翟东喜同志以一名志愿者的身份积极参与到疫情防控工作中去。落实全员核酸检测政策，协助街道办、小区封控管控，交通秩序维护等一线工作，协助核酸检测、卡点值勤、日常消杀、免费送餐、物资配送等基层服务工作，协助他人共渡难关，用自己的实际行动来践行一个共产党员诺言。他以“最美逆行者”的行动姿态，诠释了党员不忘初心，砥砺前行的使命担当。同时，弘扬了“奉献、友爱、互助、进步”的志愿者精神，守护了人民群众的身体健康和生命安全。

作为一名监理工程师，他是专业的、也是称职的。他用他的专业、敬业以及服务，书写着普通监理人的日常；作为一名党员，他又是无私的，他用他的担当、热情、奉献，彰显着一个共产党员的风采。在平凡的岗位上履职尽责，忠诚奉献，践行着共产党员的使命担当。

文/省道212项目部 王黑刚

赵辉：初心不忘，躬身前行

赵辉同志，中国共产党员，于2017年8月加入矩一建管大家庭，至今已有6年。曾先后在阎良区、浐灞生态区、国际港务区、高新区多个市政工程项目担任专业监理工程师。长期以来，他始终以一个共产党员的标准严格要求自己，坚持以人为本，认真履行监理职责，在平凡的监理工作岗位上勤勤恳恳、任劳任怨，默默耕耘、无私奉献。

爱岗敬业，为监理工作无私奉献

赵辉同志在担任专业监理工程师期间，按照“事前预控、事中检查、事后把关”的监理工作程序，先后在各项工序的隐蔽验收中主动进行旁站及平行检查验收。在现场监理工作中认真负责，一丝不苟，从测量线位复核、分项工程施工、成品保护等层层工序严格把关，未达到图纸设计规范要求的一律严禁进入下道工序。质量责任重于泰山。在工程质量控制上，他要求严把“五关”，即人员、设备关，原材料关，分项工程开工关，技术交底关，交工验收关。同时，对工程监理过程中出现的问题，他善于总结分析产生的原因，并协助施工单位制定修复方案，确保工程质量。在担任监理处工程主管期间，他主动服务于监理处十多个项目，对每个项目进展了然于心。每月初，按照公司内审制度针对不同项目编制详细的内审计划，严格按照内审计划进行检查。内审检查过程中，针对项目质量、安全、文明施工发现的问题提出宝贵的建议，帮助项目部落实整改。

廉洁自律，诚信监理

监理工作需要秉持原则，秉公办事。赵辉同志在项目监理工作中，充分发扬共产党人廉洁自律的优秀品质。在工作中诚信监理，对监理工作的关键环节和关键部位，严格按照监理规范履行自己的监理职责。从言谈举止、一言一行上严格约束自己，为承包人和业主搭建沟通的桥梁。他坚持从自己的工作岗位出发，加强学习，不断增强法制观念、纪律观念和服务意识，强化廉洁自律工作，在工程监理工作中，从未发生过一起“吃、拿、卡、要”事件。他总是以专业服务和敬业态度赢得了业主的肯定，以实际行动维护了公司的良好声誉。公司成立至今已有二十多个年头，正是因为有很多像赵辉同志一样任劳任怨、默默无闻的矩一建管人，不忘初心、努力奋斗，不断为公司的发展壮大添砖加瓦、贡献价值，我相信，矩一建管的明天一定会更加美好！

文/西沣路地下管线项目部 李浩

宋亮：履职尽责，主动担当

严谨好学、工作认真，是宋亮给大家的深刻印象，作为天地源 云水天境三标段项目监理部唯一的共产党员，宋亮始终以党员的高标准要求自己，在团队中发挥着共产党员的模范带头作用。

对于监理行业来说，口碑来自于对客户的服务品质。作为一名监理行业新人，宋亮起初并没有房建行业工作经验，正是由于他勤奋好学，勤恳踏实的工作处事风格，让他快速成长为公司年轻的监理员代表中的一份子。在日常工作中，他认真履行监理职责，虚心学习，不断进取，积极参加公司及党支部的各项活动，充分发挥着一名共产党员的模范带头作用。

天地源·云水天境三标段项目部年轻员工较多，无论是在日常的监理工作，还是在“监理+”服务、实测实量等工作开展中，宋亮总是能与大家融洽相处、团结奋进，为项目部、监理处和公司赢得了荣誉，在团队中发挥着至关重要的作用。在2022年度“飞检”中，项目部取得了第一名的好成绩，并在监理处的内审中荣获“优秀项目部”称号，这些成绩的取得都离不开宋亮的功劳。

为更好地贯彻公司“监理+”服务模式，项目部确定了实测实量模块的应用。以宋亮为核心的实测实量团队在“监理+实测实量”服务过程中通过点对点的问题排查方式和科学的数据分析总结，从工序开始前的技术交底、工序开展过程旁站、工序完成后的实测实量，始终做到严谨有序。

除了本职工作外，宋亮还积极参与公司举办的各类活动，以强大的执行力和党员的思想觉悟体现着共产党员的先进代表作用，将每一个具体的想法付诸实践。他是党员，是公司优秀员工，是未来可期的监理工程师。他高标准、严要求开展工作的态度无不体现着一名共产党员的思想觉悟和模范作用。在工作中他用实际行动影响着身边同事，是项目部积极向上工作氛围的引领者。作为党员，他的工作态度与处事风格与公司向上文化的内在要求完美契合，是企业文化在项目一线工作中的生动体现，他用自己的一言一行彰显了矩一建管人的职业素养。

文/天地源·云水天境三标段项目部 邢林

邢智国：俯身干实事，昂首做表率

邢智国，第三监理处丝路创智谷金融中心项目土建监理员，也是一名已有9年党龄的老党员。自2021年入职以来，坚持深耕项目一线，充分发挥了党员的模范带头作用。在工作中处处身先士卒，用自己的实际行动诠释了一名年轻党员的勤奋努力与艰苦奋斗。

爱岗敬业，深耕一线

入职矩一建管的时间虽然不是很长，但是他时时刻刻以成为一名优秀共产党员的标准来严格要求自己，积极参加公司党支部及第三党小组的各种观摩学习活动，理论知识扎实，业务能力突出。他工作上认真，短短两年时间，先后参与公司四个房建项目的监理服务工作，得到项目同事及建设单位的认可。

坚持批评与自我批评，知耻而后进

在日常监理工作中，邢智国积极团结同事，把集体利益放在首位，服从大局。对于有损项目监理部形象的事，敢于揭短亮丑，敢于批评与自我批评。日常工作中严于律己，从不得过且过，发现现场存在问题，从不睁一只眼闭一只眼。发现同事们日常工作疏漏或失误，及时提醒指正，不做独善其身的“老好人”，充分展现出他作为一名共产党员的革命精神。

工作扎实，立场坚定

扎下身子干实事，是共产党人的光荣传统和优良作风，实事求是我们党的根本工作路线，以务实作风抓革命、搞建设、促改革，中国共产党人赢得了一次又一次胜利。邢智国在日常工作中充分展现一名党员求真务实的优良工作作风，在施工现场工序验收前，他总是认真对照图纸规范，严格要求施工单位做好每道施工工序的过程控制。在烈日下、在深夜里，都能看到他在施工现场仔细查验、俯身钻研的身影。遇到施工单位现场出现质量隐患，一处钢筋漏绑、机械连接接头未锻平等，他总能牢牢盯着施工单位一处处整改完成后他才离去。施工单位也被他扎实认真负责的工作作风和坚定的工作立场所折服。

加强学习，热爱事业

中国共产党人必然要依靠学习走向未来，重视学习是我们党推动事业发展的成功经验。作为同事，我都能真切感受到邢智国同志总是在工作之余搜图集、查规范，不断加油充电。切实加强学习、不断实践，永不满足、永不懈怠。他把学习当作一种爱好、一种生活习惯，用知识不断武装自己。他这种勤于学习、善于学习、不断学习的精神为我们每个人做了一个良好的表率。

一名党员就是一面旗帜，一个支部就是一个堡垒，一个岗位就是一份责任，党员就像鲜红的旗帜，焕发着勃勃生机，感染着丝路创智谷金融中心项目监理部的全体同仁不断前进。

文/丝路创智谷金融中心项目部 刘旭红

CMYK 高新监理报纸大套背 400份 157G銅版 成品尺寸：530*380mm 正背四色 咬口

深基坑开挖对周围建筑物的相互作用及影响

近年来，我们在城市建设中不断向着超高层和地下空间的方向发展和探索，由于功能要求日益复杂、支护体系种类繁多，加上各类施工工艺的联合使用，使得深基坑工程的应用更加广泛，本项目位于西安市高新区丝路科学城中央创新区的核心地段，周边项目几乎成片开工，本人结合丝路创智谷金融中心项目深基坑开挖过程中，基坑支护不到位对相邻建筑物造成一定影响，提出了整改措施，帮助学习深基坑开挖对周围建筑物的相互作用及影响。

1、工程概况

丝路创智谷金融中心项目位于西安市高新区西太路与纬三十六路十字交叉口西北角地块，交通便利。项目地块南北长约240m，东西宽约85～206m。

项目效果图

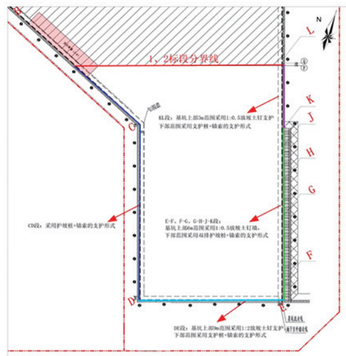
规划总用地为49.992亩，地块内拟建3栋办公楼，整体设置三层地下室。工程总建筑面积约242948.70m²，其中地上建筑面积169989.70m²，地下建筑面积72959m²。其中1#楼主楼地上40层，高度195.15m，裙房地上3层，高度17.85m；2#楼主楼地上26层，高度130.15m，裙房地上3层，高度17.85m；3#楼主楼地上4层，高度23.40m，裙房地上1层，高度7.05m。结构形式为钢框架核心筒结构，基础类型为筏板+承台+砼灌注桩；抗震设防等级为一级；项目总工期为1095日历天；项目是一座高端超高层办公建筑。

2、基坑与周边建筑物的关系

本项目西侧是在建的丝路创智谷项目，基坑底部高程是406.4m，天然地基，筏板基础，基础边距离本项目约6.7m-8m；本项目南侧是在建地下人行通道，地下人行通道基坑开挖高程是410m，天然地基，筏板基础，基础边距离本项目约3.5m-7.5m；本项目东侧南段临西安地铁6号线西电科大南校区·未来之瞳站，（由南向北）三号出入口、消防水池、2号风亭、冷却塔及膨胀水箱，其中三号出入口、2号风亭基坑采用护坡桩维护结构，三号出入口基坑护坡桩桩底高程是406.122m，2号风亭基坑护坡桩桩底高程是406.25m/403.85m。地铁建筑物西侧与基坑开挖上口线间有雨污管线与化粪池，雨污管线埋深1.5m-2.5m。本项目北侧通道接未来之瞳环隧，北侧西段临时通道与未来之瞳环隧间有一块近似梯形地块，梯形地块沿基坑东西开挖边线长度约45m,距未来之瞳环隧约38m/15m,设计建议该部位土方与未来之瞳环隧挖通。

3、基坑支护形式的选择及设计取值

本工程基坑支护设计安全等级：一级，基坑周边环境保护等级：一级。基坑设计使用年限：12个月。属于超过一定规模的深基坑工程。拟采用挂网喷面、土钉墙、预应力锚索及护坡桩、冠梁及腰梁的支护方式。CD段采用护坡桩+锚索的支护形式。DE段基坑上部9m范围采用1:2放坡支护，下部范围采用护坡桩+锚索的支护形式。E-F、F-G、G-H-J-K段临已建地铁6号线侧坡站（由南向北）Ⅲ号出入口、消防水池、2号风亭；场地基坑开挖线距Ⅲ号出入口、消防水池、2号风亭分别为9.4米m（护坡桩围护结构）/12.9m（放坡加土钉支护）/14.3m（护坡桩围护结构），由于距离原因要对已有出口、水池及风亭进行保护，支护形式为6m范围采用1:0.5放坡土钉墙，下部范围采用双排护坡桩（桩芯间距3米）+锚索的支护形式。K-L段基坑上部3m范围采用1:0.5放坡土钉支护，下部范围采用护坡桩+锚索的支护形式。



根据《建筑基坑支护技术规程》（JGJ120-2012）、《湿陷性黄土地区建筑基坑工程安全技术规程》（JGJ167-2009）等，本工程基坑支护锚拉排桩设计等级为一级，支护结构重要性系数为1.1，边坡稳定安全系数为1.35，桩顶土钉墙设计等级为二级，支护结构重要性系数为1.0，边坡稳定安全系数为1.3。

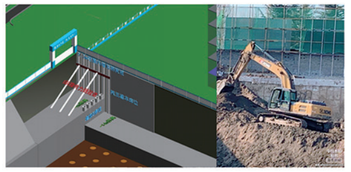
根据勘察报告，结合本地区建筑基坑支护工程经验，基坑边坡各土层计算参数如下表：

表2 地质土分手地一览表

层号	土 层	土层厚度(m)	天然重度(kN/m³)	黏聚力(kPa)	内摩擦角(°)	临时黏聚力标准值(kPa)	土层黏聚力标准值(kPa)
①	填土	0.2~1.7	18.0	15	15.0	25	25
②	黄土状粉质黏土	1.0~2.8	18.5	22	21.0	45	35
②-1	中粘砂	0.2~0.7	19.5	0	26.0	80	45
③	黄土状粉质黏土	4.2~8.0	19.2	25	19.5	60	40
③-1	中砂	0.1~0.5	19.5	0	26.0	80	45
④	粉质黏土	4.5~8.1	19.0	26	20.5	65	40
④-1	中砂	0.1~0.5	19.5	0	28.0	90	50
⑤	粉质黏土	4.7~7.8	19.0	27	20.0	65	40
⑤-1	中砂	0.1~0.5	19.5	0	28.0	90	50
⑥	粉质黏土	4.3~7.8	19.7	28	20.0	65	40
⑥-1	中砂	0.1~0.5	20.0	0	30.0	100	50
⑦	粉质黏土	4.3~7.8	19.7	27	19.5	60	40
⑦-1	中砂	0.1~0.5	20.0	0	30.0	100	50
⑧	粉质黏土	4.3~7.8	19.8	28	17.0	65	40

4、基坑开挖对周边建筑物的影响及应对措施

本项目南侧是在建地下人行通道还未完工，西侧是在建的丝路创智谷项目主体已经封顶，地下人行通道与丝路创智谷项目之间有6米左右的肥槽，丝路创智谷项目南侧肥槽已经回填完成，路面已经硬化，绿植已经覆盖，靠近本项目东侧部位的临边防护措施也已经完成，当基坑土方开挖至本项目西南角时，该部位土体出现松动塌方现象，上层临建围墙也出现裂缝，存在较大的安全隐患，对本项目的基坑开挖进度也造成了一定影响。针对此情况，监理部联合建设单位与施工单位召开专题会议，协商应对措施，最终由施工单位编制整改方案报设计单位对西南侧支护进行了补充设计，在西南侧与丝路创智谷项目交界处增加拉森钢板桩和护坡桩支护设计，现场施工立即展开，消除了该部位造成的安全隐患，使得现场施工得以顺利进行。



本项目西北侧通道将来与未来之瞳环隧接通，目前未来之瞳环隧正在地基础施工阶段，北侧西段临时通道与未来之瞳环隧间有一块近似梯形地块，梯形地块沿基坑东西开挖边线长度约45m，距未来之瞳环隧约38m/15m,设计建议该部位土方与未来之瞳环隧挖通。但是在现场土方开挖过程中，考虑到现场施工的整体要求，要在本项目西北侧设置临时道路，该部位标高降低后，仍然与未来之瞳环隧项目的基础标高有5米高的标高差，因未来之瞳环隧项目正在进行基础施工，与本项目交接部位的边坡还没有进行边坡支护，本项目临时道路已经施工完成，考虑到本项目与未来之瞳环隧项目的人员和过往车辆的安全保障，该部位需要尽快进行喷浆支护，我监理部下发关于《加快协调西侧道路、支护一标段BC段边坡加固事宜》的工作联系单并且抄送建设单位，本项目立即与未来之瞳环隧项目进行协商沟通后，最终由未来之瞳环隧项目对该部位进行喷浆支护作业，有效消除了该部位的安全隐患，使得现场施工得以顺利进行。

5、结束语

高层、超高层建筑物的出现及地下空间的开发和利用，使得深基坑土方开挖作业成为设计、勘察、施工等单位研究和探讨的一项重要工作内容。深基坑的开挖不仅可以提高建筑物的使用空间，还为后续现场的安全顺利施工打下了坚实的基础。基坑的开挖与相邻土地之间有着必然的联系，尤其在城市化快速发展的今天，各地区建设项目集中开工，设计单位在设计规划时一定要统筹全盘考虑，更要考虑一张蓝图画到底，确保各项目在基坑开挖过程中对相邻建筑物和相邻建设环境的影响因素降到最小，勘察单位在勘察时要对施工现场及临近的地质条件、水文条件和物理参数等进行详细勘察分析，保证土体的形状以及保证土体的稳定性；施工单位在建筑物深基坑开挖过程前，结合勘察设计意见和基坑临时围护结构的实施情况，制定合理的深基坑开挖实施方案，并做好深基坑开挖过程中对周围建筑物地保护工作，监理单位要在施工过程中加大现场的巡视检查力度，并且督促落实对周边建筑物的沉降监测工作，各单位要各司其职，共同协作从而确保工程施工的顺利进行，保证周围临近建筑物的安全。

文/丝路创智谷金融中心项目部　刘旭红

4个目标管理法，打破“越努力越无效”陷阱

目标可行，才是能力提升的基础。目标如何才是可行的？如何才能可行？这就需要我们做好目标管理。目标管理其实并不陌生，毕竟日报、周报、月报、季度总结、OKR……时刻都在提醒我们被目标管理着。而对个人的目标管理，就是自我审视的过程，让我们的结果“正中靶心”。

目标管理做什么？

1. 制定目标，你想要什么？

虽然我们每天总有无数个目标，但那也只是想法、一个念头，我们并不能完整捕捉这些想法，不是长期的渴望，它并不能称为真正的目标。什么是真正的目标？它是你希望获得但是需要耗费大量时间和精力才能获得的东西。因此，要做目标管理的第一步，就需要我们确定好每个目标，搭建属于自己的目标体系。

2. 分解目标，要做哪些事？

“一口吞不下大胖子”——目标完成并非一蹴而就，需要一个脚步一个脚步走出来。而长远的目标总会消磨我们的热情。因此，我们要学会分解目标。就比如要达成这个目标，我们就要先了解：需要做一些什么事情？需要收集什么信息数据？步骤、细节、成效，越详细越好。

3. 制定计划，什么时候做？

事有轻重缓急、优先级。当我们明确目标，做好目标分解后，就就需要我们明确自己的目的，评估自己对于事情完成的接受度，什么事情要先做，什么事情可以缓一缓，为自己制定一个良好的计划，以提高自己的执行力。

4. 执行计划，怎么做事情？

纸上谈兵，知易行难。计划制定好之后，如何执行计划才是我们目标能否达成的关键。这个步骤，我们不仅要好好记录自己的执行过程，还要做好自己的反馈记录，同时，也要记得利用好身边一切可利用的资源：人脉、积累.....

5. 复盘总结，接下来怎么做？

一个目标计划完成后，达成目标的你是不是很开心？在开心的同时，这也是我们最好的提升机会。因此，一定要好好做好复盘，找到自己的目标管理之中的不足和成功之处，不足补足，成功则可以沿用到下次的计划之中。

目标管理怎么做？

SMART原则

SMART原则被广泛应用于目标管理之中。它的“S”“M”“A”“R”“T”五个字母分别对应了五个英文单词：Specific（明确）、Measurable（可衡量）、Achievable（可达成）、Relevant（相关）和Time-bound（有时限）。

应用到目标管理中，就是：

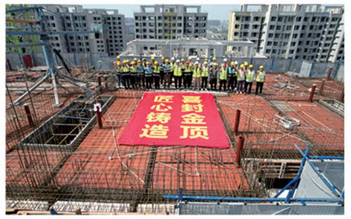
Specific（明确）——你的目标是否明确？

（下转4-5版中缝）

献礼“七一”，公司各项目纷纷晒出成绩单

本刊讯　在中国共产党成立102周年之际，公司各承监项目在确保节点目标的同时，也取得了突破性的进展，纷纷以优异的成绩向“七一”献礼，充分展现了矩一建管强大的项目管理能力和综合实力。

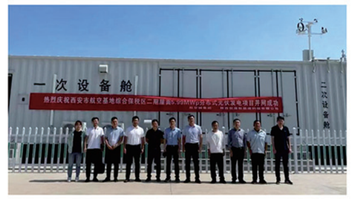
周宋欣苑安置性商品房二期项目12#楼顺利封顶



6月29日上午，周宋欣苑安置性商品房二期项目12#楼顺利封顶。12#楼自2月14日首层混凝土浇筑，期间项目监理部以项目进度为着力点，紧盯目标，及时纠偏，强化责任意识，扎实履职尽责。先后克服“中国-中亚峰会”、高考、中考期间停工等客观因素影响，在确保工程质量及安全的前提下，历时135天完成12#楼主体结构施工任务，确保了项目按期推进。

西安市航空基地综合保税区二期屋面分布式光伏发电项目顺利并网

6月30日，由我司承监的西安航空基地综合保税区（二期）5.99兆瓦分布式光伏电站经国家电网西安市供电公司验收合格，具备并网条件。当日下午15时38分，在光伏并网柜高压断路器充能、合闸声中，光伏电站一次并网成功，顺利投入运行。该项目是阎良区光伏高压第一个试点工程，此次顺利并网赢得了建设单位的高度评价。



丝路创智谷项目顺利通过竣工验收

7月1日上午，丝路创智谷项目顺利通过竣工验收。会上，建设单位就参建各方对工程建设付出的努力与辛苦表示感谢，对我公司监理工作的专业性和项目监理部员工的良好职业素养予以高度肯定。

环球西安中心一期项目T3塔楼喜封金顶

7月1日，经过项目参建各方不懈努力，环球西安中心一期项目T3塔楼喜封金顶。T3塔楼地上46层，建筑高度180.4m。本次封顶标志该项目两栋超高层及商业综合体主体结构全部完成，目前剩余T5塔楼施工至地上6层。在封顶仪式上，建设单位公司董事长对项目监理工作表示高度肯定。

这一串亮眼的成绩单，离不开项目一线人员的辛勤坚守和努力付出。一个项目从生成、落地到整体推进，说来容易做起来难。抢工期、抓进度、重质量、保安全，这其中的任何一道工序，都需要每一位一线员工恪尽职守，倾其所能。各项目监理部努力克服种种困难和不利因素，倒排工期，昼夜奋战，全力推动各项建设目标任务落实落地，以优质履约能力护航企业高质量发展。

我司多项目喜获“长安杯”及“文明工地”

本刊讯　近日，公司承监项目陆续获评省优质工程“长安杯”奖及省、市级“文明工地”。小小证书，承载着奋斗的点点滴滴。一份份了不起的成绩单，书写着沉甸甸的行业认可。这些来之不易的成绩，离不开项目监理部所有人的努力付出。所有历经的风吹日晒，在这一刻都变得闪耀且有光芒！在此，向参与此次获评项目的全体员工表示衷心的祝贺和感谢！

一、“长安杯”奖

7月3日，陕西省住房和城乡建设厅公布了2023年度陕西省优质工程“长安杯”奖评选结果，在全省项目中，由我公司承监的第二十研究所67#、68#号职工住宅及锅炉房项目榜上有名。

第二十研究所67#、68#号职工住宅及锅炉房项目自2015年12月开工至2021年10月竣工，项目建设期间，一路斩获市级、省级、国家级等多项行业殊荣。

二、省级文明工地

6月26日，根据陕西省住房和城乡建设厅发布的《关于命名2022年第二、三批省级文明工地的通报》，我公司负责承监的四个项目获评省级“文明工地”称号，分别是：西安金融创新中心项目（二期）B标段、天地源云水天境项目三标段及五标段、宝鸡碧桂园凤凰城项目三期16#、22#、23#、24#、25#、26#、32#、33#、40#楼，商业3#、商业4#及地下车库。

西安金融创新中心项目（二期）B标段

西安金融创新中心二期B标段项目位于西安市未央区朱宏路以东，凤城二路以北，项目包括5#办公楼及地下车库工程。目前，该项目采用“监理+工程造价”，项目监理部在做好项目基础性造价工作基础上，能够动态、精确地完成项目设计变更、签证的计量与计价。同时在过程中阶段性地完成对项目成本变化的偏差分析，有效掌握项目造价变化，并结合项目施工进度与其他影响因素，对项目阶段性资金使用计划提出建设性意见，获得建设单位肯定。

天地源·云水天境项目三标段、五标段

天地源·云水天境项目三标段主要包括19#楼、21#楼、22#楼，五标段主要包括6#楼、7#楼、8#楼、9#楼、20#楼、地库及商业配套。该项目两个标段同时运用“监理+测量核验”实施项目“质量消缺”工作，对现场实体质量进行点对点质量缺陷统计及安全文明缺失统计，并在过程中留存“质量消缺”检验报告，督促施工单位及时改进现场质量。2022年，在建设单位组织的二季度飞检中，该项目三标段的实测实量、安全文明、质量缺陷三项评分均取得第一名，五标段获得第二名，项目整体工作成效显著。

宝鸡碧桂园凤凰城项目三期二标段

宝鸡碧桂园凤凰城项目三期二标段项目质量要求标准高，在项目建设中，采用“监理+帷幄APP”，严格落实各项填报内容及时限要求，规范帷幄APP信息系统的使用和管理，有效组织信息数据的录入和应用推广，确保最终填报率达标，同时促进项目管理水平提升。项目监理部全面落实质量终身责任承诺，贯彻“安全是重中之重、质量是第一保证”的工作方针，实现“四节一环保”的绿色监理理念，确保文明施工及扬尘治理“六个100%”。在持续加强项目安全文明监督管理方面，严格把控实体的安全与质量，不断提高项目管理水平，为后续的“长安杯”创建继续努力。

三、市级文明工地

6月26日，西安市住房和城乡建设局发布了《关于命名西安市2023年度第二批文明工地的通知》，按照西安市文明工地评审程序，经市创建文明工地领导小组办公室组织专家现场检查和综合评定，我公司3个监理项目获评西安市2023年第二批“文明工地”，分别是：隆港城10#、14#、15#、16#、23#、24#及三标段出地面楼梯间、机动车出入口、非机动车棚、地下车库；隆港城　8#、9#、11#、12#、13#、　17#、25#号楼及二标段出地面楼梯间、机动车出入口、环网管、地下车库；陕西师范大学学生公寓项目。

荣耀在身，使命在肩。获得诸项行业认可，我们倍加珍惜。未来，矩一建管将谨守初心，自觉肩负并履行“佑建美好家园”的企业使命与社会责任，不断夯实基础工作，以更高的要求对标提升，强化项目管理与责任担当，持续提升服务品质，以矩一建管人的铁肩担当守护更多精品工程！

CMYK 高新监理报纸2大套正,400份 157G铜版 成品尺寸：530*380mm 正背四色 咬口

高温酷暑送清凉，慰问一线沁人心

入伏以来，气温逐日攀升，持续的高温天气“烤”验着每一位坚守在一线的矩一建管人，更时刻牵动着各级领导的心。日前，公司领导班子成员分为五个慰问组分赴一线，持续开展高温送清凉活动。通过实地走访多个项目，对高温时节仍然奋战在一线的员工致以亲切的问候，并为他们送上了清凉消暑的慰问品。同时，叮嘱大家在工作中一定要重视防暑降温、身心健康，只有确保身体健康才能保持良好的工作状态。真切的关怀让奋战在酷暑中的一线员工们感受到了丝丝清凉，也提振了大家的“精气神”和积极性。

范总与一线员工亲切交谈

高科云天项目部

中创瞳湖核心区地下空间项目部

沣镐大道与灵韵北路市政道路建设项目部

金凤水厂项目部

第八十九项目部

隆港城项目部

周宋欣苑项目部

汉中学府世家项目部

第二十九项目部

富阎第一初级中学项目部

枫林九溪项目部

丝路创智谷金融中心项目部

环球西安中心项目部

洋县养心谷项目部

八水八桥项目部

（上接3-6版中缝）

Measurable（可衡量）——衡量目标可实现的标准是什么？是一时兴起，还是客观思量过的？

Achievable（可达成）——目标实现的可行性有多大？

Relevant（相关）——实现目标的计划是否具有关联性？

Time-bound（时限）—对于目标的实现要有明确的时限。

这种方法虽老生常谈，但是却是做好目标管理的第一步，也是最重要的一步。如果你有了一个目标的想法，记得用SMART原则来进行评估与思量。

剥洋葱法

剥洋葱法是一种拆分目标，做计划的方法。把你的终极目标看作是洋葱芯，外面一层层的结构就是我们事先终极目标需要达成的每一个小目标，从外向内剥洋葱的过程，也就是我们实现终极目标的过程。因此，这种方法适合我们在做目标分解的时候使用。

5W2H分析法

5W2H分析法又叫七问分析法，其实就是我们经常会接触到的：WHAT+WHY+WHEN+WHERE+WHO+HOW+HOWMUCH。

这种方法非常利于我们发现解决问题的线索，寻找思路，进行构思，因此带入到目标管理中，非常适合我们制定计划的环节：

WHAT——是什么？目标是什么？

WHY——为什么要做？可不可以不做？有没有替代方案？

WHO——谁？由谁来做？

WHEN——何时？什么时间做？什么时机最适宜？

WHERE——何处？在哪里做？

HOW ——怎么做？如何提高效率？如何实施？方法是什么？

HOW MUCH——多少？做到什么程度？

PDCA循环

PDCA循环主要包括四个阶段：计划（Plan）、实施（Do）、检查（Check）、处理（Action），四个阶段循环能帮助我们找到大部分问题所在，是我们经常会用到的复盘方法。

P(plan)：计划，确定目标，制定计划。

D(Do)：执行，根据已知的信息，设计具体的方法、方案和计划布局；再根据设计和布局，进行具体运作，实现计划中的内容。

C(check)：检查，总结执行计划的结果，分清哪些对了，哪些错了，明确效果，找出问题。

A(Adjust)：调整，对总结检查的结果进行处理，对成功的经验加以肯定，并予以标准化；对于失败的教训也要总结，引起重视。对于没有解决的问题，应提交给下一个PDCA循环中去解决。

相对于计划和行动，它的循环能让我们更加关注于我们做了哪些事情，每个循环所遇到的问题放入下个循环之中，能帮助我们积极复盘目标达成中的问题所在，并实现复盘真正的意义——避免下一次问题的发生。

富阎办事处第二十九项目部：以初心担使命，以实干亮承诺

本刊讯 2023年6月30日，本是一年中最平常的一天。但由公司富阎办事处第二十九项目部承监的阎良共建区规划2、5、8号路及综合保税区二期屋面分布式光伏发电项目，均有幸被列于阎良区航空基地高质量项目建设攻坚组今年的攻坚任务中。这一系列民生重点项目的建成投用，将对服务周边园区建设，助推区域发展来说意义重大。

明确的时间节点，艰巨的工程任务，重大的发展意义，这些都让“6·30”看起来没那么简单。于项目部而言，“6·30”是使命，是承诺，更是以行动践初心的过程。

担使命

针对建设单位工期目标要求，项目负责人安晓栋组织项目全体成员统一思想，明确此次攻坚任务的重要性。第二十九项目部是一个朝气蓬勃、积极向上的团队，在公司领导的正确带领下，项目部积极成立“青年突击队”。大家立足岗位，勇于担当，强化现场管理，勤勉尽职，奋发不懈怠，奋进不畏难，处处发扬矩一建管的“铁军团队”精神。

为确保项目进度，大家先后克服阴雨及雾霾等客观因素的影响，主动放弃休假，积极执行“白加黑”、“5+2”工作模式，不畏风雨与炎热天气，加班加点充分利用一切能施工的时间，确保现场无闲置工作面，采取大量措施快马加鞭赶进度，扎实推进项目建设。全体人员能打仗、打硬仗，为共同的目标而努力奋斗的工作作风受到建设单位的屡次好评。

亮承诺

项目部根据现场实际情况，紧紧围绕建设单位每次检查的诉求，有针对性地提升项目监理服务，同时加强与建设单位、施工单位充分有效的沟通，调整施工进度计划，确保按照建设单位要求的时间节点完成合同内的全部施工任务。

经过项目部的不懈努力，6月30日，规划2、8号路完成道路沥青摊铺；规划5号路完成局部道路基层施工，并初步具备通行条件；综合保税区（二期）5.99兆瓦分布式光伏电站项目经国家电网西安市供电公司验收合格，顺利完成并网。此次多项目齐头并进，均满足工程建设任务节点要求，项目部再次受到建设单位的高度肯定与好评。

践初心

第二十九项目部全体成员以行动践初心，敢闯、敢试、敢干、敢为，以敬畏之心履职尽责，用使命的力量，点燃自己和团队的激情，在夜以继日的奋斗中获得工作带来的成就感和幸福感。他们心无旁骛，始终如一，让青年突击队的旗帜在一线阵地上高高飘扬！

使命在身，承诺于心，是我们对客户的最高要求；日月星辰，全力以赴，做永远向上的那束光！这是第二十九项目部在过去的数月里曾经在做的，也是所有矩一建管人素来一直在做，并且未来也要持续做下去的事情。

刘波波：披星戴月的赶路人

本刊讯 刘波波，给排水专业监理工程师。入职近十年来，先后服务于高新热力、道路提升改造工程等项目，2022年2月调入咸阳机场三期扩建工程项目部。他知识面广、专业基础扎实，而且做事严谨，善于处理棘手问题。无论是团队内部协调，还是与施工单位人员沟通，他总是能在比较和谐的氛围中轻松应对。同时，他团队意识强，服从领导安排，热心助人，被项目同事亲切地称为“波哥”。

高度自律，主动学习

在项目部，刘波波自律是出了名的。无论工作还是学习，他能做到说干就干，绝不拖泥带水，并且下班后经常主动学习。尽管他早已从监理员逆袭成双证傍身且经验丰富的专业监理工程师，但在提升自身专业技术方面，他从未停止前进的脚步，依然保持着学习的热忱。项目部受他熏陶，大家都掀起了一股浓浓的学习风。

懂给排水、安装、安全的专业监理工程师

刘波波作为咸阳机场三期扩建工程项目给排水组的组长，他除了负责污水、雨水管网工程的现场监理工作外，还承担了供水改迁、尾水、回用水、供水站改造等整个管网工程的统筹协调管理工作。同时，还参与和承担了2#、3#调蓄池及燃气调压站等项目的设备安装相关事宜和管理工作。

2022年，根据机场建设指挥部的统筹安排，咸阳机场东货机坪区域拟定于当年8月底具备投运条件，配套相关雨污水工程须于7月底前完成。为保障施工进度及现场质量和安全管理，项目部委派刘波波协助开展工作，并配合施工单位24小时连续作业，最终分别提前15天和20天完成东货机坪雨水、污水工程施工任务，实现了西安机场三期扩建工程建设历程中的一个重要节点目标。项目部也因此收到建设单位的表扬信，为项目部和公司赢得了荣誉。

在配合项目整体工作开展上，刘波波绝不含糊。调蓄池混凝土浇筑施工期间，量大、面广、经常昼夜连续浇筑。即使当时正值寒冬腊月，为保证浇筑质量，刘波波与给排水组全体成员也未曾懈怠，大家全力协助调蓄池组开展浇筑旁站工作，毫无怨言。咸阳机场项目负责人经常开玩笑说，“项目工地的人可能不认识我，但大家一定认识刘波波。”

2022年12月17日，咸阳机场三期扩建项目污水管网工程顺利贯通，以835.01米的顶管长度一举攻克超长距离顶进技术和安全难题，创造了西北地区DN2200钢筋混凝土管道土压平衡工艺最长顶管记录。这一历史性的突破，也离不开刘波波和其他组员披星戴月、风雨无阻的努力和付出。

“有事找波哥”

在项目部，刘波波算是个“能人”。他不仅懂给排水、还懂设备安装、安全管理，车辆管理，几乎无论哪一项，他都能信手拈来，并且出色地完成任务，从来没让领导失望过。“有事找波哥”，让他也成了大家最信赖的一位队友。

论安装，咱也是专业的

作为项目部唯一的安装专业监理工程师，设备安装大小事宜都少不了他的身影，资料审核、厂家考察、设备监造计划的编制、设备验收等，他都未曾丝毫怠慢。

车辆管理，咱也行

除此之外，他还承担了项目部车辆管理员的工作，通勤车的维修保养、清洁等工作也都是他在负责。疫情期间还主动协助防控专员承担了现场疫情防控相关事宜。对于领导交办的工作，他从来都是不讲困难，绝对保质保量完成任务。

低头赶路，敬事如仪；自知自心，其路则明。入职近十年来，热爱让他始终保持严谨务实，责任使他日复一日勤奋进取。兢兢业业地干，踏踏实实地拼，乐观豁达的心态支撑他完成一个又一个“硬目标”。见过无数次日升月落，也曾拥抱过无数个夜晚，那些披星戴月走过的路，那些不足为外人道的坚持与坚守，也让他在磨练中收获成长与蜕变。一路走来，他在追寻着自己的光，同时也照亮了别人的路！

CMYK 高新监理报纸2大套背，400份 157G銅版 成品尺寸：530*380mm 正背四色 咬口