

### 国庆节里的劳动节

现在的各种节假日，不管是劳动节还是国庆节，对于大部分学生党、上班族来说，都是放假休闲出游，几乎没有区别。但对于在农村土生土长的我来说，工作之前的所有节日几乎都是劳动节，工作、成家之后才慢慢开启了旅游休闲的安排。偶尔也会回家劳动，但是再也不是以前那种意义的劳动了。虽说干活是辛苦的，但现在反而经常会怀念上学时期度过的国庆节。

以前的国庆节，虽然一放假就是毫无悬念地回家，父母也早已经把国庆节要干的活都安排得妥妥当当，整个假期除非遇到雨天不用干活，其余时间基本都有各种农活和事情要干。

国庆节期间，最主要的农活就是收玉米以及接下来的一系列工序。家里种苹果的这几年有时也会帮忙摘苹果。一放假，孩子们都回家了，家里的劳力瞬间增多，像掰玉米这种农活在没有机械化全靠人工的那些年，孩子们也是主要劳力。年龄小的孩子可以掰玉米或往袋子里装，年龄大的孩子可以帮忙拉车或者把玉米秆放倒在地。我们家三个孩子，一般都是每人两行在两行之间一直掰到地头，完了再掰其他剩下的。父母就把掰完的秆挖掉几行开出一条道来方便车子通过。

玉米掰完了，回家还不能歇着，一家人又开始围坐在一起剥玉米皮。那几年，运回去的玉米不是一下把所有的皮都扒掉，而是留几片叶子系成一串又一串地挂在树上或者屋檐下。这样等晒干了就容易剥了。后来家里盖了楼房，就全都把叶子剥下来，然后晒在楼顶，这样等干了以后就可以直接脱粒储存。

虽然我们学生时期的我们都不怎么喜欢干农活，有时太累了也会偷懒，但是一旦干起来总能在干活中找到乐趣。在玉米地里找那种又细又绿又甜的秸秆，这就是我们小时候眼中的甘蔗。掰到比较嫩的玉米就给自己分开放着，然后开始盘算着干完活回家还煮着吃呢还是剥下粒来炒着吃，反正好像都是美味。有时候会在大人拉玉米回家的间隙休息，姊妹几个一边吃着从家里带来的好吃的，一边在田里打打闹闹地玩耍。有时候也会在玉米田附近随便逛逛，也是会发现惊喜的。比如地畔会有一些酸枣树，刚好国庆时也变红了，我们就兴高采烈地摘来吃，在零食很少的过去，那也是一种美味。或者不远处邻家的地里种的是果树，也会去偷偷摘两个尝尝，运气好的话不会被发现，运气不好会被主人家发现，于是撒腿就跑，等跑远了我们就开始哈哈大笑。

学生时代衣食仰仗父母，日子总是那么无忧无虑。工作成家后身上的担子、肩上的责任慢慢地多了起来。即便家里有农活父母也一定会想办法在我们回去之前或者推拖到我们走后再干。小时候总嫌弃我们干活偷懒，长大后却舍不得让我们再干了。有时国庆回家，我们强烈要求干活，父母拗不过的时候才会让我们一起干一点。现在父母年龄大了，地种得少了，也基本都是机械化操作。我们更没有机会再像小时候那样，把国庆节过成劳动节了。

文/咸阳机场项目部 白娟

### 想象中的国庆

1949年10月1日，在北京天安门城楼上，国家领袖毛泽东宣布“中华人民共和国中央人民政府，在今天成立了”。这一天，结束了中华民族百年屈辱史，推翻了压在人民肩上的三座大山，也就是这一天，人民开始当家作主，全国人民一起迎接新中国的诞生。

国庆节是中国最重要的节日之一，也是每个中国人的共同回忆。国庆节的意义不仅仅是庆祝国家的成立，更是展示国家繁荣和人民幸福的时刻。每年国庆节，都是人山人海，各大景点爆满，在每一个游客的脸上都挂着笑容，这是我们伟大祖国崛起的象征，是几代人打造出的繁荣盛世。

我每时每刻都想着去祖国的秀丽河山上打卡。在祖国的首都北京，有我心心向往的北京天安门，想想一次升国旗；有北京故宫、颐和园向我招手，感受昔日皇家园林的美景；在那崇山峻岭之间，有着雄伟壮阔的八达岭长城，那句不到长城非好汉，一直纠着我好汉梦、英雄心，常怀争强好胜之心，征服巍峨之城，身处群山之巅，俯瞰万里山河，学古人、问苍天，万里河山，谁主沉浮。

我想去圆明园，在残垣断壁之间，寻求历史的悲剧，将自己置身于1840那天，记录一个个强盗的恶行。我要去大英博物馆，去倾听被强制借到那里的奇珍异宝的心声，他们无时无刻不想着逃出大英博物馆，他们迫切地发出求救声，他们想回国了，回到那个有五千年文明的国度，因为他们的存在就是这个古老文明的象征。每一个从大英博物馆出来的中国人，都是心情沉重的。他们的回家之路，任重而道远。

我想去南京，去看已经故去的30万同胞，在举国同庆的日子里，为你们带去一束鲜花，带去一壶酒，跟你们诉说如今的中国崛起。他们曾经的罪行，已经家喻户晓，人人皆知，没有人敢代替你们，原谅他们。张纯如先生将南京的罪行写成了一本书，向全世界告知曾经的南京，可惜我们没有保护好张纯如先生。请你们放心，松井石根，这个屠夫已经受到了正义的审判。

我想去宝岛台湾，去看日月潭，去看阿里山的姑娘。台湾七十余载未能回归祖怀抱，回归之路任重而道远。

我还想去西藏，穿越川藏线，去拉萨，看布达拉宫。西藏是一个洗涤心灵的地方，每个人都该去一次，来一场心灵的升华之旅。

时常怀揣一颗远游之心，看遍祖国大好河山，值此国庆节之际，为伟大祖国崛起而喝彩，为成为华夏一员而倍感光荣。

文/第八十八项目部 董新奇

### 今年国庆——回家

2018年国庆前夕，此时街道的店家早已开始悬挂国旗，各种国营的、民营的企业也开始了迎接国庆的到来，媒体记者、网络宣传也开始了节日气氛的烘托。

西安市长安区肖里村的村民们却早已躁动不安，因为在这个节日里他们却都要离家——别离这个祖祖辈辈生活的小村落。

村里的通知8月份已经下发到每户村民手里，先是地道的长安人现在划归到了高新区。貌似这个新区对人们来说生涩，没了归属感。可是城市要发展扩张，必然面临着整村拆迁、移民。记忆中的小乡村注定要被淹没于新的建设发展趋势中去。

消息到来，所有人除了正常的工作生活外，讨论拆迁便是所有人热衷的话题。有人欣喜、有人忧虑、有人整日思索没有主意，那些来来回回奔跑的孩童还不知将面临怎样的境遇，年轻的小伙仿佛对以后的生活有了更多的欣喜，老人们则有些复杂。一方面为儿女生活能稍松一口气，而另一方面仿佛已知了天命，祖辈生活的村落真的是要离去。我家搬家的日子已经定了就在国庆节的第二天，母亲已经连着一周没有睡好觉了，一直紧张着那个日子的到来，再最后走遍家里的角角落落吧，它不大，还有些破旧，它是父母的奋斗史。我进进出出将里里外外都拍好照片后，我们一家三口在院落里、大门口留下最后与它的合照。母亲不断叮嘱我把拍好的照片一定要保存好，父亲默不作声只是抽着他的烟，神情复杂。是啊，比起母亲，父亲才是从这里出生、成长、娶妻、生子、走了大半生的人。

无限的记忆被勾起，无限的记忆仿佛要被强制重新刷机。离了——我的家乡！这一个国庆，替我们向这个生活的村庄告别！

2023年的国庆前夕，曾经的村庄只剩下了村民刻进心里的方位，而新的回迁房已经拔地而起，经过大约三个月的装修期，两个多月的散味期，这个国庆村民们已经开始做准备，我们就要归“乡”了。

在外漂泊了五年，这五年很短，只是树叶黄了五次。这五年又很长，长到有的生命已经没办法再看到，长到新的生命已写进了这个村的户口簿里。走进小区院里，正入眼帘的是“肖里村”三个正红大字，他昂首挺拔仿佛在宣示着自己的主权。再往里走，村上有心地保留了老“场”上的大石碾盘，那是小孩玩耍的地方、大人推着碾辣椒的地方、村里老汉吧嗒吧嗒抽烟的地方，一切又好像还是那么熟悉、亲切。

家里已经装修好了，本打算再放半年再住，最后家里开会决定国庆前先搬到没打家具的小户里，陆陆续续已经开始有乡党们往回搬了，父母在不忙的时候总是回去看，其实也不知道去看啥，但往往见到那些熟悉的面孔总是开心。是的，归家的喜悦再次召唤着一群人。这里是家，这里是那个牵挂心头の家。

归了——我的家乡！这一个国庆，替我们向这个村庄表达敬意。愿家永远温暖着我们每个人！

文/新乡村民安置项目部 赵庭辉

### 记一次难忘的国庆节出游

去年的国庆节，疫情还没有结束，可在家被关了两年的我已经按捺不住想出游的心情。

与三两好友一商量决定必须要出去放松一下了。可是去哪里让我们犯了难，远的地方也不敢去，近的地方基本都去过了，商量了半天终于敲定了——凤县。

凤县是一个充满魅力的县城，是一个历史悠久、文化的底蕴深厚的地方，拥有许多美丽的自然风光和悠久的历史文化遗产，有着全亚洲最高的喷泉。当然我印象最深的不是沿途那些美丽的风景、而是宝成铁路遗址——灵官峡。宝成铁路是中国第一条电气化铁路，他的建成也拉开了中国铁路现代化建设的序幕。当然修建它的过程也经历了种种艰难险阻。灵官峡，是嘉陵江上游的第一道峡谷，也是宝成铁路穿越秦岭的险段之一。

进入灵官峡，经过售票处跨过嘉陵江抬头就是一座雕像，雕像后面是刻的著名军旅作家杜鹏程先生的名作《夜走灵官峡》。就是因为这篇文章，我曾经被遗忘在人们记忆中的一个地方被人们知道。继续向里面走就是宝成铁路文化体验馆。

它经原来的宝成铁路隧道遗址改造而成，新建了夜走灵官峡体验区、宝成铁路精神体验区和科普知识区，让你边向里走进感受文化与历史，了解先辈们建设宝成铁路中的艰苦岁月，从中汲取奋进力量，学习宝成精神。

继续向里面走，还有秦岭大自然艺术馆，艺术馆内有400余件自然天成的奇石；生态观光区风景优美，既有关人生活遗迹，也有三国古栈道遗迹。还能乘坐小火车行宝成铁路，继续感受大自然的美景。

我觉得灵官峡很适合带着老人与孩子游玩，能让老人回忆到过去，也能让小孩子接受红色教育，感受新中国建设的不容易，学习先辈们艰苦奋斗，无私奉献的精神。也有美丽的自然风光，感受大自然的鬼斧神工。行走在三国古道，进入氧吧，旁边是清澈的溪水，不再有汽车尾气。山中大量的负氧离子净化自己的身体。

虽然旅程只有短短的两天，但旅途中带给我的感受会一直伴随着我，在灵官峡学习到的先辈的精神的会影响着今后的生活。

文/碧桂园二期项目部 王嘉瑞

省属首家综合资质监理企业 竭诚为客户提供卓越的工程技术咨询服务

宁高宁：没有终身职业，只有终身学习

在瞬息万变的商业环境中，想要成功应对新技术、新市场、新趋势带来的挑战，抓住其中的机遇，学习能力尤为重要。如何学习？分享一篇中国中化控股有限责任公司原董事长宁高宁谈读书、谈学习能力的文章，希望能给大家带来启发。

作者：宁高宁 来源：总裁读书会

黄金屋

能不断读书看来是件挺要紧的事，不论你从事什么职业也平顺些，祥和些。我们通常爱把读书和学习放在一块儿，我看也可以不这样，因为学别入往往是件苦事，可读书不是。读书其实是一种深度的安静，人在安静的地方待长了，心也会得到调养。见到的有大学问的人，年纪越大，越让人觉得是厚、舒服，我想那应该不是学来的，是书中的安静熏陶出来的。

我们每个人翻开一本书，都会在其中找到自己的领地。一本《红楼梦》，有人读出了文学，有人读出了哲学，也有人读出了儿女情长。书是啥感觉，最终还是读书人读出来的，不是作家写出来的。所以读书的乐趣不是学别人，而是感自己。对书的感受程度也是一个人不断成长的过程。书内、书外是相通的，如果你回头看一下自己的书架，你会笑自己为什么以前没读过这本书，就像你今天感叹自己头上的白发，读书的感觉是与你一起成熟的。

没有书外的阅历和思考，你也不会有对书的认识和鉴别，更不会有读到自己喜欢的那书时豁然大悟的幸福。因为那时你在书外。只有书内、书外融为一体了，书中的话成了你的思考的延伸和生活的印证，书就成了你的知己。这时你会面对书本发出会心的笑，你会觉得书读不动了，因为它让你联想太多。这时你会觉得自己很笨，因为很复杂的事别人一句话说透了。这时你才觉得自己白话说了，因为水平的话别人已说完了。

儿时读连环画，是好奇心在看这个世界的每一个角落，因为太远的地方看不到，也因为不懂。年轻时乱翻书，因为心气高，不知道自己要什么。心智开始成熟的标志是你突然喜欢上了某个作家，并不一定是最优秀的作家，你爱读他的书是因为与他有了交流，认同了他看事情的态度。如果你跟踪他的书，看他的生命，你可能已在反思自己思想形成的原因了。

有一天你可能喜欢看历史的书，这时你对自己所处的年代有悟了。再有一天你可能会喜欢读哲学的书，这时你想在纷杂中寻找规律，在下游找源头了。这时你再回头翻一下自己以前读过的书，你才知道当时并没有读懂。就像世间万物是相通的一样，书也是相通的，有经

(下转2-7版中缝)



## 热烈庆祝中华人民共和国成立74周年

### 凝聚发展共识，汇聚磅礴力量 以实际行动促进全员经营工作落实落地

本刊讯 今年，中共中央国务院在《关于促进民营经济发展壮大的意见》中指出，“民营经济是推进中国式现代化的生力军，是高质量发展的重要基础，是推动我国全面建成社会主义现代化强国、实现第二个百年奋斗目标的重要力量。”民营经济作为社会主义市场经济的重要组成部分，其高质量发展直接关乎经济的高质量发展。对于任何企业来讲，高质量发展的第一要务是发展高质量的经营。当前，受疫情压力的持续影响，整体经济面临需求收缩、供给不足、预期转弱等现状。在这样一个爬坡过坎的关键时期，促使全员凝聚发展共识，激发基层经营活力来共同应对市场挑战，就显得尤为重要和迫切。

稻盛和夫说：“全员参与，让每名员工感受到自己是被企业所需要的一份子”。全员经营，就是追求“人人成为经营者”，将“人人都是经营者”的假设变成现实。让员工主动地参与到企业的变革和发展中，比如分担经营指标、参与经营决策等，一起来面对企业的经营成果和经营的过程。但这又并非是让每名员工都放下本职工作去从事经营，而是倡导员工从公司主人翁的角度出发，对外界环境的市场信息和公司内部的经营信息保持高度敏感性，积极发挥自身主观能动性，充分调动可用资源，获取尽可能多的有效经营信息，为公司项目获得和市场占有提供有力支持。

现阶段，市场竞争日趋激烈，经营工作作为公司各项工作的龙头，面临着空前的挑战和压力。进一步扩大企业品牌影响、拓展区域市场、承接优质项目，是公司目前的首要任务。经营工作单靠有限的几名经营人员推动，毕竟力度有限。因此，我们倡导和要求全员参与经营，就是让全员立足经营，将经营范围横向拓展，同时又在各自的岗位上纵向深耕，将目标都统一到同一个目标而精进努力。这是当前外部环境的迫切需求，也是公司高质量发展的内在需求，是实现个人与公司共同发展的重要支撑。

#### 转变思维方式，以目标导向带动经营

“千斤重担万人挑，人人肩上有指标。”对很多人来说，市场经营工作是公司层面的大事，应该是领导班子和经营人员考虑的问题，普通员工干好本职工作就行。其实，在每天的工作实践中，我们都直接或间接地从事着经营活动，我们每个人的岗位工作都和经营息息相关。因此，在这个基础上推进全员经营工作落地，就是要转变这种思维，将个体置于企业发展的大局之中，牢固树立全员经营理念，统

何彦军	闫万斌	苏云康	10月3日
李平锦	黄浩彬		10月4日
吴雷	张亮		10月5日
李斌			10月6日
刘双双	王云兰		10月7日
王雅芳	卢国洋	李锦阳	10月8日
周和斌	王康	滑俊波	10月9日
李枫			10月10日
李焱	王昆	雷力	10月11日
杨军峰	李文		10月12日
陈辅萍	蒲怀喜		10月13日
杨争强	雷庆辉	雷杰	10月14日
刘旭红	韩宝宏	李浩	10月15日
冯佳璐			10月16日
刘建花			10月17日
茹毅			10月18日
刘东焕			10月19日
许军峰	李二刚		10月20日
赵庭辉	马强亮	赵屈鸿	10月21日
郭创	李亮亮		10月22日
王德东	金贺韵	董新奇	10月23日
魏佳哲			10月24日
			10月25日
			10月26日
			10月27日
			10月28日
			10月29日
			10月30日
			10月31日

省属首家综合资质监理企业 竭诚为客户提供卓越的工程技术咨询服务

### 公司荣获“信通杯”第五届全国建设监理论文大赛优胜奖

本刊讯 经过近两个月的评选，8月29日，第五届“信通杯”全国建设监理论文大赛获奖名单公布，我公司技术研发部刘佩玮以“监理企业技术管理的方法探索与实践”获评本次论文大赛优胜奖。

优胜奖			
刘 霖、杨仁义	山东诚信工程建设监理有限公司	巴城新机场南沙地区输电线路工程基础工程 施工技术控制研究	
钱 锋	浙江江南工程建设监理有限公司	上下大小悬挑结构桥墩施工技术安全管理	
于利波、吴盛金	北京市工程咨询有限公司	工程监理企业信息化建设思路及发展措施	
刘佩玮	西安高新矩一建设管理股份有限公司	监理企业技术管理的方法探索与实践	
王 毅、王 峰	山东诚信工程建设监理有限公司	输电线路大跨越冷水塔冷却工程安全、质量关键节点监控控制核心技术要点	

第五届“信通杯”全国建设监理论文大赛是由《建设监理》编辑部组织举办，旨在探讨监理行业的改革发展和监理企业的升级转型，探讨和研究全过程工程咨询、第三方巡查等新型业务的发展方向，提高监理业务水平，激发行业创新，共同推动监理咨询行业高速发展。本次获奖论文是公司技术研发部在对目前监理企业技术研发方向分析总结的基础上，结合公司目前技术研发管理现状，从可研、立项、研发及成果评审转化阶段，提出了监理企业技术研发的方法与途径，分享了公司在技术研发方向选取、组织管理流程、研发过程管理、研发人员管理及研发成果转化应用等方面的管理实践经验，并通过公司在监理信息化系统的研发案例，为监理企业的创新发展提供了参考。

# 第一届二次职工代表大会顺利召开

本刊讯 8月30日，公司第一届第二次职工代表大会在公司大会议室举行。会议由本次大会主席团执行主席许军峰主持，大会应到代表43人，实到代表36人，列席代表5人。公司党支部书记、副总经理段宏星列席。



大会预备会审议并表决通过了会议议程和议

题、补选职工代表资格审查报告和本次职代会主席团成员、执行主席、秘书长、职工代表分组及组长名单。

大会听取了工会主席周洁的工会民主管理工作报告、职工监事佟禹的述职报告、提案组组长刘双双所作的提案审查情况报告。



会议上，职工代表们就本次职代会的所有提案和报告进行认真解读，并分4个小组进行讨论交流。各小组结合公司目前高质量发展要求从各个方面积极建言献策，充分体现了职工代表参与公



司发展的热情。大会以举手表决的形式通过了《工会民主管理工作报告》《提案征集审查报告》等提案，并形成大会决议。

伴随着慷慨激昂的国际歌，本次职工代表大会圆满落幕。全体职工目标一致、团结一心，是我们凝心聚力，贯彻落实好职代会精神，充分激发全体职工的主人翁精神和使命感，在岗位工作中尽心尽责，以昂扬向上的姿态和务实重干的精神，为公司的高质量发展作出应有的贡献。

(上接1-8版中缝)

济学家出诗集，有哲学家写散文，也有物理学家讲美学。读书也是一样的，如果你在漫画书和哲学著作中看出一样的道理来，就像在孩子的笑和老人的笑中看出一样的天真来，感觉一定是美妙的。

我时常觉得写好书的人是很大方的人，他们把对生活的凝练和思考的煎熬无私地告诉了别人。我也觉得读好书的人是聪明的人，人不可以长生，但生命可以借助别人在读书中得到扩展。这种精神的扩展容量很大，要比物质的所有大得多。就像生活中的精彩不是每天都有，书中的精彩也不是处处都有，一本书有几个地方让你觉得读到了心坎上就够了，这时你的生命不但经历了别人，也经历了别人，在你对自己的比较思考中，你有了比自己摸索更多的感悟，这是很快乐的一件事。像做别的事情一样，读书要读得进去，还要能读得出来。古人说书中自有黄金屋，可这屋里的金子要自己去找，还要自己能把它带出来。

### 好学生

学生不是职业，所以学校里的学生都是暂时的。在学校里做一个好学生并不是很难，许多人在学校里的某个阶段或某个科目上都曾经是好学生，真正的好学生是自我求知欲的保持。很多好学生在离开学校后不再被人称为好学生，学习的欲望也随之消退了，做一个不在学校的好学生要更难一些。

学校里的学习很具体，因为为考试、有分数，步入职场后的学习容易变得很空泛，有时学习一词甚至变成了一种客气。可现实中，学习这个词很严峻、很残酷，因为它在市场竞争中很大程度上决定了企业的胜负。无论你在学校里是多么好的学生，无论你有多高的学位，它只是一个过程的开始，就像在一个大的商店里只摸了一些空的货架和标签，真正的内容要靠你来充实，而且还要不断更换。

好学生不是强迫的，也不是利诱的，它几乎是人类与生俱来的对大千世界的好奇和探究的本性带来的，是生命特质的高层次体现，而事实是，这种特质在不同时期表现在不同人身上会有不同的形式。好学生的特点是好奇，是有解决问题的思考，是不断积累的进步，是吸取所有能解开困惑的知识并系统地加工它而形成自己的认识。所以，做一个好学生是丰富人生的重要一环。

好学生是可以培养的，可以激发的，就像人的其他潜能也是可以激发的，好的组织会培养、激发人的好学生的潜能。但我们常说的学习型组织意义并不在于此，而且还要把这种精神发展到组织的整体，发展成为有使命、有目标、有共同追求的充满活力、创造性并能应对困难的组织行为。人人爱学习理论只是学习型组织的初步形式，是学校式学习的简单延续，企业中的好学生还会带动整体组织的学习。

(下转3-6版中缝)

## 厉行节约 勤俭办企

勤俭节约是中华民族永续传承的宝贵财富，也是企业发展壮大的强劲动力；党的二十大报告提出：“在全社会弘扬劳动精神、奋斗精神、奉献精神、创造精神、勤俭节约精神，培育时代新风新貌”。新征程上在全社会大力弘扬勤俭节约精神，就是要认真汲取蕴含其中的思想精华和文化精髓，深刻把握其时代内涵，让勤俭节约精神在新时代绽放更加璀璨的光芒。

“厉行节约，勤俭办企”是矩一建管发展二十余年来一直恪守的创业精神。上至公司机关，下到项目一线，持续推动“厉行节约，勤俭办企”全员参与落实见效。公司正值新三板挂牌的关键阶段，全体员工更应该做好“过紧日子”的准备，当好“铁公鸡”、打好“铁算盘”，把每一分钱都用在刀刃上、紧要处。从细处着手，从一点一滴做起。

做好资金回收及营收预测分析工作。要求各项目紧密关注项目付款节点，具备开票条件的项目及时开票，已经开票的项目积极关注付款流程和进度，加快做好资金回收工作，严禁资金趴在账面上；要求各项目每月及时上报本月收入产值确认表，确保上报费率准确，比例正确，每季度做好产值确认工作，确保资料齐全，过程无误，为营收预测分析提供可靠保障。

做好流程审批及办公用品循环利用。严格按照规定进行各类物资采购和费用报销的流程审批，定期盘点固定资产，新购和调拨相结合，提高调拨流通利用率；严格执行办公用品循环利用原则，办公用品“换芯不换杆”、办公用纸“换面不换张”；会议室照明灯、空调、投影等设备的管理要遵循“谁使用谁负责”的原则；出门及时关灯，下班及时关电脑等一些小事情，做到事事精打细算、处处严格把关，让勤俭节约融入工作生活的方方面面。

做好人员调配及月计划考核工作。公司机关密切关注各项目施工进度情况，及时对收尾阶段或紧急赶工的项目人员进行合理的调整配置，严格控制人员成本，充分考虑人员特点，精确优化人员结构，确保人员队伍充满活力和战斗力，在关键时刻能拉的出、顶的上。将月度计划与现场施工进度和产值收入进行统筹考核，触发员工的工作积极性和工作效率，营造“时时讲成本、事事算成本、人人抓成本”的良好氛围。

接下来，矩一建管全体员工将继续紧绷“过紧日子”这根弦不放松，把“厉行节约，勤俭办企”作为一项系统工程、长期性任务，绵绵用力，久久为功。只要每个人都坚持从平常做起，从具体事情抓起，一锤接着一锤敲，一茬接着一茬干，我们就一定能在新时代的发展道路上取得更大成功。

文/丝路创智谷金融中心项目部 刘旭红

## 节约就是竞争力

践行成本管控和勤俭节约是非常重要的，可以为公司节省资源，提高效率，同时也符合环保和可持续发展的要求，提升企业在市场经济体制下的竞争力。下面我将从一个普通公司员工角度来阐述一些实践成本管控和勤俭节约的讨论。

精打细算：尽可能地利用公司的资源，包括办公用品、设备和人员，确保每分钱都花在刀刃上。比如，避免办公用品的过度购买和使用，鼓励员工利用旧物品而不是购买新的，人员不是为了换休而进行无工作内容的加班。

节约能源：在办公室、工地等地方使用节能设备，例如LED灯、节能电器等。同时，定期检查设备的使用情况，确保它们在最佳状态下运行。

减少浪费：尽量减少不必要的浪费，例如纸张、水和电等资源的浪费。比如，打印双面可以减少纸张的使用，把作废的纸张进行收集反面打印，关灯、关水龙头等可以节约能源。

优化流程：公司管理层应该建立评估机制，定期评估成本管控和勤俭节约的执行情况。及时发现并解决问题，同时也可以鼓励员工持续优化工作流程来减少不必要的成本。例如，通过自动化和数字化来提高生产效率，减少人工成本。

培训员工：通过培训和教育来提高员工的专业技能水平和节约意识。例如，通过技能培训使员工能够更加出色地完成管理工作，减少了公司的帮扶，节约了人力成本；鼓励员工提出创新性的解决方案，推广新技术、新方法等，提高生产效率，降低成本。

建立奖励机制：建立奖励机制来鼓励员工节约资源。例如，对于能够发现并报告浪费的员工给予奖励，或者提供节约资源的奖励计划。

总之，践行成本管控和勤俭节约需要全公司的共同努力，需要管理层制定明确的战略方向，也需要员工的理解和支持。只有这样，才能真正实现节约资源、提高效率、符合环保和可持续发展的要求，提升企业在市场经济体制下的竞争力。

文/永安领汇项目部 冯军库

# 困境中的信心和动力

勤俭节约是中华民族的传统美德，在当前这种经济环境下，成本管控和勤俭节约尤为重要。因为经济受到多种因素影响，企业、居民的预期双双转弱，加上三年疫情的影响，大量中小企业关门歇业，失业率有所上升，部分民营企业收缩投资或持币等待，供给侧活力有限；从需求看，投资需求中的基础设施建设投资、制造业投资有望保持良好增长，但房地产已进入行业发展的历史变化期，供需双双下行。在这种情况下，节俭是天然的财富，奢侈是人为的贫困。

对于我们公司这样的协助建设单位控制工程的质量、造价和工期，监督管理建设工程合同的履行，以及协调承建方和工程建设单位有关各方面的工作关系等，监理工作更要严格仔细。但对于当前的经济形势，我们更应优化各方成本，发挥出各环节人员的最大能量，既要适应形势，又要降低成本。比如，像我本人情况，上班开车需要二十元加油成本，而骑电动车仅需一元钱充电成本。相比之下，如果非必要，骑电动车更实惠、更节约。

因此，无论自己当老板也好，还是打工也罢，任何事情都应执行勤俭节约的原则，既要开源，又要节流。对于一个家庭来讲，在平日里节衣缩食，在艰难时期就容易渡过难关；在富足时奢侈浪费，在贫困时就会死于饥饿。现在虽然物质条件丰富了，人民生活有所提高，但在三年疫情封控期间，人们对各种生活物资的需求，恰能体现出生活水平的差异。勤俭节约既能渡过难关，又能体现出中华民族的传统美德。

比如，像我们这一代多子女家庭，生活在物质条件极度匮乏的年代。一个家庭里，最小孩子的穿戴都会是大的穿了小的穿，一年中几乎很少添置新衣服。人们对于生活物资的享受仅仅是解决温饱，根本谈不上生活品质和健康营养的问题。但整个家庭的节约习惯，在那个时期就能帮助全家人渡过艰难的岁月，也能将我们抚养长大。

当前经济不好，人们口袋没什么闲钱了，大家更应该厉行节约，理性消费。同时社会上部分公司和项目出现了降薪和欠薪的现象，这只是暂时的。宏观经济调控后，经济情况会逐渐好转，基础设施和制造业投资保持良好增长，会拉动经济强劲增长，同时带动各行业经济恢复增长，前景会更好。因此，信心是一切的基础，有信心才能渡过难关，准备越充分越有机会生存下去。越是这样的时候，我们越要珍惜机会，做好本职工作，为公司的挂牌贡献一份自己的力量。

文/长林供水项目部 王敬涛

# 勤俭节约持续发展

在当今物质充裕的时代，以勤俭节约为主题，与大家探讨一番是出自内心深深的感触与对未来可持续发展的良好夙愿前提下，一起回味流逝岁月中的节约美德，畅想以后无限发展的美好未来。

出生在困难年代的我们，自幼就在勤俭节约的家风国风中备受熏陶，小时候对收获的粮食非常珍惜，大人在前面收割搬运，一群小孩跟在后面，每人提一个小篮子，拾捡掉在田间地头、大路小路上的麦穗、谷穗，收获着满篮子的粮食，那喜悦的心情洋溢在幼小的脸庞，回忆中全是满满丰收硕果的快乐。小时候，每个孩子最开心的就是过年的时候那身新衣服。在物质匮乏的年代，有一身新衣服不仅仅是新年的美好寓意，更是一家人满满的爱。那时大人小孩勤俭节约的生活习惯是无需言语的，感觉平时节俭出来的是满满的惊喜与开心，收获的是无尽的喜悦与快乐。

现在物质充裕的时代，我们从一穷二白经过几十年奋斗走向经济飞速发展的富裕时代，社会面貌也日新月异发生了翻天覆地的变化，人民生活水平也得到很大提高。在国家政策指导下，我们日子过得一天比一天好，然而好多人却养成奢侈浪费的习惯，忘记了当初艰难困苦的日子。有时看到水龙头不关，水流得心疼，赶紧去关上；遇到忘记关灯、关电脑等时都会去及时关掉。感觉浪费的就是后代们还得奋斗的资源，还有什么理由不去珍惜？

身在建筑工地的我们每天看见很多资源材料被浪费时，内心深处感悟很多。有时看到钢筋被浪费、看到水泥凝结浪费、看到许许多多辅材如：钉子、扎丝、螺丝、螺帽、扣件等被埋埋，心里无比心疼。心中会想起在祖国最艰难的时候家家户户把家里的铁器都给国家，勒紧裤腰带渡过了多少艰难困苦，如今虽然自产自销，那也是花费人力、物力、财力创造的。地球资源毕竟是有限的，我们珍惜节约的每一份资源，就能让后代能更好地发展建设祖国。在资源材料上每个人都应该珍惜节约，这样不仅降低成本而且更有利于长期可持续发展。

一粥一饭当思来之不易，一丝一缕恒念物力维艰。即便经济发展再迅猛的日子，勤俭节约的传统美德也不能丢。它能让我们更好地可持续发展，有更多可利用的资源供后代不断创新改变祖国的面貌。今天我们珍惜节约的每一份资源，都是未来他们发展的基础，愿我们中华儿女在各个领域能发扬中华民族的传统美德，让宝贵的物质财富和精神财富永远丰盈我们每一代人。

文/汉中府世家项目部 李卫

## 公司交大创新港项目获评「詹天佑奖」

本刊讯 第二十届第一批中国土木工程詹天佑奖公布，在全国44项标志性工程中，由公司承监的西安交通大学科技创新港科创基地项目荣列其中。这是该项目继“鲁班奖”之后取得的又一项重要荣誉。



西安交通大学科技创新港科创基地项目是教育部与陕西省共建的国家级重点项目，承载着“一带一路、创新驱动、西部大开发”国家战略的重要使命。项目位于西咸新区曹家滩村西北部，渭河以南，西宝高速新线以北。项目占地1750亩，主要包括四个巨构、文科楼、医学化工板、学生宿舍、学生食堂等，总建筑面积约153万平方米。2016~2017年，该项目被评为“全国安全标准化工地”“陕西省建筑业绿色示范工地”“陕西省优质结构工程”；2020年6月，获评陕西省“长安杯”奖；2020年12月，被评为中国建筑工程“鲁班奖”“国家优质工程金奖”；2022年，获得“IPMA国际卓越项目管理金奖”。

项目在施工过程中，监理单位严格执行公司质量方针、标准及建设项目的质量要求，督促施工单位建立和健全质量保证体系，按体系文件和技术规范要求加强施工全过程的质量监控。同时，积极推行新技术、新工艺在项目施工中的应用，充分发挥矩一建管“监理+ BIM技术”的管理优势，通过高起点、严要求注重细节管理。此外，还采用EBIM协同管理平台，通过下载查看已完成模型及优化模型，对建模情况及模型优化进度进行实时动态管理，在建设进度建设进度的同时，保障了项目高质量建成。

(该图片源于网络)

# 公司第四支青年突击队完成授旗

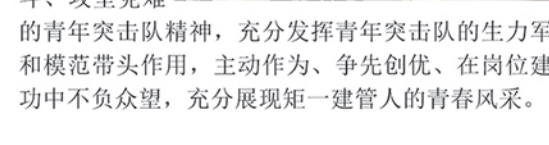
本刊讯 时代召唤担当，青年勇担重任。8月28日上午，公司第四支青年突击队授旗仪式在丝路创智谷金融中心项目部顺利举行。公司党支部书记段宏星、工会主席周洁、团支部书记卢从政、第三监理处副主任张银敏及项目青年突击队成员共同参加了本次活动。

活动伊始，公司团委书记卢从政首先就此次活动的实施方案进行宣贯，并要求项目部结合建设单位“大干快上”的目标要求，严格履行各项监理职责，全面落实公司青年突击队活动方案，积极响应“赛思想、赛安全、赛奉献、赛创新、赛学习、赛宣传”等活动内容。在完成进度的同时，全

力实现“正负零”施工任务节点。

随后，党支部书记段宏星为青年突击队佩戴袖标并进行授旗。段总在发言中指出，丝路创智谷金融中心项目工期紧、任务重、社会关注度高，面对这样的客观形势，公司在此项目组建青年突击队意义重大。希望青年突击队立足本职岗位，以旗为荣，以年轻人该有的干劲、拼劲、冲劲和韧劲做好各项工作落实。在“急难险重新”任务面前勇挑重担，迎难而上，心往一处想，劲往一处使，以干一行、爱一行、钻一行的态度，展现矩一建管的铁军风范；以“困难面前有青年突击队，青年突击队面前无困难”的精神，肩负起项目品质服务。

项目青年突击队队长刘旭红表示，接下来，丝路创智谷金融中心项目部将大力弘扬团结奋斗、攻坚克难的青年突击队精神，充分发挥青年突击队的生力军和模范带头作用，主动作为、争先创优、在岗位建功中不负众望，充分展现矩一建管人的青春风采。



# 危险房屋鉴定及加固实例分析

**【摘要】**针对某二层受损砖混结构的检测鉴定,介绍了受损房屋安全鉴定的程序和内容,依据《农村住房危险性鉴定标准》(JGJ/T 363-2014),对房屋结构损坏状况进行了综合分析,确定了以下荷载取值:活荷载方面,楼层为2kN/m<sup>2</sup>,走廊为2.5kN/m<sup>2</sup>,屋面为0.5kN/m<sup>2</sup>;自重荷载方面,我们根据建筑物的结构形式和尺寸进行了取值。

**【关键词】**安全鉴定;砌体结构;房屋危险性;房屋加固

## 1、概述

2022年4月29日,湖南长沙望城区雷锋大道自建房屋垮塌,53人遇难。国务院安委会召开全国自建房屋安全专项整治会议,要求防止重特大事故发生。农村自建房屋无设计图纸、施工队伍无资质、无施工监理单位监管。砖混结构是主要形式,因前期施工的缺陷和后期环境变化导致结构主体受损,影响使用。本文以二层砖混结构为例,分析了房屋受损原因及加固措施,利用PKPM软件进行了承载力分析和复核,为类似结构的检测和加固提供了参考和依据。

## 2、工程概况

本项目的办公楼采用两层砖混结构,拥有28个室内房间,总建筑面积约为800平方米。项目的建筑布局可参考图1。该办公楼的基础为第四纪风积黄土,基础结构为条形基础,屋面板采用预制混凝土板,砖块的设计强度为MU15,砂浆的设计强度为M2.5。当前,该办公楼的墙体存在多个裂缝,部分裂缝已贯通,部分墙体存在错位和变形现象,墙体与梁板之间出现裂缝,地面的沉降现象也颇为明显。

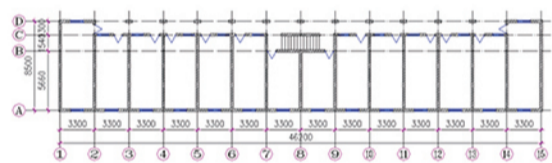


图1 房屋结构平面图

## 3、鉴定范围和内容的

### 3.1 材料参数

经查阅《农村住房危险性鉴定标准》(JGJ/T 363-2014),该标准主要依据梁、板、墙等主要承重结构对房屋结构安全进行评估。具体评估过程如下:(1)评估过程中发现墙体存在大量表面裂缝,其中有12处裂缝宽度超过10mm,二层南侧房间墙体裂缝贯通,局部砖体掉落。对于裂缝,主要集中在二、三层南侧墙壁上。(2)使用回弹法对主要结构构件力学参数进行测量,结果显示:一层梁构件混凝土推定值为32.8MPa,二层梁构件混凝土推定值为31.3MPa,一层、二层粘土砖强度推定值均为MU10,一层砂浆强度推定值为3.4,二层砂浆强度推定值为3.6。

### 3.2 计算模型建立

根据现场检测数据和原始设计图纸,我们已经建立了该建筑物的分析模型。该建筑物所在区域的抗震设防烈度为7度,设计基本地震加速度值为0.10g,属于设计地震第一组。结构安全等级为二级。



图2 楼面结构平面布置图



图3 结构模型

在模型中,我们使用了以下材料强度参数:砖的强度等级为MU10,混凝土的强度等级为C20。同时,我们也根据相关规范和该建筑物的具体情况,确定了以下荷载取值:活荷载方面,楼层为2kN/m<sup>2</sup>,走廊为2.5kN/m<sup>2</sup>,屋面为0.5kN/m<sup>2</sup>;自重荷载方面,我们根据建筑物的结构形式和尺寸进行了取值。

### 3.3 计算结构分析

经审查,墙体和砖柱的高厚比检测均已达标;承载力验证结果显示,除了C/2-7、C/9-14未能满足要求以外,其余指标均符合规范;混凝土梁的承载力得到了核实;同时,预制楼(屋)面板的承载力也经过了核实。

### 3.4 结构可靠性等级判定

在对房屋结构计算分析、现场检测和实验结果的基础上,对该结构的主要承重构件、一般构件及围护结构进行的可靠性等级结果如下:

经现场检测分析,地基基础的安全性正常与正常使用性等级分别为Du级和Bs级,可靠性等级为B级;墙体和砖柱的安全性正常与正常使用性等级分别为Du级和Bs级,可靠性等级为D级;混凝土梁的安全性正常与正常使用性等级分别为Du级和Cs级,可靠性等级为D级;预制楼(屋)面板安全性正常与正常使用性等级分别为Cu级和Cs级,可靠性等级为C级。

该结构原设计圈梁布置不满足规范要求,后加圈梁破坏严重,因此结构整体性等级的评定为Cu级;结构的墙、柱产生不适于继续承载的侧向位移,故结构侧向位移等级为Bu级(安全性)和Bs(正常使用性),结构侧向位移的可靠性等级为B级。围护系统承重部分的安全性正常与正常使用性等级分别为Du级和Cs级,围护系统可靠性等级为D级。

经过对该建筑进行的一系列检测、检查及结果计算分析,得出以下结论:

该建筑外廊砖柱间的混凝土梁存在严重的破坏现象,其承载力不能满足要求,部分走廊槽形板的板肋混凝土出现胀裂,同时钢筋存在锈蚀现象,办公楼内原设计的预制楼(屋)板在改造为卫生间后,其耐久性表现较差,导致部分楼(屋)板出现渗水现象,这影响了楼(屋)板的安全性,该建筑采用的是多孔砖墙作为承重墙,根据现场对材料强度的实测结果,经过计算分析,发现部分墙体的承载力不能满足要求。原设计的圈梁布置在实际中未能满足要求,后期加装的圈梁出现混凝土胀裂以及钢筋外露锈蚀的严重现象,根据以上结论,该结构的可靠性综合评定等级为IV级,这意味着该建筑物的可靠性极不符合《农村住房危险性鉴定标准》(JGJ/T 363-2014)的要求。因此,建议尽快采取相应的加固处理措施,以确保该建筑物的安全使用。

## 4、加固改造设计

为了办公楼在正常使用状态下的安全,延长其使用寿命,对其进行加固设计。

### 4.1 加固改造方法介绍

经过结构鉴定等级,发现该民用建筑的砌体结构存在部分横、纵墙不满足承载力要求、结构抗震性能不足以及整体刚度过低的问題;同时,走廊的砖柱也未能满足承载力要求。为解决这些问题,建议采用以下加固方法:

墙增加截面法:通过增加墙的厚度,即在原有混凝土墙上再浇筑一层混凝土,并将钢筋植入墙体,使新旧构件有效连接到共同作用、整体受力的目的。

柱增加截面法:在砖柱外侧包钢筋混凝土,新浇筑一层厚度为100-150mm的混凝土,以提高柱子的承载力和抗震性能。

碳纤维粘贴加固法:此方法可大幅度提高混凝土梁的承载能力、抗震性能和耐久性能,施工简便,不需要现场固定设施,施工质量易保证,基本不增加结构尺寸及自重,耐久性能、耐腐蚀性好。

针对保护层脱落、掉角、钢筋裸露锈蚀的钢筋混凝土构件,应进行修补。具体作法如下:将表面酥松混凝土最大限度地凿除,钢筋彻底除锈;混凝土表面凿毛,清理干净灰屑,在混凝土表面涂刷界面剂,再用防腐砂浆或细石混凝土进行修补。

针对办公楼内预制楼(屋)板改造为卫生间后出现的耐久性差、影响楼(屋)板安全性问题,建议对该区域的预制楼(屋)板进行加固和耐久性修复处理。

### 4.2 加固施工设计

加固所需主要材料:(1)钢筋:A-HPB300;B-HRB335,(2)混凝土强度等级C25(3)高强无收缩灌浆料(4)进口30型及配套树脂(5)高强环氧砂浆

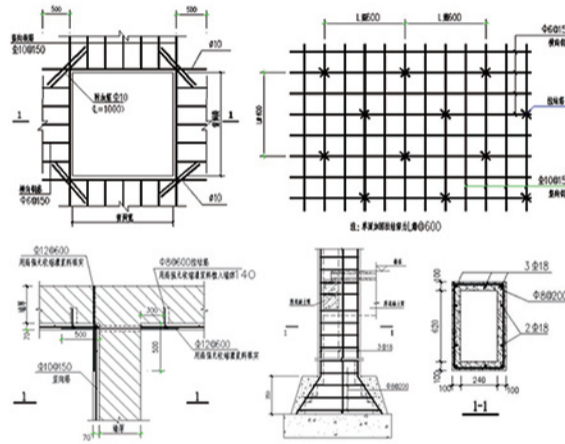


图4 加固设计详图

### 4.3 加固设计抗震验算

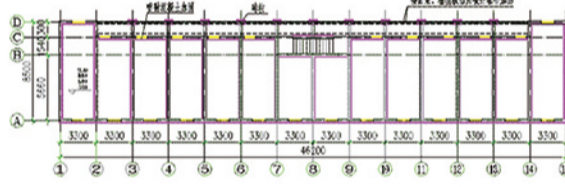


图5 加固平面布置图

结构加固设计前,通过前面的数据分析可知结构大多数横纵墙结构抗力与效应之比小于1,说明横纵墙的抗震能力和承载力不能达到规范要求,墙增加截面加固法可以提高横纵墙的刚度,增加结构的整体性能,也增加结构的承载力,验算结果见下图所示:

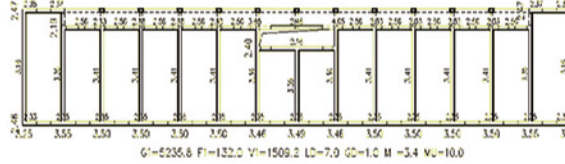


图6 一层抗震验算结果(抗力与效应之比)

## 5、结论

本文旨在深入探讨农村砌体房屋的特性,并依照《农村住房危险性鉴定标准》(JGJ/T 363-2014)的原则,利用层次分析法,对农村砌体房屋的地基基础、上部承重结构以及围护结构的可靠性进行了精确的等级评定。同时,通过使用PKPM结构计算软件,对已经加固的办公楼进行了抗震验算,从而得出了采用单层墙体增厚截面法可以满足结构抗震性能的要求的结论。这一方法展示了显著的加固效果,同时有效降低了工程造价、施工工期和施工程序。此研究为同类加固设计工程提供了有益的参考。

文/司法鉴定中心 王杰

## 在实践中学习和印证

### 1、学以致用是学习的

学习这两个字是伴随我们一生的,中国人从小开始学,活到老学到老。有些人学了一辈子,读完硕士读博士,读完博士读博士后,然后又研究课题,最终没有什么成就,因为不会用!而团队学习、行动学习、组织学习、学习型组织、学习型政党、学习型城市、学习型国家,同时还有标杆学习、案例学习、系统学习等,一直都在强调学习问题,实际上这是一种从灌输学习逐步走向主动学习的过程,但是想学习了还不够,还要有学习方法。

哲学中认识论讲的是学习的方法,这里可以讲精神也可以讲思维的逻辑。说到认识,为什么有些人思维逻辑比较强?为什么有些人处理问题比较全面?为什么有的人遇到问题时能去解决问题?实际上就是学以致用。

学习绝对不仅仅是理论的丰富。大家可以去看彼得·圣吉写的《第五项修炼》,这本书里提到的学习型组织是这样的:这个组织很爱研究别人,这个组织很爱收集知识,这个组织积极主动地应对不断变化的事件,吸收新的信息,通过自我的消化做出一个自我反应的系统。这才是一个学习型组织。很多人对别人的事看得很清楚但说不到自己的事就不行了。这就是只有学习没有提升。

### 2、带着问题去学习

有句俗语「我注六经」和「六经注我」。「我注六经」就是说你可以尽量理解六经的本意,可以把所有的经典都读透,哪本书,谁讲的等等都知道,这就可以称作学问家、活字典。「六经注我」就是当你每看到一个经典都会来论证自己的观点。我们要带着问题去学习,可以把自己的经历、思考所自我形成的东西通过别人的观点来印证,经过思维和这种品格的过程,形成相对比较系统的自我看法。

学习最大的快乐是有了自己的一定的思考之后在别入身上找答案,特别是在你比较崇敬的人或者组织身上找到答案。「六经注我」的这种快乐会激发你更多地去学习。当然基础是你自身要有一个

(下转4-5版中缝)

# 铺摊子 搭班子 建体系 转思维

## ——矩一建管装饰装修管理中心发展侧记

本刊讯 四季流转,又是一秋。在这个收获的季节,也是一个总结反思、规划未来的时刻。公司装饰装修管理中心自今年年初成立,经历了“春耕夏长”,也迎来了属于他们的第一波“秋”。

### 铺摊子——从监理向管理转变

目标同向,思想才能同心。在整个团队组建初期,最难的是思维转变。管理中心本着进入团队的每个人都能与需要的岗位匹配、与业务的需求匹配、与企业的核心价值观匹配。在运行过程中,管理中心负责人付晓峰利用项目调研、课题沟通会以及计划会等时机,不断地向员工灌输项目管理的思路,引导团队员工在多年的监理工作经验的基础上,从监理思维向项目管理思维过渡转变。同时,结合管理中心的发展目标,要求员工不断去学习尝试,夯实业务能力,拓宽管理眼界,切实提升综合管理能力。

制度是执行的尺度。成立之初,为便于管理,进一步提升服务能力,装饰装修管理中心结合自身的定位,以公司现有管理制度为基础,通过调研、交流学习以及查找资料的方式,组织课题组集思广益,讨论并形成

了施工阶段的管理任务清单。该清单在反复讨论修改的基础上,逐渐形成了一套相对完善的精装修管理体系,为管理中心项目管理工作的方法和模式提供了依据。该体系文件自去年9月份到今年4月份定稿,期间反复修改了数十版,内容从项目进场直至交付,涵盖精装修管理的全过程,将整个施工阶段分解成22项工作任务、53项子任务。

### 搭班子——从1到11

筑巢引凤栖,花开蝶自来。为组建一支专业能力突出的团队,管理中心负责人付晓峰多次与意向员工深度交流,了解员工想法,并亲自参与部分人员招聘工作,为管理中心补充了

如周高宇、赵屈鸿等高质量人才。在半年多的团队建设过程中,本着“人尽其才物尽其用”的原则,管理中心充分挖掘员工个人专长,多次组织开展各种施工器材实操比赛、技能培训等内部交流活动,全面提高所辖员工的能力素养。同时,管理中心也加强主题团队建设工作,进一步提高团队的凝聚力和向心力。截至目前,团队人员数量从当初的几个人增加到十人,已逐步建立起一支强有力的专业技术团队。

转思维——从“茫”到“忙”

装饰装修管理中心部分项目案例

装饰装修管理中心管理团队以较高的站位及工作预判能力,充分发挥主观能动性,重视管理和学习提升,从监理视角到项目管理,期间不断研究新情况、解决新问题、总结新经验,以摸着石头过河的勇气踏出一条新路。半年多来,在管理中心负责

积极履行安全管理职责,形成安全管理的系统思维。全员从思想上构建“一张网”,环环相扣、互相关联,并严格按照标准逐步去执行落实。

**要点交底,事前控制**

安全管理,事前控制是关键。在吊篮安装前,项目负责人员张攀、负责现场安全的工程师马文科对项目部其余土建、安装人员进行吊篮安全管控交底。同时,项目监理部对总包单位管理人员进行逐级交底,明确管理要求。如:要求总包单位对吊篮租赁单位、施工等相关单位和人员进行安全和技术交底,并留存交底记录以备查验;要求吊篮操作人员必须随身携带操作证件的复印件、高温天气作业时施工、高空作业人员均要求进行身体检查,若身体不符合高处作业要求的坚决不得安排上吊篮作业等。通过交底,从管理人员到操作人员,力争做到人人掌握吊篮安全管理的要点和重点,确保在开工前做到管理中心心中有数,上现场直奔主题。

**合理分工,确保实效**

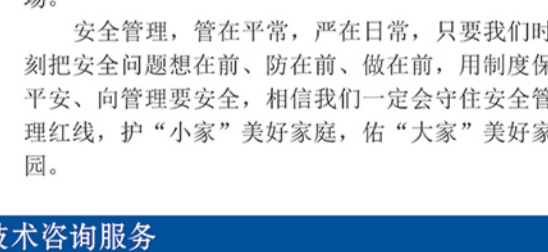
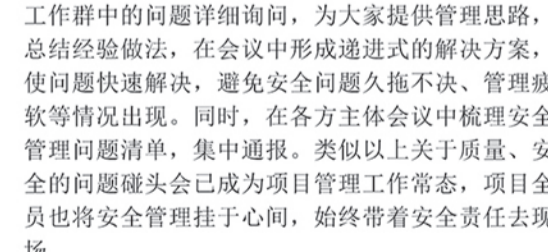
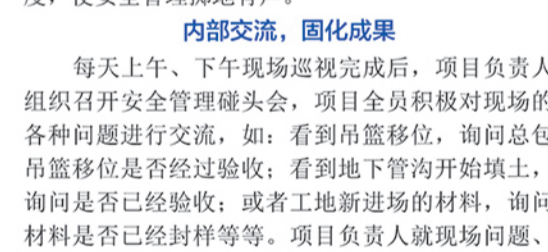
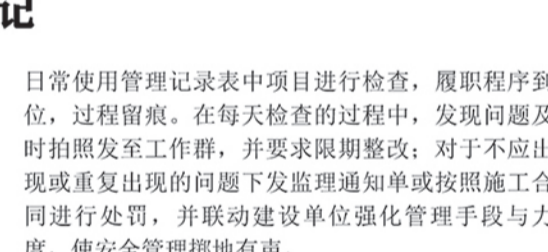
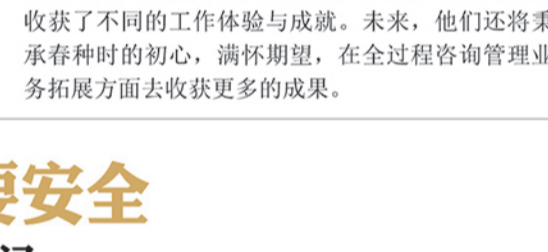
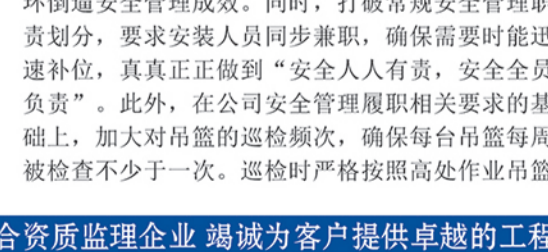
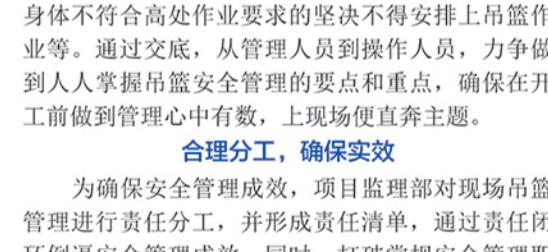
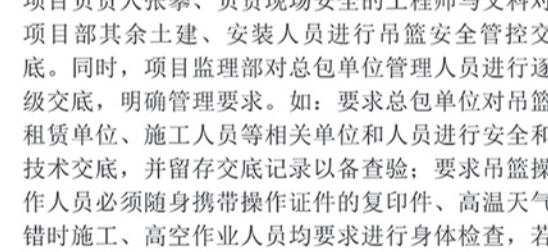
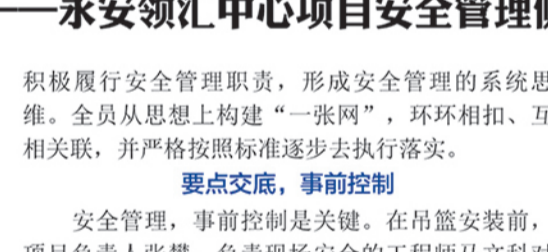
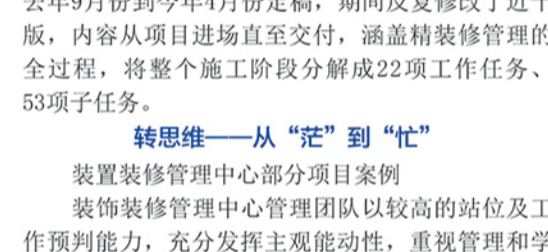
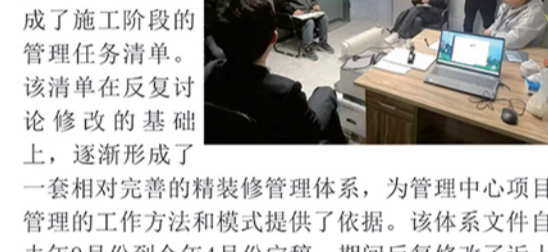
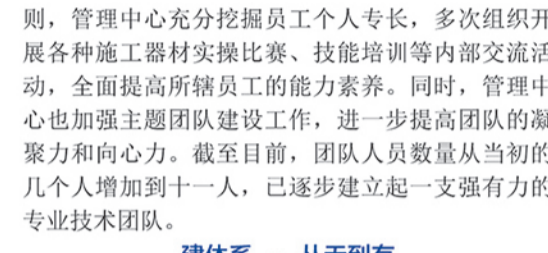
为确保安全管理成效,项目监理部对现场吊篮管理进行责任分工,并形成责任清单,通过责任闭环倒逼安全管理成效。同时,打破常规安全管理职责划分,要求安装人员同步兼职,确保需要时能迅速补位,真正做到“安全人人有责,安全全员负责”。此外,在公司安全管理履职相关要求的基础上,加大对吊篮的巡检频次,确保每台吊篮每周被检查不少于一次。巡检时严格按照高处作业吊篮

日常使用管理记录表中项目进行检查,履职程序到位,过程留痕。在每天检查的过程中,发现问题及时拍照发至工作群,并要求限期整改;对于不应出现或重复出现的问题下发监理通知单或按照施工合同进行处罚,并联动建设单位强化管理手段与力度,使安全管理掷地有声。

**内部交流,固化成果**

每天上午、下午现场巡视完成后,项目负责人组织召开安全管理碰头会,项目全员积极对现场的各种问题进行交流,如:看到吊篮移位,询问总包吊篮移位是否经过验收;看到地下管沟开始填土,询问是否已经验收;或者工地新进场的材料,询问材料是否已经封样等等。项目负责人就现场问题、工作群中的问题详细询问,为大家提供管理思路,总结经验做法,在会议中形成递进式的解决方案,使问题快速解决,避免安全问题久拖不决、管理疲软等情况出现。同时,在各方主体会议上梳理安全管理问题清单,集中通报。类似以上关于质量安全的问题碰头会已成为项目管理工作常态,项目全员也将安全管理挂于心间,始终带着安全责任感去现场。

安全管理,管在平常,严在日常,只要我们时刻把安全问题想在前、防在前、做在前,用制度保平安、向管理要安全,相信我们一定会守住安全管理红线,护“小家”美好家庭,佑“大家”美好家园。



# 司法鉴定中心主任李宝明：以敬畏之心笃行致远

本刊讯 抱朴守正，坚守“公正服务、严格鉴定”的初心和使命；潜心耕耘，秉持“实在做人、认真做事”的鉴定工作作风；身先士卒、以身作则，诠释司法鉴定人的责任与担当。



他就是公司司法鉴定中心主任李宝明。作为公司司法鉴定业务的负责人，他恪尽职守、勇担使命。自2020年司法鉴定中心成立以来，他带领团队累计处理完成上百件工程鉴定案件，业务种类从工程质量司法鉴定拓展至工程造价方面，足迹遍及西安、汉中、商洛、渭南、榆林、铜川等地。从单枪匹马到如今的六人团队，他凭借自己的韧劲与专业，奋力扛起了公司司法鉴定业务的发展大旗。

### 铸塑内功，厚积方能薄发

专于技、匠于心、品于行，方能致远。为加

快梯队建设与制度搭建，确保鉴定业务的高质量开展，李宝明以“师带徒”的培养模式，逐步引领团队成员从熟知鉴定程序、深谙鉴定方法到工作中能独当一面。三年多来，他带领团队始终围绕持续学习、严格执行、应急处突、高效沟通的“四项基本能力”建设，不断提高专业技能，在鉴定过程中能及时总结经验，并最终形成了一套司法鉴定中心专属的内控体系。同时，他还通过定期开展系列业务培训、鉴定复盘交流会等形式，挖掘员工自身潜力，培养员工个人专长能力，努力打造专业化的鉴定团队。

### 外强业务，行稳才能致远

图为某小区案件勘查现场，李宝明身着安全防护措施，顶着烈日攀爬在27层高度的女儿墙上，对外墙的真石漆进行仔细检查，最终顺利完成该案件的现场鉴定工作。他用实际行动诠释了兢兢业业、以身作则的担当精神。

图为某造价案件勘察现场，由于涉案现场山路险峻，测量工作难度较大，为确保测量的精准性，李宝明不惧险阻于坝坡上开挖土方

确定测量范围，纵横于沟壑间架设仪器，不断变换测点位置以获取更精准的测量数据。

司法鉴定过程虽然冗长繁琐，但历经艰辛之后，随着一件件鉴定案件的顺利完成，最终都变成了一张张璀璨夺目的名片。他严控细节、迎难而上，以精益求精、严谨务实的工作态度，用干劲、钻劲激励并鼓舞着鉴定中心向更广阔的前景迈进。

### 心怀敬畏，不负使命

面对成绩，他常说：“萤火微光，造炬成阳。鉴定业务发展的每一步，都离不开团队成员的努力与奉献。”面向未来，他又信心满怀地说，不断升级优化体系建设，强化团队的职业化塑造，以专业实力提升鉴定能力，以敬畏之心认真对待职业，对待每一一起鉴定案件，在工作中不断修行！



(上接3-6版中缝)

系统的思考、思维的分析和自我建立起来的理论基础。所谓的「敢决策」「善决策」「心要狠」，一定是有你自身掌握的思维方法和你自身思考深度的基础在里面的，否则你一定很心虚。这样的话，理论和实践就慢慢结合起来了，这样即使学习成为一种交流。

到别的公司或公司参观考察，要带着问题去，对方公司不错，那么为什么不错？对方怎么走过来的？为什么这么做？我和对方不一样？其实这些就是学习，有自身观点的学习，甚至可能是带有争论的学习，才能使我们有所收获，使我们能够逐步形成未来工作中方法，一个学习型组织的方法，使团队进步得更快。

### 企业管理者要具备不断学习的能力

中粮开办晨班，得到了集团内外很多人的称赞，但也让我有点担心，担心大家觉得学了这个班就可以了，觉得这个班能提供解决所有问题的锦囊妙计。

在我看来，企业界几乎没有谁是因为上了某个班或某个学校而成为企业管理者，即便从通用电气走出来的130多位世界500强CEO，我猜他们可能大部分也不是哈佛商学院毕业的。今天如果我们还期望通过上某个班或某个学校来解决某个问题，可能就错了，那样我们这个班就成了一个包袱。

这个班只是给大家开启了一个学习的起点，你能不能从后各干部真正成长为一个一流的一线经理人，还需要有相当的历练和具体的工作。我以前写过一篇文章，说过所谓培训就像商店里而摆着的空货架，只是为你搭了一个结构，内容要自己填上，而且要不断地填上。并不是你今天把「锦囊妙计」拿走了，问题就解决了，也不是你今天把这个课程学完了，学习就结束了，这个班最重要的主题就是赋予学员一个不断学习、不断理解、不断探索的能力。

从这个意义上说，只有在没有所谓外部计划压迫下仍可以主动学习、思考的人，才是一个真正能学习的人。我希望我们这个班，能够让学员变成一个真正肯学习、爱学习的人。

所谓学习，不是每天必须做多少题，看多少书。走路的时候可以学习，跟小孩聊天可以学习，工作中可以学习。我希望我们的学习，是能够怀着一种谦卑和敬畏的心来看待世界，能够把自己定位为一名探索者、敬畏者、充满好奇、勇于探索的人。

只要你不断地学习，丰富自己，就会不断地得到外部新事物的启发。新的问题是挑战，是机遇，也是一个让自己心智更成熟的机会。我们要通过建立一套系统的方法，科学的方法，收集信息的方法，加工信息的方法，实践和学习不断重复的方法，把中粮变成一所真正的大学，让大家在这个大学的试验场中，不断地实验、反思和改进自己，这才是我们办班的主旨。

# 不忘初心勇担当 奋楫争先向未来

## —公司2023年主题演讲比赛圆满落幕

本刊讯 为进一步提振士气，调动和激发全员笃行致远、惟实励新的干事热情，9月，公司“不忘初心勇担当 奋楫争先向未来”主题演讲比赛活动圆满落幕。



本次演讲比赛通过线下及线上（抖音直播）的方式同时进行。赛场上，历经层层选拔的21位选手立足岗位，结合自己的工作经历和感悟，以平实而有力的语言，生动讲述了在公司高质量发展过程中，矩一建

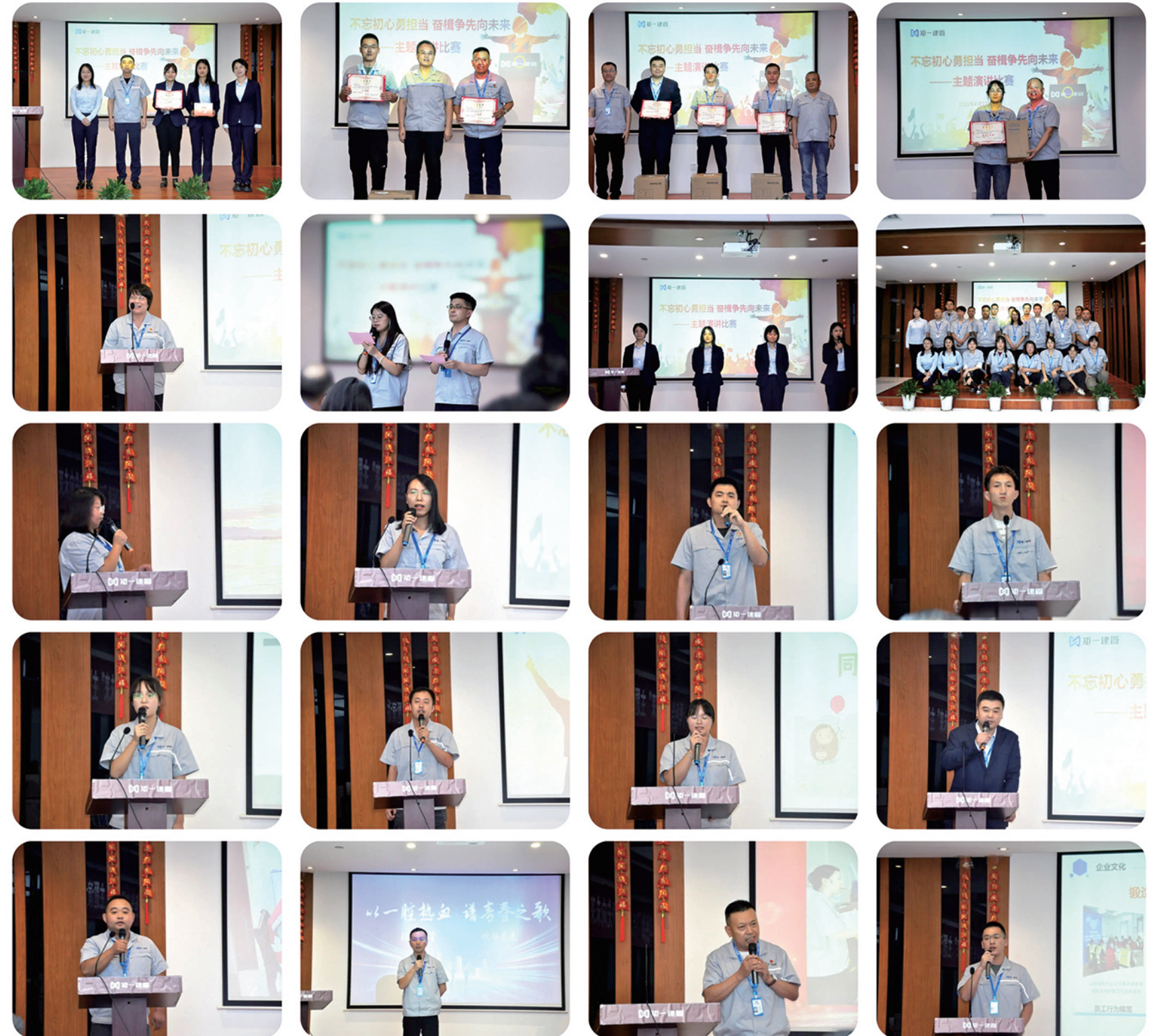
管人爱岗敬业、担当奉献、勇立潮头、奋楫争先的感人事迹，充分展现了矩一建管人攻坚克难、坚毅笃行、积极向上的精神风貌。选手们热情饱满的演讲，为现场评委及观众带来了一场鼓舞人心、催人奋进的视听盛宴，赢得了大家的阵阵掌声。

经过激烈的角逐，并结合现场大众评审团意见，财务部4人以《同心同德，团结奋斗向未来》最终赢得本届演讲比赛一等奖；张明威《矩一与我，未来可期》、刘东焕《感恩之花，绽放精彩》荣获二等奖；胡佩龙《以矩一为名，合机场之力》、赵勋《以青春热血，谱青春之歌》、张玮超《我和“新三板”的故事》荣获三等奖。此外，在抖音线上直播环节，赵彤

彤《正青春，尚奋斗》以最高点赞数荣获本次最佳人气奖。

工会主席周洁在赛后的总结发言中指出，演讲比赛年年有，年年新。本届演讲比赛中，参赛选手们紧扣主题，用生动的语言和真挚的感情讲述了矩一建管人昂扬向上、实干笃行的追梦历程，分享了项目一线人员的工作状态和饱满热情，用奉献、责任与担当抒发了对企业的无限热爱，也让我们深刻感受到了矩一建管人在困难面前敢于直面挑战、“推倒重来”的魄力和勇气。我们相信，在全体人员的共同努力下，公司的发展必将翻开新的华丽篇章，矩一建管的明天一定会更加美好！

主题演讲既是精神的洗礼，也是信念的锤炼。坚定了我们与公司共进退、同风雨的理想信念，展现了矩一建管矢志不渝、向上奋斗的文化底蕴，激发了我们岗位建功、奋斗新征程的壮志豪情。让我们上下一心，众志成城，读好向上文化的“活教材”，在激荡满怀中汲取奋进力量，合力助推公司驶向更为辽阔的蓝海！



# 总监张玉梅：人的潜能是无限的，越努力越幸运

本刊讯 在机器轰鸣的项目现场，我们都习惯了粗犷豪放的男总监，可是，乐观、健谈、做事认真、风风火火的张玉梅同志就像盛开在天山脚下的雪莲花一样，她吃苦耐劳、刚柔并济、无惧无畏、敢拼敢闯、无条件服从公司安排，将大好年华都奉献在自己热爱的事业上。



张玉梅同志，现任金融创新中心二期A标段项目监理部总监工程师。自2005年入职至今，她先后参与30多个工程项目建设，获得过一系列大大小小的荣誉证书，翻开她长长的工作业绩表就足以让人折服。18年来，她从土建监理员到总监工程师，经历了公司总部从华晶广场迁往高科尚都的激动与兴奋，见证了公司从“高新监理”到“矩一建管”的蝶变。如今，她也在同所有人一样期盼着公司转型升级，走上高质量发展的快车道。在张玉梅总监身上，有很多公司跨越式发展的“集体记忆”，也展现了矩一建管人迎难而上、坚韧不屈的“她”风采。

### “只要你努力，结果都不会太差”

工作中，她工程建设理论功底扎实，工程建设实践经验丰富，恪守职业道德，积极认真，工作责任感强，始终贯彻“以安全监理为核心，以质

量控制为重点”的监理工作方针。在她接手过的项目中，无论项目前期有多么“艰难”，或后期有多么“棘手”，她总是能通过自己的努力从困境中挣脱出来，最终完美收尾。正是这种兢兢业业、履职尽责的工作态度，张玉梅所负责的项目监理部曾多次被评为公司年度“优秀项目部”，其个人也连续多年被评为公司“先进工作者”、被陕西省监理协会评为“优秀监理工程师”。她所负责过的工程项目斩获了业界多项荣誉，为公司取得了良好的经济效益和社会效益。

### “人的潜能是无限的”

身为项目总监，在繁忙的工作之余，她也总是积极参加公司组织的各种活动。在建司5周年、10周年的征文比赛中她先后获奖；在历年的主题演讲比赛中，为了挑战自己，她下班回家后坚持练习，最终取得了第二名的好成绩；在公司的年度文艺汇演中，没有艺术特长的她，大胆走上舞台去尝试更多可能。她说“人的潜能是无限的，我非常享受这个过程。”同时，她还不忘鼓励身边人积极参与，在过程中学习、收获。

### “把自己当一线工人一样”

在谈及这么多年的工作经历时，张玉梅总是笑着说“我只是运气好而已。”但其实了解她的人都知道，哪有什么运气可言，真正努力的人不过都是对自己百般要求的“狠人”。她总是喜欢在下班的地铁上，充分利用好零散的时间，对当天的工作及总结反思，并做好备忘录。然后在第二天上班的



路上，梳理好全天的工作思路，这样一到项目部就可以直接投入到紧张的工作状态中，然后用每天节省出来的时间去处理其他更重要的事情。她总是说，我没有什么好的工作方法，我只是把自己当一线工人一样，沉下心来去工作。

### “这样的公司不发展都不可能”

如今的她，家庭幸福美满，闲暇时不忘看书学习。她说，以前总觉得社会责任是个空泛的概念，当置身于自己曾经奋斗过的地方，抑或看着自己曾负责过的休闲街区如今熙熙攘攘，那些熟悉而又奔忙的瞬间扑面而来，但更多的是一种油然而生的自豪感。那一刻，才感觉社会责任感是实实在在的，是监理人的职业使命感所赋予的一种成就感。这么多年，看重的就是矩一建管向上的正气，在这种氛围下员工不成长都很难，这样的公司不发展都不可能。从内心感谢公司创造的环境和给予的机会。至于以后，她觉得98%的问题都会迎刃而解，我们只需要坚定地跟着公司的步伐，不忘初心，坚守原则，共同进步，共同成长。

梦想熠熠、使命灼灼。十八年风雨相伴，缘起于向上的企业文化，沉淀于忘我的付出，升华于周围的肯定。所有酸甜苦辣，是历练，也是修行，最终也成就了最“闪耀的她”。