



西安高新矩一建设管理股份有限公司祝大家元旦快乐!

发扬职业精神，点亮奋斗底色

“在其位，谋其职”的责任感

公司各职能部门围绕各自责任落实情况，在工作开展中谋实招、提实效，贯通协同，精准发力，这是一种职业精神；各项部在安全质量管控方面，严格对待项目内审外审流程，把监督抓具体，将问题找深入，从细处着手，从实处出发，这是一种职业精神；各位员工各司其职、相互配合，各就其位、各尽其责，对亟需解决的问题不避重就轻，不推诿扯皮，拒绝各种小事拖大、大事拖炸，这也是一种职业精神。当前正值公司挂牌“新三板”的关键时期，我们全员上下需要目标统一、步伐一致，秉承共同的企业精神，心怀“共建美好家园”的企业使命，在弱项中补短板，在发展中追求卓越，在真刀真枪中开拓创新。

“把工作当成自己事”的主人翁意识

高尔基曾说：“工作是快乐时，人生便是幸福；工作是义务时，人生便是苦役。”有人说，“员工只求把事情做完，合伙人会努力把事情做好，而只有主人翁才会努力把事情做到最完美。”工作中，最为高级的职业精神则是主人翁意识。因为他们遇事不是千方百计地开脱，而是能站在领导和企业的角度，利用自身的专业技能，提出建设性意见，甚至积极协调，直至问题有效解决。这种职业精神是日复一日的兢兢业业，是咬紧牙关，在关键时刻挺身而出的人……他们本能地爱护企业，把工作上的事当成自己的事，并且能前瞻性地思考问题，主动关心工作效能的提升。企业的高质量发展需要更多具有主人翁意识的员工们簇拥在一起，彼此点亮，才能照亮未来。

寒风冽，岁末待春归。站在2023年末的节点上，我们有理由相信，新的一年，随着公司一些阶段目标的实现，我们必将以崭新的气象、崭新的面貌、崭新的担当，不断创造新业绩，取得新突破，开创新局面。请让我们在平凡的岗位上发扬职业精神，怀抱梦想，踏脚远方，敢想敢为，勇毅前行!

公司“工程监理综合资质” 延续工作顺利完成

本刊讯 12月13日，根据住房城乡建设部公布的2023年度第一批建设工程企业资质延续名单，公司“工程监理综合资质”顺利通过延续审核，为公司持续开展监理业务提供了有力保障。

序号	企业名称	资质等级
445	西安高新矩一建设管理股份有限公司	工程监理综合资质
446	甘肃衡宇工程建设监理有限责任公司	房屋建筑工程监理甲级 市政公用工程监理甲级

2014年3月，矩一建管（原高新监理）综合资质申办成功，成为西北地区首家获得工程监理综合资质的民营企业。2019年第一个5年延续顺利完成，今年年底迎来第二个5年延续节点。

为确保该项工作的顺利完成，公司提前谋划，将资质延续工作列为年度重点工作，精心准备，周密部署。在公司领导的带领下，各机构横向连接，上下联动，历时数月，完成了延续所需资料的整理、上报，经国家住房和城乡建设部的严格审查，最终于12月13日成功获得住建部批复，及时完成了延续工作，有效保障了公司业务的顺利开展。

综合资质的第二次成功延续，是对企业综合实力的再一次肯定。我们将珍惜来之不易的成绩，继续深化标准化与数智化建设、学习型组织和品牌建设，不断提升核心竞争力，锻造向上文化，磨炼职业化团队，延伸产业链条，探索行业纵深，勇担社会责任，全面促进企业高质量发展，为工程技术咨询服务行业的进步贡献价值。

重要通知 矩一建管开启 抖音线上直播啦

为进一步扩大品牌影响力，突破时间和空间的限制，为客户创造更多可能，公司装饰装修管理中心开启线上直播啦……

直播时间
每周一、三、五 19:30-20:30

观看方式
(1) 打开抖音扫以下二维码，添加“关注”即可；



(2) 打开抖音，搜索“矩能装饰(gxpmzx)”。

直播内容
展示服务项目案例 分享装饰装修管理经验 释疑装修建材选购讲解施工工艺技巧 公司相关宣传介绍 让我们一起期待!

2024, 你必须具备的5个能力

来源：张丽俊

最近，我常在外面拜访客户，有很多人跟我说，这段时间比较难。的确，这几年，我们受到了很多不确定性的影响，甚至改变了公司和我们个人的走向。

但2024年，有可能会迎来复苏，再坚持一下，天就要亮了。

这时候，我也想给大家提一个醒，在天亮前，不能掉以轻心。在心态上，要当成最严峻时刻来对待，做好最坏的打算。作为每一个个体，要挺过去，良好和优秀已经不够了。

因为，良好，是正常情况下的正常发挥。优秀，是正常情况下的超常发挥。

而现在，我们必须要在复杂情况下，做到超常发挥。因此，2024，你——

(下转2-7版中)

新年FLAG



今天在整理内业资料的时候，发现三星二期电缆沟的一些资料都和卷宗，以往的事情如山车一样闪过脑海。该段顶管工程已经完成将近半年，耳边时常想起威武总监常说的那句话——“安全无小事，安全永在路上。”回想工作中的点点滴滴，感触良多，铭刻于心。翻阅着这些资料，心中无比踏实，这些不仅仅是白纸上的墨水，更是我们监理人的光辉。希望这些光辉，能照亮我们的前进的道路!

——2018重点市政配套项目 解晓平

2023年，感触很多，收获很多，有感动，有汗水，有喜悦，有挑战，有失败，更多的是一年又一年的不舍。不舍好时光，不舍旧模样。承蒙岁月不弃，又是一年，让我们忘记失去的，感激拥有的，期待将至的，随风而行，随遇而安!

——泾河新城中小学素质拓展中心项目 张蕾

抓住2023年的尾巴，我许下2024年的三个愿望：一是希望家人身体健康。经历三年疫情之后，更能理解那句“没有什么比健康更重要的了”，上次回家车上闲聊的时候，才知道父亲“二阳”后输液了半个多月，这是父母在电话里从来没有对我说过的事情，他们在电话里更多得是叮嘱我一个人在外边要照顾好自己；二是希望自己在工作上能有较大的成长。基本的业务能力能得到提升，技能、知识储备能得到拓展，脚踏实地地向前进；三是希望自己在新的一年里能静下心来多读书。

——天地源云水天境一标段项目 高力

2023年，无论工作和生活都得到了很大的充实，也积累相应的知识，提高了专业技能，对此感谢公司及项目对我的栽培。在接下来的工作中，我会用更好的服务态度及学到的专业知识做好本职工作，希望能为公司的发展出一份力。

——隆城城建安工程项目部 成员

新的一年，我要尝试改变自己在工作中的态度，改变持续已久的“只想，不做”状态。在工作中有了自己的想法就要去执行，要去落实，使自己的工作更见成效，而不是仅仅“符合要求”。作为一名监理工程师，专业是立足的根本。新的一年需要努力提升自身专业能力。对于规范要有更深、更细的认识，不能停留于表面，总是似是而非。同时，利用业余时间努力学习备考。

——新丰村民安置项目 李二

没有过不去的冬天，没有迈不过的坎，春天总会来临！我们一起在2023奋勇拼搏，寻找新希望。愿我们的想法要去执行，要去落实，使自己的工作更见成效，而不是仅仅“符合要求”。作为一名监理工程师，专业是立足的根本。新的一年需要努力提升自身专业能力。对于规范要有更深、更细的认识，不能停留于表面，总是似是而非。同时，利用业余时间努力学习备考。

——海绿城项目部 梁志华

在2023年，承蒙公司领导以及同事们的支持和帮助，我的工作进行得很顺利，也取得了一定的成绩，思想上、学习上、生活上都取得了很大的进步。2023年对我来说是个成长特别迅速的一年。同时，我也发现了自己工作上的一些不足，也对未来有了更清晰的认识。作为一名资料员，新的一年，我希望自己能刻苦钻研档案管理知识，工作中能多动脑筋，全面考虑问题，提高管理水平，更好地为工程管理服务。

——新丰村民安置项目 张艺

又是一年末，又到来年初。即将过去的这一年，在新冠的悄悄离去中，生活也变得热闹了起来，但在很多不经意间发现的角落中也有一些许的辛酸。这一年很多同事也因为各种原因分道扬镳，在不舍中各自祝福，愿大家都越来越好。新的一年，新的愿望，愿亲人朋友身体健康，愿孩子快快乐乐，愿生活多姿多彩，愿工作蒸蒸日上。纵使生活千疮百孔，也愿大家依旧积极乐观，待春暖花开之时，我们依旧赏花闻香。

——汉中水林项目 程强

过去的一年里有喜有忧，尤其是工作中各方的内卷，几乎全部的时间都用在了工作上，让人感到紧张和压抑。2024年，我希望用新的姿态去面对新的一年，愿自己在工作全力以赴，在生活中轻松自在。希望大家可以一切顺利，平平安安。在此，也最想祝愿我的公司可以基业长青，成功上市，在新的一年里大展宏图。

——周家欣苑二期项目 王皓楠

2024年对我来说将是充满挑战、充满希望的一年。我希望自己通过不断学习取得本专业各项证书，希望能通过坚持运动培养更为健康的生活方式，同时也渴望在这个有数字连接却有时缺乏真正联系的时代，能和周围人建立更紧密的人脉关系。我相信能够在新的一年中实现更多，并成为一个更好的自己。

——周家欣苑二期项目 王皓楠

龙是中华民族的神圣图腾，是中华民族的精神向往。2024年我祈愿：一愿龙腾盛世，祖国繁荣昌盛，国泰民安。各行各业带着龙的祥和之气，一改颓废之势，欣欣向荣；二愿公司借新三股之势开拓疆土，龙腾四海、大展宏图；三愿每位员工龙马精神，充满活力干好每一件工作，为公司的腾飞尽心竭力；四愿每一位员工家庭幸福美满、身体健康、友善和谐、大有作为。

——环湾西安中心项目 郭建宏

路遥在《平凡的世界》中说：时光静静地流逝，世界上有些人因为忙而感到生活的沉重，而有些人因为闲而活得压抑。2023年对我来说是忙碌而充实的一年，在这一年内我努力学习，尽力适应项目及监理行业形势的要求，努力完成日常各项工作，也不断去学习专业知识，触类旁通，结合现场情况，不断提高自己的工作能力和。新的一年，我想对自己说，工作没有终点，只有起点；没有最好，只有更好。每天做好日常工作，也是一种不断进步。

——第八十九项目 张笑笑

新的一年，我将进入而立之年，意味着我更成熟更稳重。希望新的一年，自己能够少一些情绪化，多一些稳重，在事业上能够稳扎稳打更进一步。希望父母身体健康，自己的人生大事能够确定，国家繁荣昌盛!

——中创德湖项目 常鹏

在即将过去的一年里，我们曾拥有过欢笑、拥有过阳光、也曾悲伤过，但这一切将成为回忆!呈现在眼前的一切将都是全新的，同时新年也带给了我们许多憧憬。希望世界充满和平、贫穷的人们能拥有自己宽敞明亮的房子，有丰富的食物，过上幸福美满的生活。城市绿树成荫，花团锦簇，每个行走在街头的人们都在为自己的生活而忙碌着。

——富阎富农二路项目 卢国

转瞬间已经来到公司快一年的时间，从最开始的不适应再到跟项目同事打成一片，跟着项目负责人学习锻炼。在这个过程中，我更加深刻地体会到不管做任何事都要坚持下去，能吃苦才能打硬仗。【管】理得当凝人心，【创】新思维领风骚，【佳】绩频传扬四海，【续】业辉煌耀前程。

——津东自贸新天地·文创街区项目 周高齐

转瞬间已经来到公司快一年的时间，从最开始的不适应再到跟项目同事打成一片，跟着项目负责人学习锻炼。在这个过程中，我更加深刻地体会到不管做任何事都要坚持下去，能吃苦才能打硬仗。【管】理得当凝人心，【创】新思维领风骚，【佳】绩频传扬四海，【续】业辉煌耀前程。

——富阎办事处第二十九项目 宋帅

元旦快乐 Happy New Year

公司参加西安市建设监理与全过程工程咨询行业协会 第四届二次会员代表大会暨第四届二次理事会

本刊讯 12月8日，西安市建设监理与全过程工程咨询行业协会第四届二次会员代表大会暨第四届二次理事会在古都文化大酒店圆满召开。各会员单位代表共计160余人参加了本次会议。公司董事长兼总经理范中东作为信用评价工作委员会主任及本次会议主持人参会。

大会听取了2023年度协会工作报告、监事会工作报告、协会财务报告，以及协会信用评价工作委员会、全过程工程咨询推进委员会、评优评审委员会、行业自律委员会、专家委员会2023年度工作总结及2024年工作计划；审议表决了协会章程修改的报告、协会副会长及副秘书长变更的报告、监事会监事人员免职及增补的报告；宣读了《西安市建设监理与全过程工程咨询行业诚信自律倡议书》。

公司董事长兼总经理范中东作为信用评价委员会主任，向大会汇报了2023年度工作报告及2024年工作计划。范总在讲话中提到，今年是西安市建设监理与全过程工程咨询协会信用评价工

作委员会正式成立的第一年，在西安市住建局的指导和关心下，信用评价委员会根据市协会的决策部署，立足实际，强化履职，主动担当作为，各项工作进展顺利，取得了一定成绩。下一步，委员会将继续加强自身建设，充分发挥职能作用，促进行业信用建设水平不断提高。



在表彰颁奖环节，矩一建管等单位获评2021-2022年度先进监理（咨询）企业，范总荣获“优秀企业家”称号，公司37位员工分获“优秀总监

理工程师”“优秀专业监理工程师”“优秀专业咨询工程师”“优秀监理员”“优秀协会工作者”称号。



会上，西安市住房和城乡建设局建管处处长施文鑫、市住建局质监站站长李征国、陕西省建设监理协会会长高小平、西安市建设监理与全过程工程咨询行业协会会长张平等分别作了重要讲话。

下一步，公司将秉承初心情怀，继续肩负起行业责任，充分发挥榜样的示范引领作用，积极响应行业诚信自律倡议，自觉维护行业市场良好秩序，进一步强化服务理念，提高服务质量和水平，力争为新时代的工程建设贡献更多智慧和力量！

司法鉴定中心业务再添新版图

本刊讯 11月，公司司法鉴定中心收到铜川市中级人民法院的鉴定委托信息，经公开摇号后，被选定为某工程造价案件的鉴定机构。此次案件是司法鉴定中心承接铜川市中级人民法院委托的首例鉴定案件，标志着司法鉴定中心正式入驻铜川市鉴定机构遴选库。这是业务拓展过程中重要的里程碑，也为业务板块拼起了“铜川市”这块重要拼图。

司法鉴定中心将以本案为起点，切实发挥自身优势，用心办好每一件案件，积极践行鉴定人员业务的专业性和严谨性，不断提升品质鉴定服务市场竞争力，持续推动公司鉴定业务再创佳绩！

铜川市中级人民法院鉴定委托书
(2023)陕02委92号

受托单位	西安新雨顺第一建筑劳务股份有限公司
案由	建设工程分包合同纠纷 鉴定时间 60个工作日 铜川市... 法院
司法鉴定	经办人: 联系电话: 鉴定事项
申请人	被申请人
鉴定范围	鉴定日期
提供材料	材料清单: 鉴定依据: 鉴定费用: 鉴定地点: 鉴定方式
鉴定事项	鉴定事项: 鉴定范围: 鉴定标准: 鉴定依据: 鉴定费用: 鉴定地点: 鉴定方式
鉴定期限	铜川市中级人民法院司法鉴定

赋能促提升 合力求突破 ——公司营销系列专项培训圆满收官

本刊讯 企业运营、市场先行。为践行大市场大经营战略，强化干部营销意识、知识及能力建设，自今年9月18日至12月15日，公司人力资源部陆续邀请西安理工大学经管学院蔡俊亚教授、李丹博士、胡名叶博士、张千军博士、岳英博士，开展了一系列内容丰富的专项营销培训讲座活动。

此次系列培训活动主要面向公司中高层干部、后备干部及经营团队，内容涵盖营销概论、商务谈判、新媒体营销、品牌推广、服务营销等。各位老师在与企业多次深入沟通的基础上，聚焦企业发展动力，紧密结合企业自身实际，确保培训内容与企业经营实践深度融合，干货满满。

通过丰富的系列专项培训，参训人员系统学习了市场营销基础理论、市场营销全过程要素及关键点、商务谈判的程序和策略、新媒体营销的特点和应用、企业文化品牌的建设与维护、服务营销及顾客期望管理等。在各位专家老师深入浅出的讲解中，大家学到了市场营销的思想方法，理解了服务营销的核心，了解了新时代市场商业逻辑的变化及创新的市场营销技巧。

培训是为了更好地实践。营销系列专项培训帮助我们打开了工作新思路，进一步提升了自身业务能力，也为企业未来的发展提供了理论支持。我们还将把所学知识运用到实际工作中，持续提升服务水平，为客户创造更大价值，推动企业的业务开展及市场开拓在新的一年里奋勇前进！



第三监理处组织青年骨干员工职业化活动

本刊讯 为激发青年骨干员工的干事热情，在工作中充分发挥先进作用，近日，公司第三监理处在环球西安中心项目监理部组织主题为“激扬青春 奋斗有我”的青年骨干员工职业化活动。公司人力资源部受邀参加本次活动。

活动伊始，监理处精心准备了成语接龙、击鼓传花、你学我猜等互动游戏，使整体活动在轻松愉快的氛围中进行。座谈交流正式开始后，监理处几名骨干员工代表根据个人工作和学习经验分别做了交流发言，白娟以“做工作中的有心人”为主题，分享了个人在项目资料管理等工作中的经验与做法；吕智分享了个人在专业知识及技能获取方面的学习方法和经验；刘波波以“如

何准备做一名项目负责人”为主题，分享了个人在项目管理工作中的经验与做法；监理处其他青年骨干员工介绍了个人阶段学习成长情况及下一步提升计划。

环球西安中心项目监理部总监彦斌以“成长与进步”为主题，分享了个人在公司项目一线工作、机关管理工作、项目管理工作经验等方面的工作经验，并向年轻员工提成长建议，鼓励青年骨干员工要树立个人成长目标，并持之以恒地朝着目标去努力奋斗。

活动最后，人力资源部孙朵对第三监理处此次主题职业化活动的成效给予肯定，并希望骨干员工们继续保持积极向上的精神状态和干劲，不

断提升自身专业能力，夯实基本功，紧跟公司的发展步伐，为企业的高质量发展贡献更多青年力量。第三监理处副主任张银敏进行活动总结。



(上接1-8版中缝)

定要具备这5个能力。

01 强烈的目标感

尼采说：知晓生命的意义，才能够忍受一切。

目标感，对每一个人都非常重要。

1987年，雷军读了一本书——《硅谷之火》，此书讲的是乔布斯等人创业的故事。

看完这本书，雷军的内心就像有一团火在燃烧起来，激动得好几个晚上睡不着觉。

他在体育场上走了一遍又一遍，心情很难平静，在操场里我奠定了一个梦想：日后一定要做一个伟大的人。

这个念头支撑着他一往无前。

一个人，有目标感，他就能自我驱动。将困难，视作成长的机会。而没有目标感的人，就很容易有躺平的心态。

如果今天，一个人还是浑浑噩噩的，一个月30天，上班20天迟到。对工作没有激情，也无法对自己负责，是很难做到卓越的。也难以在大浪淘沙中，“剩”下来。

02 有效率的勤奋

逆水行舟，不进则退，想留在原地，一定要加速奔跑。所以，你一定要勤。

通用电器前CEO杰克·韦尔奇每周工作一百个小时，坚持了至少10年。巴菲特为了最早看到次日的华尔街日报，经常凌晨四点去取报纸。那些成功人士并不是天生就优秀的，每一个人都是从一张白纸开始。我们如何在一个不太好的环境里，活得比別人更好？

无他，就是勤奋。当然，不能是盲目的勤奋。

卫哲说：“商业的本质，除了增长以外还有效率。没有效率的增长，不是慢性自杀，而是加速自杀。”

太对了。作为个人也是如此，低效的努力，其实也是一种毒药。如果一个人，总是低效勤奋，慢慢地，就会陷入“伪勤奋的陷阱”。很多人，工作长时间，但没有效率，也没有结果，最后就沦为了低水平重复。所以，不仅是要勤奋，更

感谢

回顾2023年的一年，首先要感谢公司，在大环境严峻的时刻，还是给予了每个员工最大的人文关怀，一如既往地对工作、生活给予最大的支持。让我有机会展示自己的才华和能力，公司的文化和价值也让我感到非常自豪和认同。

其次，感谢办事处及我们领导徐总，是你们一直以来指导，促使我在工作中不断进步和成长。你们对我信任和鼓励，也让我更加自信地面对各种困难和挑战。感谢同事们在工作中的支持和帮助，让我们在工作中相互协作、共同进步，不断克服困难、不断超越自己，为项目、为公司不断发光发热。

感谢自己的坚持和努力。在过去的一年，我面对了许多的困难和挫折，但我始终没有退缩，而是勇敢地面对它们，这种勇气和决心让我更加坚强勇敢，也让我更加有信心去面对未来的挑战和机遇。当然，这一年我一直朝着我的梦想去努力奋斗，我也付出了很多，这种努力和坚定也让我更加珍惜自己的成长和进步。

在过去的一年，我不断学习新知识和新技能，也经历了自身的成长 and 变化，这种学习和成长让我更加充实快乐。感谢公司、领导、同事、朋友、家人对我的帮助与奉献，让我有更强的自豪感及成就感。

最后我想说，希望公司在新的一年里扩大市场份额，建立更多的合作伙伴关系，增加新项目数量，服务质量有更大提升，更好地满足客户需求，以更好的口碑提高品牌的知名度和影响力，同时获得更高的收益。也希望自己在新的一年里，不断学习提高自己知识水平，技能能力以实现个人的目标和职业发展，保持自己良好的心态和身体健康，从而在工作中取得更多的突破和成就。也希望领导、同事、朋友、家人在新的一年里身体健康、阖家欢乐、财源广进、工作顺利、步步高升！

文/学府世家项目部 宁强

(下转3-6版中缝)

再见2023，你好2024

时光如梭，不经意间2023即将离我们远去。光影如露，日影如飞，这一年就如一辆时光快车瞬间疾驰而过，不管你舍不舍得，都未曾停留过。虽然时光没有倒流，可梦想在继续，这一年有欣慰也有遗憾，有愉悦开心也有疲惫与繁琐，既有喜悦也有不尽人意的落寞。

先分享第一件愉悦之事吧。女儿2021年普通本科毕业，历经21、22年两次考研失败，就放弃再复读的打算，开始就业找工作。但这两年受疫情影响，一些大中型企业都不太景气，加上大学生就业大军如此庞大，就业难上加难。经过半年多的投简历、考试、面试等拼搏，最终成功进入一家国企工作，离家也不算远，孩子自己也挺满意，每天忙忙碌碌，为自己的梦想而努力。作为父母，人生一件大事也算是完成了。

第二件事就是最近一建出成绩了，实务又没过。随着社会的不断发展，作为工程监理人得有更多的追求，我觉得持国家注册监理证是标配。所以这些年我一直坚持学习，虽然一建没过，但是我也学习了不少专业知识，对于我们监理工作非常实用。

第三件事就是前不久老岳父去世了，这些年他对我工作的鼓励、生活的照顾实在太多了。看着岳母伤心欲绝的样子让人心里太难受了，我们也不断开导和安慰。人生就像一列火车，随时可能都有人下车，谁都有下车的那一天。

总之，这一年有高兴的事情，也有悲伤的事情，这可能就是人生阅历吧。人生就是这样，不管你喜不喜欢，我们都要去面对和处理。

在这一年里，有人叹息岁月的蹉跎，有人感谢岁月的历练，也有人沉迷于岁月的奢华，有道是天不生无用之才。生活在这个世间，每个人都会有一个或大或小的梦想，经过岁月的洗礼与沉淀，有人捷足先登实现了梦想，有人没实现，但这都不要紧。凡事都要看开点，看远点，看淡点，心胸要豁达些，大度些，相信任何事情的发生都有利弊。

人说海阔凭鱼跃，天高任鸟飞，办法总比困难多，只有不锋利的斧头，没有砍不断的树。平时尽量让自己安静些，把思维沉浸下来，稍微降低对事物的欲望。把自我归零，每天都是新的起点。在新的一年里来临之际，我们还要总结过去，展望未来，改进不足，发挥优势，在自己的岗位上尽心尽力、发光发热，做一个对社会有价值的人。

文/第九十项目部 张准锋

岁月神偷

“时间是让人猝不及防的东西，晴时有风阴时有雨，只不过朝夕又念着往昔……”每当这个旋律响起，总让人伤感时间的短暂。

这一年经历了很多，有努力后取得成绩的喜悦感。在经历几个月的苦读，也成功取得了二建证书，这是之前不曾拥有过的成就感。当你在别人追剧、上网冲浪时，自己静下心来默默做题，背诵考点时，你的努力已然在悄悄拉开你们的距离，你的努力在日积月累中慢慢达成目标。

这一年有亲人朋友远离的伤感。同事朋友因为种种原因，和自己不再在同一战线前行；亲人在短暂的相聚后，因为生活都各自回归自己的生活轨道。这种分离是我们无法掌控的，也是我们不得不经历的，可能生活就是这样，我们在同一时空下，却不能在一条线上。

这一年有时间悄悄流逝的无力感。一晃已到底，感觉我们还有很多很多事情没有完成，这一年就要过去。父母头上的白发在不断增多，孩子也在一天天长大，挣脱父母庇护的日子也越来越近，我们也从而立之年轻慢慢走向不惑之年。时间的流逝，总是让人猝不及防，可不管怎样，这些经历也终究是我们人生的一部分，不管是好的还是坏的，日后想起也是一种思念。

岁月无情，让人想起曾经很多往事，有开心的，有快乐的，有痛苦的，有悲伤的，所有曾经的往事都只能在回忆中想起，我想说人生不可能事事顺心如意，过去的都是风景，留下的才是人生，好好面对你生命中遇见的每一个人，好好珍珍身边关心你的人，珍惜眼前人，珍惜变老的父母。

文/汉中长林项目部 程聪

回望过去一年：挑战与成长的岁月

作为一名专业的监理工程师，我在过去的一年里经历了很多，也学到了很多。回顾2023年，我感到无比充实。在这篇文章中，我将分享我的2023年经历和感悟，2023对于我也是充满挑战的一年。

2023年，我在公司领导的支持和同事们的帮助下，成功地完成了许多重要工作：3#调蓄池剩余土建收尾及闭水试验圆满结束、污物处理工程管理用房、中转弯间筏板及主体施工，消防水池及泵房、污水池主体施工及池体的闭水试验严格按照设计及规范要求圆满结束等等。其中，我负责监督和管理的項目也进展顺利，涉及主体结构、建筑、道路、二次结构等工程。在整个监督和管理过程中，我不仅积累了丰富的经验，还提高了自己的专业技能。

在工作过程中，我时刻保持认真负责的态度，尽职尽责地完成每一项任务。我始终坚信，只有做好每一个细节，才能确保工程的质量和安全。因此，我在监督和管理过程中，注重每一个细节的把控，确保工程符合设计要求和质量标准。

同时，我也意识到团队合作在工程项目中的重要性。我与同事们密切合作，共同解决工程中遇到的各种问题。通过团队的努力，我们成功地按时完成多个重大工程节点，获得了公司领导和客户的高度评价。

此外，我还注重自我提升和学习新知识。在工作中，我不断学习新的技术和知识，不断提高自己的专业素养。每季度按时参加公司组织的相关专业培训，这使我能够更好地掌握先进的监理技术和管理经验。

回顾2023年，我认为自己尽最大能力按要求完成了公司及项目领导交给我的任务，并为项目的有序进展做出了贡献。我感到非常自豪和满足！

展望未来，我将继续保持认真负责的态度，不断提高自己的专业技能和知识水平。同时，我将继续与同事们密切合作，共同推动项目的发展和进步。我相信，在公司领导和同事们的帮助下，我会取得更大的成就。

最后，我要感谢公司领导和同事们对我的支持和信任。我会继续努力工作，为公司的发展作出自己的贡献！

文/机场三期扩建工程项目部 杨泽丰

浅谈司法鉴定装饰装修案件中常见质量问题及防治措施

近年来，随着我国社会经济不断发展，城市化的进程正快速推进，装饰装修行业也有了前所未有的发展前景，一些新材料、新工艺、新技术、新设备的广泛应用，也给装饰装修工程施工提出了新的要求。但由于大部分装修工程中一些常见的问题和质量通病没有得到重视，加之装饰装修工程完工后质量问题的不可预见性，最后产生的后果可能直接关系到建筑物使用安全以及观感效果，从而也导致了房屋装饰装修质量问题的产生。当事人无法通过协商解决质量问题时，通常是向法院提起诉讼，通过法律手段来维护自己的权益。于是，关于装饰装修工程的质量鉴定成为了辅助法院解决该类纠纷的重要方式之一。因此有必要通过一些案例的分析来提高对装修工程中一些常见质量问题和质量通病的认识和重视，进而能提前做好防范和控制，把质量问题控制解决在萌芽阶段。下面从司法鉴定的几个案例出发，分析装饰装修工程存在的常见质量问题及防治措施。

案例一：旧房改造装饰装修工程质量鉴定

案例背景：案件双方当事人签订房屋装饰装修合同，对申请人345平方米房屋、室外1000平方米工程进行装修，后双方因合同履行产生纠纷，申请人申请对涉案房屋已完成部分质量是否合格，是否需要维修提出鉴定申请。

质量问题：根据案卷资料及现场勘查情况，涉案房屋门窗框与墙体之间未采用密封胶密封，不符合《建筑装饰装修工程质量验收标准》（GB/T50210-2018）6.3.7条的相关规定。涉案房屋吊顶上木基层板、木饰面板、木龙骨等木构件未按设计和防火规范要求进行防火、防腐、防虫处理，不符合《建筑装饰装修工程质量验收标准》GB50210-2001第3.2.9条及第6.1.8条规定。吊顶乳胶漆颜色局部泛黄，不符合《建筑装饰装修工程质量验收标准》（GB/T50210-2018）7.2.6条规定。



窗框与墙体之间未采用密封胶密封



吊顶乳胶漆泛黄

原因分析：上述案例中窗框安装未密封处理、木构件未进行防火、防腐、防虫处理，究其原因一般为企业在施工过程中对项目监管不利，施工人员偷工减料、缩减工序从而导致以上问题；吊顶乳胶漆出现泛黄现象，主要原因有：1、基层碱性强，泛碱引起乳胶漆发黄；2、施工工艺问题，施工过急，刷底漆和面漆时间过短，在没有干透完就进行二三道面漆，颜色就会随水份向外渗透，返碱出现泛黄现象；3、环境潮湿、通风不好、便宜的乳胶漆也会导致乳胶漆出现泛黄现象。

防治措施：装饰装修工程施工时，企业应严格控制施工质量，加大监管力度，确保每道工序按时按序完成，杜绝偷工减料、缩减工序，对于合同约定内容，应严格遵照合同执行，从而确保甲乙双方的合法权益。为杜绝乳胶漆施工出现泛黄现象等问题，乳胶漆施工前，应保证基层PH值小于10再施工，必要时采用封闭剂，防止碱性物质渗出，施工时应将乳胶漆充分搅拌均匀，并尽可能涂布均匀，若乳胶漆太稠或遮盖力差，应多涂刷一遍。另外，提高操作人员技术或聘用专业技术人员也能有效保证乳胶漆的施工质量，提升装饰外观的观感质量。

案例二：商品房装饰装修工程施工质量鉴定

案例背景：申请人申请对**小区**栋**房的装饰装修工程施工质量进行司法鉴定，目的是鉴定该工程

施工质量是否符合国家现行相关规范的规定。

质量问题：根据案卷资料并现场鉴定，该涉案房屋工作室、客房、儿童房、公卫、主人房及客厅地面均存在瓷砖空鼓现象，空鼓数量达到33块。该涉案房屋地面板块铺装工程不符合《建筑地面工程施工质量验收规范》第6.2.7条的规定。涉案房屋公卫、厨房、大厅（客厅、餐厅、过道）墙面瓷砖存在空鼓现象，空鼓数量达到41块。该涉案房屋墙面板块粘贴工程不符合《建筑装饰装修工程质量验收规范》第8.3.5条满粘法施工的饰面砖工程无空鼓、裂缝的规定。



地面瓷砖空鼓

墙面瓷砖空鼓

原因分析：造成墙面、地面瓷砖（石材）铺贴空鼓现象的原因有以下几点：（1）基层清理不干净或浇水湿润不够，水泥砂浆结合层涂抹不均或涂抹时间过长致使风干硬结，造成面层和基层一起空鼓；（2）垫层砂浆为硬性砂浆，如果加水较多或一次性铺的太厚，硬不密实容易造成面层空鼓；（3）瓷砖背面浮灰没有清理干净、杂物过多；（4）铺贴的方法不妥，铺贴操作质量差，敲击不当。

防治措施：瓷砖铺贴过程中应加强施工管理，基层清理必须认真并充分湿润，纯水泥砂浆结合层应涂刷均匀，瓷砖背面的浮土杂物必须清扫干净，否则可能影响黏结。对于有吸水率的瓷砖瓷片，必须提前浸水处理，当砖块面积较大时，更要注意铺贴方法，应避免瓷砖与地面局部接触，水泥砂浆面要平整。铺设完成24h后，应洒水养护1~2次，以补充水泥砂浆在硬化过程中所需的水分，保证板块与砂浆粘结牢固。

案例三：**医院装饰装修工程质量鉴定

案例背景：申请人与被申请人签订《**医院装修工程总承包施工合同》，约定由被申请人承包申请人的“**医院装修工程”。在施工过程中，申请人认为被申请人多次违反合同，施工质量存在明显问题，无法满足设计及使用要求，后双方多次协商未果，因此申请人将被申请人诉至法院，并申请对涉案工程现已完工程的质量是否合格及返工修复费用进行鉴定。

质量问题：现场对涉案医院内过道、大厅及所有房间的吊顶进行检查，可见吊顶施工过程中存在吊杆混用现象，吊顶内电气穿线管与吊杆龙骨使用同一根吊杆；龙骨有不平整、变形现象，龙骨连接处螺丝松动，多处未贯通且表面有锈迹；吊杆有打弯、倾斜、松动、生锈现象，吊顶内采用射钉、射钉两种方式进行固定；部分吊顶上灯具和烟感器、喷淋头及空调风口排列错乱，安装位置间距不合理，存在碰撞现象。以上吊顶存在的质量问题不符合《建筑装饰装修工程质量验收标准》（GB 50210-2018）第7.1.9条、第7.1.13条、第7.2.3条、第7.2.4条相关规定。



龙骨变形、烟感器、喷淋吊杆倾斜、混用，部分头等位置错乱与龙骨未连接

原因分析：造成龙骨架变形、不平整主要原因主要有：（1）墙壁面四周未弹标高控制线；（2）吊杆间距过大、吊不垂直，使龙骨受力不均；（3）主龙骨与吊杆、副龙骨与主龙骨没连接紧密；（4）主龙骨不垂直等。吊顶上灯具和烟感器、喷淋头及空调风口排列错乱存在碰撞现象的主要原因为装饰装修与其他专业在设计过程中没有协调配合，吊顶部位各专业没有套图设计排列。吊顶施工过程中，施工工人操作的不规范性及各道工序的监管不到位也是造成吊顶质量问题的主要原因。

预防措施：吊顶施工过程中，电线导管和空调风管的应独立设置吊杆，吊杆固定处与空调风管位置相遇需用钢结构做加强处理并增设吊杆；吊杆、龙骨的材质、规格、安装间距及连接方式应符合设计要求，吊顶工程中预埋件、钢筋吊杆和型钢吊杆应进行防锈处理。另外，装修设计和其他装修设计在设计阶段要进行方案会和沟通协调，装修设计吊顶造型及布局方案必须要和各专业吊杆末端端设备定位套图吻合，必须调整做到没有交叉冲突，各专业末端安装位置在施工过程应弹线放样，保证吊杆上各个末端设备和灯具排列美观、整齐满足设计和规范要求。

案例四：二次装修商漏漏水原因鉴定

案例背景：申请人委托被申请人对其租赁的商铺进行重新装修，商铺使用过程中于采暖季发生漏水事件，商铺内涌入大量热水导致申请人商铺内墙面、屋顶、家具、货品等全部损毁，为此申请人将被申请人诉至法院，并申请对涉案商漏漏水原因及装修损失进行鉴定。

质量问题：根据案卷资料并现场勘查，商铺二次装修时对于地面的做法采用原地砖上直接加铺地板的方式，涉案商铺供暖方式为地暖，但室内未见分水器及相关附属设施，对商铺内储藏室东南角地面破除后可见供暖管道为被截断状态，管道截面未封堵措施系截断后直接加铺了地砖。



供暖管道截断未封堵

原因分析：二次装修施工过程中，施工方对于供暖管道的处理方式不当，采取直接截断的处理方式且截断后未采用封堵措施，直接用水泥覆盖掩盖，造成了严重的渗漏及安全隐患，同时也是导致该商漏漏水的主要原因。

防治措施：二次装修与初次装修不同，它不再是只满足暂时的居住需求，而是为了更好地增加居住体验对房屋进行的完善性装修，二次装修不只是对房屋进行“改头换面”，更多的是需要“脱胎换骨”，所以其设计的问题也比新房装修更复杂。二次装修过程中需要注意的除了水电、墙体、地面、门窗等的改造之外，施工方往往会忽视对于停用管道的处理，有时甚至不采取处理措施，这便对二次装修后的房屋造成了渗漏及安全隐患。如果房屋内存在不需要使用的管道，为防止其漏水问题，二次装修过程中可采用以下两个方法解决：

1、直接热熔焊接。如果水管材质为无机共聚聚丙烯，这种水管一般都有专门的管帽，可以直接焊接来堵住。这种水管具有良好的韧性、高强度等特点，优异的加工性能使其在较高温度下也能抗蠕变，而且热熔是最安全、最简单的连接方法之一，焊接后所有管道和软管都是一个完整的单元，寿命长且相同，基本不会有漏水隐患。

2、使用合适工具堵住水管。如果水管不支持焊接，也可以使用质量比较好的不锈钢球阀或铜阀作为“堵头”使用，不锈钢材料和铜材料结实耐用，这样的“堵头”不仅安全保险，且经济实惠，比较适合家庭使用。

综上所述，装饰装修施工中容易引发质量问题的因素是多方面的。由于装饰装修工程的特征，在开展作业的过程中往往受到多种因素的限制和约束，导致其质量无法得到有效保证，因此，要想确保其质量就必须从各个环节展开控制与管理，在实际施工中严格按照材料质量规定和施工技术规定，认真做好每一个步骤的施工，同时根据装饰装修工程特点建立适应的质量通病治理控制体系及管理措施，这样才能将装饰装修施工容易出现的问题最大限度的控制在合理范围内，以更好的满足人民群众日益提升的物质文化需求。

文/司法鉴定中心 辛雨

(上接2-7版中缝)

03 正确的聪明

为了挺过去，你还必须成为一个聪明人。

我在招聘时，其中一个要求，就是聪明。

字字跳动也只招聪明人，他们认为人是无法被培养的，招到了聪明人，就解决了大部分的问题。

所谓聪明，并不是耍小聪明，做一些投机取巧的事，而是说你懂得自我迭代。

的确，在很复杂的环境下，你必须要有自我迭代的能力。

领导给你做了一个框架，或者给了你一个方法和策略，你必须要有自己的思考。

因为你是一个成年人，每一件事都要别人教，怎么可能呢？而且生存是主旋律，未必会有时间教你。

所以你必须自我精进，每天都会比前一天进步，今天比昨天做得好。尤其作为管理者，更是如此，你必须要有自我学习的能力。

你不断自我迭代，你才能从产生对事物的深刻理解和认识，获得与众不同的感悟和洞察，这是一个成长不可或缺的重要过程。

没有这样的积累，即便天亮了，机会到了你的面前，也很难把握住。

04 强大的钝感力

在亮之前，其实外界的挫折和打击，都是最大的时候。你顶不顶得住？

日本经营之圣稻盛和夫也经历过这样的时刻，他创办京瓷后不久，每一天都面对着生死存亡的挑战，需要不断去开拓新客户，经常上门推销。

但当时的京瓷没有足够的信誉，又没有实绩，上门推销时，总是被冷淡拒绝。

曾经有一次拜访拜访稻盛和夫倍感压力，稻盛和夫一心只想见到真空管制造部门的技术人员，于是就突然上门拜访。结果门卫让他吃了闭门羹，对方毫不客气地说：“我们不接待没有预约的突然来访。”

但稻盛和夫不死心，拜访了很多次，最终好不容易见到了相关的技术人员。

这位技术人员一口拒绝：“我们绝对不可能采购你们公司的产品。”

被强硬拒绝后，稻盛和夫垂头丧气，同行的年轻销售员情绪也陷入了低落。

(下转4-5版中缝)

克林斯曼高性能低碳材料生产研发基地项目开工建设

本刊讯 12月19日上午，公司承建的克林斯曼高性能低碳材料生产研发基地项目开工奠基仪式顺利举行。公司董事长兼总经理范中东、第一监理处负责人卢从政参加了奠基仪式。

克林斯曼项目作为市级重点招商引资项目，此次奠基开工仪式在热闹和谐的氛围中拉开帷幕。各参会人员依次入场签到，写下开工祝福。

范总在开工仪式上致辞，并对后续项目监理部的工作开展提出要求：一是一切要以客户效益为前提，坚持安全第一，质量为先，切实开展高质量的监理服务；二是对建设管理特点，以基本工作为抓手，扎实做好监理基础工作，彰显团队服务根本，有序开展“监理+”服务；三要始终树立全员经营理念，牢牢把握客户发展、维护的服务宗旨，以务实高效的服务输出，确保服务品牌建设落地开花。

项目开工只是开端，加快推进、建成投用才是关键。克林斯曼高性能低碳材料生产研发基地项目监理部全员将不负各方信任，坚定干则干好、干则必成的信念，在后续的监理工作中勤学笃行，以严的要求、实的作风、优的服务全力保障项目建设，争取为客户交一份满意的答卷！



汉中西桂园·学府世家二期一标工程顺利通过集团验收

本刊讯 历时两年多的日夜奋战，本月，汉中西桂园学府世家项目一期一标工程顺利通过了区域、集团验收，达到碧桂园集团向众多购房者交付要求。安得广厦千万间，各方客户俱欢颜。为加快工程建设进度，确保项目按期交付，汉中西桂园·学府世家项目监理部成立攻坚克难小组，严格按照碧桂园集团验收标准，安排专人进行逐户检查。



对客户内墙面垂直平整度、阴阳角，瓷砖面垂直平整度、空鼓、开裂、开关面板方正、木地板接缝宽度、门扇与地面高度等进行实测实量。查找油烟机、橱柜、浴室柜、卫浴洁具等是否存在破损、划伤、变形、裂缝问题。针对检查中发现问题形成销项清单，并在现场直接召开沟通会，督促各施工单位立即完成整改，直至销项清单所有问题整改完成。

近两个月来，项目监理人员连续每日下午6点召开项目交付进度专题会，协调和解决项目推进过程中遇到的各种困难。如今，项目工程顺利通过集团验收，项目监理部担当作为、不负众望，在项目关键时期主动加班、不畏艰难，向建设单位交上了一份满意的答卷，获得了建设单位的肯定与称赞。

专注工程细节，用心护佑工程品质，尽力满足业主对家的期待。下一步，项目部全员将继续发扬矩一建管铁军团队精神，以高标准、严要求不断提升监理服务质量，为其余工程项目的高质量竣工交付贡献力量。



咸阳机场三期扩建工程项目再受建设单位表彰

本刊讯 继2022年表扬信之后，11月17日下午，咸阳机场三期扩建工程项目监理部再次收到西部机场集团有限公司机场建设指挥部配套工程部的表扬信。来信对我项目部监理工作成效及专业服务表示充分肯定与感谢。

一份份荣誉背后满载“信”任与肯定。咸阳机场项目监理部将持续做好项目组织及施工管理，紧抓安全与质量两条底线，加快后续工作的部署，高效推进现场施工。与建设单位携手建设“四型机场”、共同打造“四个工程”，为圆满完机场三期扩建配套工程建设任务努力奋斗！

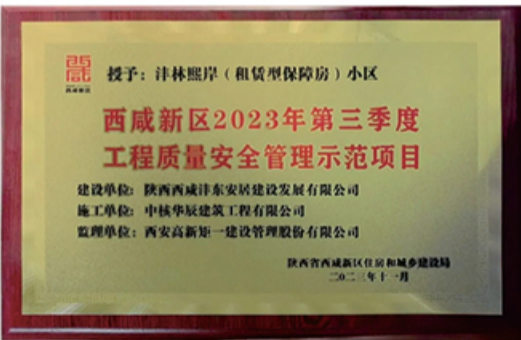
洋林熙岸小区项目再添新荣誉

本刊讯 12月，公司洋林熙岸（租赁型保障房）小区项目荣获获评西咸新区2023年度第三批“文明工地”“西咸新区第三季度工程质量管理示范项目”。

洋林熙岸小区项目自去年12月15日开工以来，建设单位领导高度重视文明施工工作，多次对施工现场文明施工情况进行专项检查，并提出了宝贵意见。工程建设期间，项目监理部对材料堆放、现场文明施工要求明确管理制度和负责人，对负责区域进行标准化设置，张贴文明宣传标语、规划标识等，有效提高了现场文明施工水平。

在工程质量安全管控方面，项目部强化全员安全责任意识及现场安全管理，建立健全各项安全管理制度，并监督落实；坚持参与施工单位安全周例会、每周安全培训，并对培训内容总结评价，制定预防措施。同时定期开展安全检查活动，对检查发现的安全隐患问题要求责任单位限期整改完成。督促施工单位开展常态化的安全教育活动，坚持每天对施工现场安全生产情况进行巡视检查，高度重视应急管理工。

一年来，洋林熙岸小区项目陆续组织开展各类动员会、交底会、专家论证会、主题座谈及节点验收等重要会议二十余次。在这些工作实录中，我们看到了项目部扎根一线、稳步推进各环节工作的点点滴滴。如今，每一份荣誉，都见证着项目部的艰辛付出和敬业奉献，惟愿他们不忘初心，不懈努力，继续争创佳绩！



咸阳机场项目部“监理+”工程造价管理工作总结

一、开展“监理+”工程造价管理工作的初衷

选择“监理+”工程造价管理模式做“监理+”服务突破点是咸阳机场项目部在综合考虑业主需求、关注点并结合项目实际情况做出的慎重选择。之所以选择在造价工作上作为突破并非因为项目人员的造价能力有多强而是针对合同、工程本身特点及建设单位希望监理单位在造价工作方面提供支持等多方面的问题，以往项目造价工作开展的精细程度、在造价工作上的投入程度及造价工作开展的被动性已不能满足项目造价工作要求。希望以此为契机将造价工作作为突破点，努力提升监理单位整体的造价管控能力，主动提升管理品质，将监理造价工作打造成服务的亮点，提升建设单位满意度。咸阳机场项目目前有两个监理合同，合同额较大的供水、雨污水、中水及污水处理合同较其他一般的监理合同又稍特殊些，也是造价管理工作的核心，此类合同包含两个施工合同、而合同金额较大的施工合同又是由我们矩一建管和中咨管理共同承担。这就存在与其他监理单位合同界面的划分问题、以及部分变更签证需要共同确定、共同审核等问题。

④已确认实施变更、签证相关手续的完善、立项审核流程的推进；

- ⑤变更、签证的审核及偏差控制；
 - ⑥编制内部推进计划，确保已实施完成变更、签证审核工作分阶段有效推进；
 - ⑦根据项目变更、签证工作开展情况，适时编制变更、签证造价分析报告。
- 6、严格审核工程结算。
- ①合规性及结算资料完整性审核；
 - ②投标报价和结算价的主要差异项的分析；
 - ③依据竣工图、进度款报表、资产移交清单等做好签证、变更的相符性审核；
 - ④依据合同条款做好最终、价的审核；
 - ⑤出具监理结算审核说明或报告。
- 7、组织内部交流会，有效提高全员造价管控能力。
- 8、定期核查项目部“监理+”造价管理政策的执行情况。

管网工程面积大、范围广，工程本身的特点加之机场环境的特殊性比如：多单位交叉施工、地下管线情况复杂、施工过程受限多（如净空高度的限制、不停航施工等），造成施工过程中变更、签证多且情况复杂、体量大，造价管理难度大，对人员的造价水平要求高。

二、“监理+”工程造价管理工作的目标

1、监理合同对造价管理工作的要求（常规要求+违约处罚）

①工程变更、现场签证未严格履行审核职责每次向委托人支付违约金2万元。

②工程量、质量检验、价款等内容错签，每出现一次扣减签约合同价的1%。

三、“监理+”工程造价管理工作的实施

- 2、“监理+”造价工作目标
- 在“监理+”造价工作目标的设计上也遵循工作开展的初衷，目标的设定也比合同对监理造价工作的要求和标准高。希望通过监理+造价工作的开展达到：
- ①竣工验收后三个月内工程结算、资产移交完成，结算价控制在合同额3%以内。
 - ②过程审核与审结结果偏差较小或者接近，进度款支付不存在超付情况。
 - ③合同履约过程无因造价工作失误的罚款，造价工作建设单位满意度。
- 3、阶段性目标
- ①一季度将“深入推进全员造价能力提升，夯实基础服务”作为造价工作项目部的OKR管理工作。通过每月项目内部组织造价相关规则等知识的学习和交流，对截至2023年1季度末的所有已实施变更及签证进行工程量核算，对工程签证、变更进行计价并分析，做好造价基础工作，提升员工专业素养，提升项目部造价管控能力，工作成效显著。
 - ②二季度开始通过不断对审结退回的工程量、设计变更、签证的审结结果的日常分析，对易产生偏差点组织相关的学习和专项培训，通过在日常造价工作开展过程中的不断修正和调整，从而达到审核结果与审结结果偏差较小或者接近的标准。
 - ③三季度开始实施控制偏差的同时，针对变更、签证相关手续不全、推进较缓慢等推进，将工作重点锁定为变更、签证管理工作变更、签证审核工作推进效果显著。
- ④截至本工程结束在工程变更、现场签证管理方面，严格履行审核职责的，对工程量、质量检验、价款等内容，无错签，合同履行过程中无因造价控制工作失误而造成违约罚款且造价管理工作建设单位满意度良好。

四、“监理+”工程造价管理主要工作内容

- 具体工作的开展主要分为以下几个方面：
- 1、组织“监理+”造价管理方案的编制及审核；
 - 2、结合项目进度及人员情况制定符合项目部造价需求的培训计划。
 - 3、建立偏差分析台账，对已经审定估价及时进行分析，必要时编制偏差分析报告，组织内部讨论和学习，提高审核精度，有效缩小审核偏差率。
 - 4、进度款的审核及偏差率的控制。
- ①月度进度、工程量的确认。
 - ②建立专业监理工程师审核台账、造价审核台账，严禁超报。
 - ③及时进行偏差分析，提高审核精度。
 - 5、变更、签证管控。
 - ①认真阅读设计文件，把可能发生的设计变更解决在正式施工前；
 - ②变更、签证实施前管控：费用评估及优化方案确定，为建设单位上会讨论提供参考资料、建议；
 - ③实施过程中台账的建立、资料的收集；

- (2) 变更、签证管理
- ①实施前的控制
- 首先是变更、签证发生的原因分析及解决方案的提出，其次是费用预审、评估及优化方案确定，然后建设单位上会确定出具会议纪要、下发任务通知书、立项审核后实施。
- 以污水管网工程W5-W7方案优化设计变更为例说明。变更原因：

因：W 6井位施工影响新建滑道跑道的运行以及 206、207 机位飞机滑出，且在跑道附近不具备向东、西方向移动条件（W6东边是东航维修机库站，西侧是D类机位飞机滑出滑道，向东、西移动无条件，只能考虑南移或取消）；W7井位受该处净空高度的限制，最小作业高度最小作业高度无法满足，在跑道运行状况下无法施工。（最小作业高度469米，该处净空限高485.11米）。

为了解决这个问题监理单位提出两个方案：

方案一：将W7沿W6-W7延长线向北移位182米，至现北飞行区围界以外、N1跑道南侧后管段线向东转折，与W10连通，同时取消W6。

方案二：调整W7井位、与W10连通不变，保留W6并向南移位150米至224、225机位。（需协调关闭机场224、225机位7个月）。

费用方面：方案一预计增加费用733.3万元，方案二预计增加费用592万，所以从费用方面方案二更合适。但是与机场沟通，因航班量增加，不同意关闭224、225机位。所以最终选择了方案1。

五、“监理+”造价工作开展的成效

- 1、根据方案一季度集中组织《土石方工程、地基处理与边坡支护工程计价规则相关内容》、《建设工程工程量清单计价规范中关于计价风险、不可抗力、约定内容、合同价款调整》、《一般措施项目工程量清单项目设置、计量单位、工作内容及包含范围》等内部培训6次；每月至少组织1次内部沟通交流。
- 2、4月初完成偏差分析台账的建立及前期审核偏差的清单、合同累计偏差汇总及偏差点的分析，并在后续工作中及时更新台账，累计进行偏差分析20项；
- 3、“监理+”造价工作开展以来收到第三方审计报告10份，均在2日内安排造价专员人员进行偏差分析，梳理偏差点并就时间、内容、偏差金额、主要偏差点、当期偏差率、合同累计偏差率等信息进行登记，偏差较大的编制偏差分析报告，编制偏差分析报告3份，审核偏差率明显降低；
- 4、完成进度款审核7次，已审完成7次，均已进行偏差分析，且偏差为零或在可控范围内；
- 5、编制项目变更、签证推进计划1份，按计划完成“关于污水W3-1至W3-4做法调整相关事宜”、“W5-W10段方案调整事宜的推进”等变更签证审核19项，已审完成3项，8项正在审计中，其他工程及投资部审核中；
- 6、完成阶段结算审核1项，目前审计单位审核中。
- 7、协助建设单位完成“雨水管道施工区域现状道路破除、恢复”、“给回用水过天翼北路增加定向钻孔工作事项”等变更、签证会上前工程量及费用核算共28项。
- 8、对新签的燃气调压站项目收集图纸、清单、合同等造价相关资料，熟悉图纸、合同及清单内容，建立合同、产值等造价台账，推进设计交底和图纸会审事宜，完成合同交底，做好风险的防控。
- 9、工作态度及成效得到建设单位认可。
- 10、通过“监理+”造价工作的开展，项目全员对造价工作的重视程度、造价控制意识、工作的开展精细程度均有很大的提升，团队合作意识增强。
- 污水工程W5-W7段通过投资评估、方案优选保证工程重要节点的顺利完成，整改污水全线贯通进度得到保障，获得建设单位两次书面表扬。

七、工作中反思和下一步计划

- 1、工作取得了一些成效，但是总体来说亮点没有非常的突出。在变更、签证的审核过程中情况有时会比较复杂，不能够单纯的从评估审核的偏差，需要针对具体情况综合评估、针对性进行审核。造价控制在监理管理工作中虽然与进度、质量、安全等被赋予同等重要的地位，但实际工作开展中因各种原因重视程度并不高的情况是客观存在的。
- 2、下一步计划：
- ①进一步加强团队在造价工作开展中团队协作意识。
 - ②加强与建设单位的沟通交流突出工作亮点。
 - ③加强与监理单位、工程造价专家的咨询、互动，提升总体工作水准。
 - ④加强项目员工造价工程师专业知识、相关课程学习的积极性。

文/咸阳机场三期改扩建工程项目管理部

(上接3-6版中缝)

谷。

这时候和姐夫报精神地说：“被拒绝的时候才是工作的开始，思考如何打开困难局面，正是我们的工作。”

今天也是一样，大环境不好，客户要求很高，拿下客户太难了，在客户那里吃闭门羹怎么办？

你一定要有钝感力，不是想着就这么算了，而是要振作起来，去分析，去复盘，去找客户的需求。不断学习销售的技能，直至签下客户。

复杂的环境下，迟钝的人，不玻璃心的人，更容易熬到最后。

05 十足的耐心

为什么耐心很重要？在越战期间，有很多美国军人当了俘虏。有的人，活到了战后，有的人则没有生存下来。

《基业长青》这本书的作者吉姆·柯林斯，访问了其中一位活下来的军人，问他：“你是怎么熬过来的？”

这位军人想了想，说：“我从来不怀疑我可以出来。我有这个信念。”

吉姆·柯林斯又问：“为什么那些没有活下来呢？”

军人回答说：“他们总是天天在想，今年圣诞节出得去。到了复活节，他们又想着，到了复活节一定出得去。反反复复，最后失望了，抑郁了。”

这个故事，告诉我们什么道理？

就是，我们不能只把目光放在当下，有可能你这个阶段已经做到了最好，付出了最大的努力，但是还没有迎来转机，这时候，不要过于失望。

而是要有长期的耐心，依然乐观地做准备。如果耐心不够，很可能在天亮前那一刻，就崩溃了。

其实任何事情，把时间拉长，放在更长的周期里去看，都会迎来转机。

记住，没有一个冬天不会到来，没有一个春天不会到来。

最后总结一下，2024年，是有希望复苏的一年，而黎明前的夜色，是最浓的。每一个个体，如何才能度过寒冬？你一定要具备这5个能力：

第一个，强烈的目标感。第二个，有效率的勤奋。第三个，正确的聪明。第四个，强大的钝感力。第五个，十足的耐心。

优秀总工程师 谢小龙 优秀总工程师 袁科科

优秀总工程师 任彦斌 优秀总工程师 陈朝祥 优秀总工程师 陈朋哲 优秀总工程师 郑铁朝 优秀总工程师 杨若飞

优秀总工程师 张耀群 优秀专业监理工程师 武晓明 优秀专业监理工程师 张兴 优秀专业监理工程师 李佳宁 优秀专业监理工程师 梁斌

优秀专业监理工程师 楚峰 优秀专业监理工程师 解小军 优秀专业监理工程师 李亮亮 优秀专业监理工程师 吕智 优秀专业监理工程师 郭创

优秀专业监理工程师 张欢 优秀专业监理工程师 杨浩 优秀监理员 王琦 优秀监理员 赵研研 优秀监理员 邓盛林

优秀监理员 陈凯强 优秀监理员 常鹏 优秀监理员 甄航章 优秀监理员 林子贤 优秀监理员 宋亮

优秀监理员 邢志国 优秀专业咨询师 沙宜男 优秀专业咨询师 王大伟 优秀专业咨询师 李浩 优秀协会工作者 李焱