

团队职业化

向上文化作为企业的文化特质,已渗透到企业经营管理和员工工作的方方面面。通过向上文化宣贯,增强大家的归属感和认同感;通过标准化、规范化、制度化等行为准则的约束,统一行为、思想,保障员工在工作时的健康状态;通过一系列形式多样的培训,英才/雏鹰培养、技能比武、OKR特训营、主题演讲比赛等,使每个员工充分发挥潜能,提高管理水平,培养业务能力,从而打造优秀的职业化团队。



“英才、雏鹰”培养



技能比武



OKR特训营



季度OKR之星



总监答辩



主题演讲比赛



入职培训



消防安全培训

团队建设

公司每季度组织召开党员大会,创造性地开展形式多样的主题党日活动,进一步强化党建引领作用;通过校企党建共建、交流互促,积极促进党建与业务深度融合。定期召开职工代表大会,广泛听取职工心声,以民主管理充分发挥广大职工的聪明才智及建言献策之力;开展春游、职工运动会、健康安全知识竞赛、各类主题团建活动,进一步增强协同意识,锻造铁军团队。



校企党建共建



职工代表大会



户外拓展



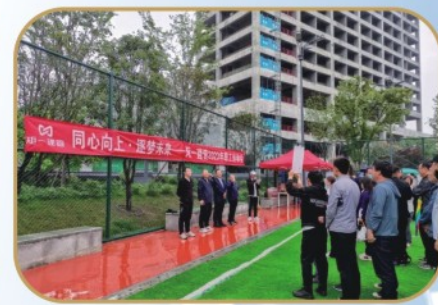
总监座谈交流



公司党员红色教育



员工春游



职工运动会



主题团建

社会责任

公司积极参与各类交流研讨活动,助力行业繁荣进步。主编陕西省住建厅出台的《陕西省全过程工程咨询服务导则》,推出全省第一个全过程工程咨询服务的政策文件。多次参编陕西省住建厅、中国建设监理协会等组织编制的团体标准和地方标准。通过深化校企拓岗合作、乡村振兴专项行动,参与乡村振兴和城市更新项目等,积极践行企业社会责任。新冠疫情期间,积极捐款,并支援社区隔离点建设。



参加《监理人员职业标准》课题转团体标准验收会



与西安理工大学校企深度合作



以“佑建美好家园”为初心,全面助推乡村振兴建设



疫情期间,积极支援隔离点建设



矩一建管新三板挂牌上市暨行业交流活动圆满举办

本刊讯 2024年3月15日,西安高新矩一建设管理股份有限公司(简称“矩一建管”,股票代码:874315)新三板挂牌上市暨行业交流活动在西安万丽酒店圆满举行。来自省市住建、金融证券主管部门,陕西、河南和西安行业协会领导,券商及其它中介机构代表,合作伙伴等200余人欢聚一堂,共襄盛会。

生会长发来亲笔题词贺。 15时15分,与会主要领导共同启动矩一建管新三板挂牌仪式。



陕西省建设监理协会会长高小平、陕西省住建厅建筑市场监管办三级调研员季宏升、西安理工大学副校长张晓晖等领导分别致辞。中国建设监理协会王早



公司董事长兼总经理范中东致谢。他表示,矩一建管自2001年成立以来,始终专注于为客户提供工程项目管理和技术咨询服务,秉承科学化、规范化、标准化的管理理念,坚持“创造价值,服务社会”的经营思路,为诸多重点工程和优质客户提供了系统性解决方案,获得了政府主管部门、行业协会的肯定,以

及广大客户和社会各界的广泛认可。在二十三年发展历程中,深入研究工程技术咨询服务的内在逻辑和运行规律,坚守监理初心,坚持技术创新和绿色发展模式,注重品质服务和价值输出,把客户的需求与体验始终摆在中心位置,将与客户同心共赢作为企业的不懈追求。今天,公司成功挂牌新三板,成为陕西省第一家挂牌上市的监理咨询企业,这是企业发展历程中的一个重要里程碑,也是矩一建管响应政府号召、行业引导,因地制宜、因企施策,探索企业持续健康发展的转型升级之道。这既是现实之需,也是发展之要。站在这个新的起点之上,矩一建管还将始终保有企业转型升级的决心和持续发展的信心,牢牢把握机遇,通过自身不懈努力和资本市场赋能,为国家经济建设和工程管理咨询行业的进步贡献力量!

会上,著名产业经济学家、西安交通大学及西北工业大学客座教授金乾生先生围绕“互联网化与企业数字化智能化”发表主题演讲。公司技术研发部经理邱佳对全新上线的企业级数智化平台“矩e+”进行讲解演示。此外,本次活动还为许军峰、严卫平等6名新三板挂牌过程做出突出贡献的员工进行了表彰。



中国建设监理协会会长王早生亲笔题词



陕西省建设监理协会会长高小平致辞



陕西省住建厅建筑市场监管办三级调研员季宏升致辞



西安理工大学副校长张晓晖致辞



揭牌仪式



著名产业经济学家、西安交通大学及西北工业大学客座教授金乾生发表主题演讲



公司技术研发部经理邱佳讲解演示



颁奖仪式



西安高新矩一建设管理股份有限公司 (简称“矩一建管”, 股票代码: 874315, 原西安高新建设监理有限责任公司) 成立于2001年3月, 是提供全过程工程管理和专业技术服务的综合性工程咨询企业。经过二十余年的发展, 企业现有员工近500人 (其中各类国家注册工程师200余人次), 具有工程监理综合资质, 为中国建设监理协会理事单位、陕西省建设监理协会副会长单位, 是陕西省首批全过程工程咨询试点企业, 取得国家高新技术企业和商务部援外项目管理资格, 主要从事项目管理、工程监理、工程司法鉴定、全过程工程咨询等业务, 现已成长为行业知名、区域领先的工程咨询企业。

矩一建管始终坚持实施科学化、规范化、标准化管理, 以直营模式和不断创新思维确保工作质量, 全面致力于为客户提供卓越工程技术咨询服务。凭借先进的理念、科学的管理和优良的服务品质, 企业得到了社会各界和众多客户的广泛认同, 先后荣获国家住建部“全国工程质量管理优秀企业”, 中、省、市先进工程监理企业, 全国建设监理创新发展20年先进企业等荣誉称号, 40多个项目分获中国建筑工程鲁班奖、詹天佑奖、国家优质工程奖、全国市政金杯示范工程奖以及其他省部级奖项。

目前, 矩一建管正处于由区域性品牌迈向全国知名企业的關鍵发展时期。企

业全力推进转型升级和创新发展, 持续开展规范治理和管理优化, 并于2024年初在科创板挂牌上市, 成为陕西省首家监理咨询挂牌企业。

展望未来, 公司将以“铁军团队精神和特色价值服务”双轮驱动战略为引领, 不断加强标准化与数字化建设、学习型组织和品牌建设, 提升核心竞争力, 锻造向上文化, 磨炼职业化团队, 延伸产业链条, 探索行业纵深, 勇担社会责任, 加速形成新质生产力, 为工程技术咨询服务行业的进步贡献价值。

企业使命: 佑建美好家园

企业愿景: 筑就具有公信力的品牌企业

核心价值观: 高德溯远, 新志求臻

企业精神: 诚信、创新、务实、高效

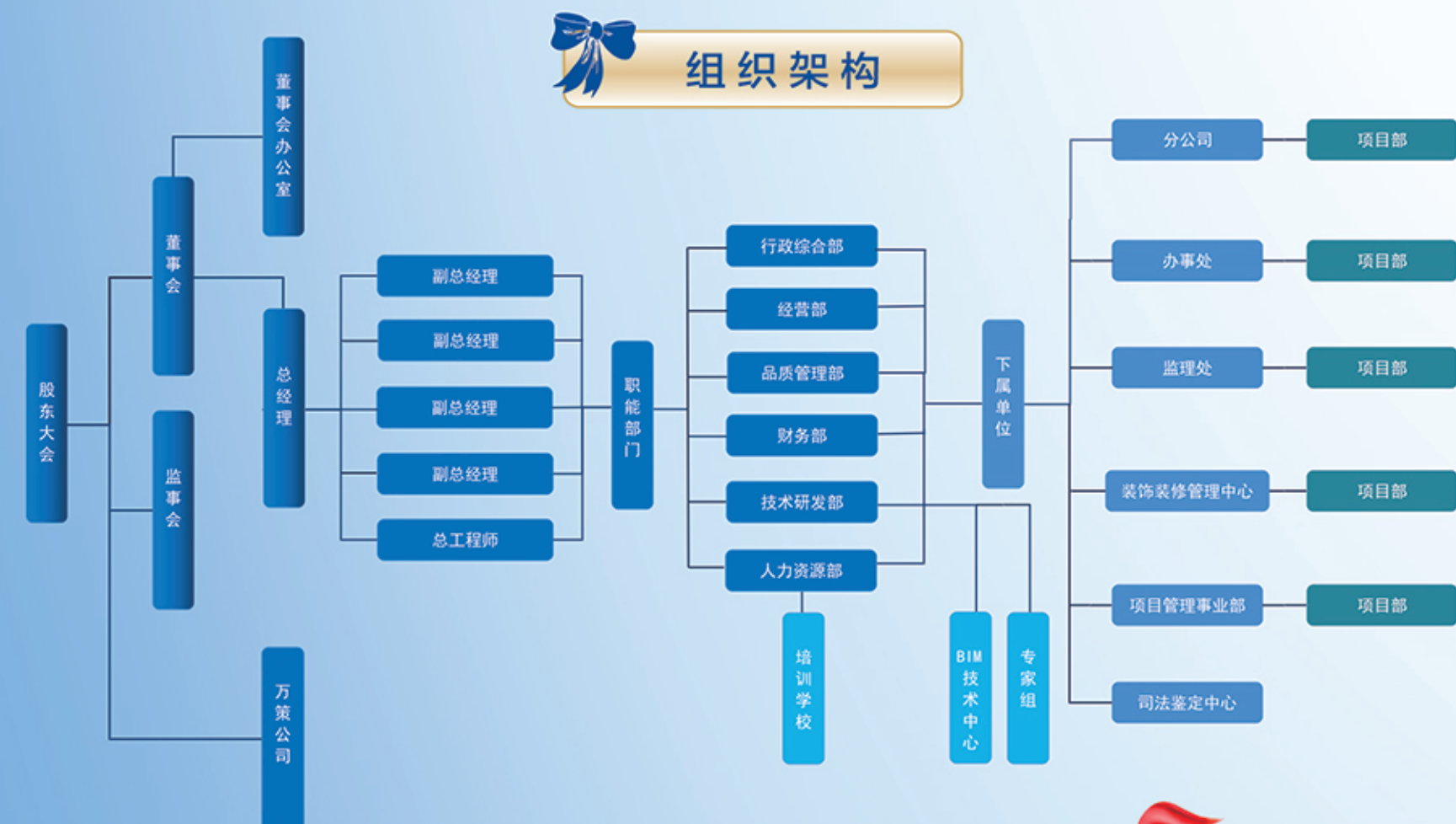
经营理念: 创造价值, 服务社会

管理理念: 科学化、规范化、标准化

质量理念: 为客户提供卓越的工程技术咨询服务

人才理念: 聚合价值, 共同成长

组织架构



拥抱BIM, 引领向上之路

中国科学院地球环境研究所西安地球环境创新研究院DK-1项目(以下简称“中科院DK-1项目”)位于西安市高新区科学城阿底路以东,南丰西路以南。项目承载建设“双中心”核心区引擎的担当,由5栋实验楼、2栋宿舍楼、2栋办公楼、1栋活动中心组成。项目建成后,将促进全球高端科技创新资源加速集聚,助力形成以大学装置为基础的智慧中枢科研产业园区。



规范之路——迎难而上, 铆足干劲开新局

2022年11月,项目一进场,便紧锣密鼓地开展项目建设前期的准备工作。此时,疫情防控也进入了决战的关键期。为确保疫情防控、安全生产“两不误”,在公司的大力支持下,项目部迅速组建成老中青梯队团队结构,全员统一思想,明确职责分工,开足马力,守牢疫情防控成果,各自发挥所长,为后续项目工作的顺利开展夯实了基础。

项目伊始,恰逢公司改制。面对全新的项目标准化建设,企业宣传,VI标识更新,从个人着装到项目部各项布置,在企业标准体系文件的基础上,项目部齐心协力,推陈出新,高标准完成了项目部办公生活区,施工现场及项目部周边的标准化设置,在充分展现企业实力的同时,也表决心向建设单位提供优质服务

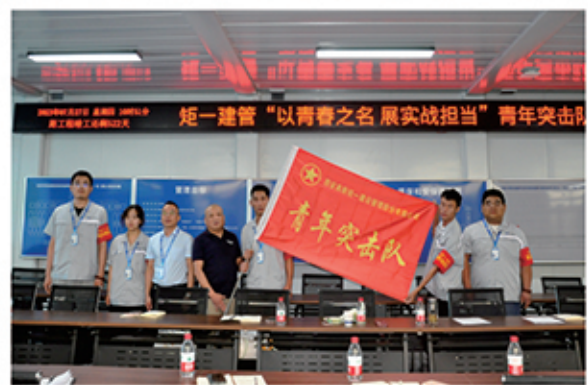


在项目施工过程中,中科院DK-1项目部始终不断创新日常项目管理方法,学习新的、高效的管理手段,以更好履行项目“三控两管一协调一履责”的职责使命。通过进场全员“三级安全教育”发放自制帽贴,全过程开展工序质量、安全及危大工程等管理工作,“监理+”服务,内外部高效沟通机制等一系列举措,多次收到建设单位发来的表扬信及高度评价。

向上之路——厚植企业文化根基, 赋能项目团队作风建设

向上文化是矩一建管多年发展的岁月积淀,更是刻进骨子里的信念。中科院DK-1项目始终坚守企业文化,用标准化制度、向上的企业文化指引着团队建设。

2023年6月,公司向上文化宣讲团走进项目,宣讲团分别从精神层面、行为层面和视觉层面等方面系统宣讲了企业文化的精髓。



7月,项目部在公司党支部及团支部的号召下,积极组建项目青年突击队,充分汇聚青年智慧和力量,发扬担当和斗争精神,先后获得市级“文明工地”等荣誉,为后续申报省级文明工地、“长安杯”优质工程等建设目标奠定了基础。

9月,项目成功举办2023年西安市智能建造与新型建筑工业化协同发展暨文明工地观摩会,并成功入选西安市第一批智能建造建筑工程示范项目。同月,项目入选公司标杆项目,成为矩一建管对外宣传的一张名片。



2023年,项目部始终坚守安全关、质量关,积极响应主管部门及公司号召,成功举办了“增强质量意识,推进高质量发展”为主题的质量月活动,“人人讲安全,个个会应急”为主题的安全月活动,“预防为主,生命至上”为主题的消防宣传月等活动。全年项目建设如火如荼、有条不紊。

此外,项目团队不断学习、积极探索,创新工作思路,系统谋划。在项目材料进场验收中严格执行封样制度,统筹材料进场计划,提前完成材料封样管理,搭建材料进场验收微信群,要求施工方提前24小时提交材料进场计划,并严格按流程组织场外三方联合验收并留存资料,合格后方可进场使用。监理单位同建设单位沟通并达成一致意见,签发了《工程进度、质量、安全考核实施细则》,明确各项管理规定和奖励办法,以制度约束,实现高效管理;工地大门针对重点、高发违规违章行为,设置警示牌,实现常态化管理成效。新举措、新成效,不断促进监理工作行稳致远,彰显监理服务新风采。



同时,项目部积极运用OKR工作法,积极解决推进过程中的难点问题。在OKR管理的加持下,项目部《BIM技术应用与实践》获得陕西省建筑业协会公布省第八届“秦汉杯”BIM应用大赛优秀成果奖。

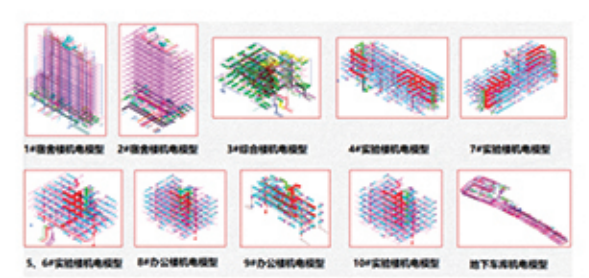
探索之路——拥抱BIM, 在数字建造中探究未来

在建筑业高质量发展的今天,建筑业智能化、精细化的发展是大势所趋。近年来,根据企业创新发展布局、BIM技术应用管理要求,以及中科院DK-1项目特点,2023年,该项目被纳入公司BIM技术落地应用实践试点项目。随后,项目监理部积极运用“监

+BIM技术应用”服务模式,不断推进BIM技术落地应用,利用信息化工具优化传统监理工作方法,提升监理服务水平。



方案先行,系统筹划:实施前,制定了《BIM技术应用实施策划方案》《“监理+BIM”BIM实施方案》、中科院BIM技术应用计划表、BIM技术+管理交底文件;深度挖掘应用方向(应用点):前期制定了设计验证、场地布置管理、进度管理、管线综合、安全管理、造价管理、质量管理、验收管理八个方面;根据现场实际挖掘了基础开挖、管线预留洞口等辅助工序验收;三维模型:分别建立了1、2#宿舍楼,3#食堂,4、5、6、7、8、10#实验楼,9#办公楼,及地下车库建筑、结构、机电管线综合模型,并完成了调整优化:场地布置、基础开挖、管线预留洞口模型,管线支吊架深化模型。



应用成效: BIM应用管理过程中,将各类BIM应用方向或应用点进行总结、分析形成应用管理文件,并将BIM应用管理纳入日常监理工作中,充分利用BIM工具优势辅助监理工作,监理例会纪要、监理月报等管理文件均体现了BIM应用管理作用;针对模型管理、图纸会审管理、方案审核、安全管理、管综优化管理、工程量统计、进度管理等总结工作流程并形成管理模式,挖掘基于BIM技术辅助管理的各类应用点,并不断总结技术、管理经验。

通过项目团队一年来的BIM技术应用、管理经验总结,技术交流培训,充分发挥了BIM技术在监理工作中的应用价值,已基本建立形成BIM技术在监理工作中管理思路及经验积累,为提升项目管理水平提供了强有力的技术支撑。

2023年,项目部《BIM技术应用与管理实践》获得陕西省“秦汉杯”年度BIM大赛优秀成果奖;惠美、张丹、雷帆围绕行业发展与实践,合力撰写《BIM技术在项目监理工作中的应用价值》,荣登《中国建设监理与咨询》杂志。文章紧密结合中科院地环所DK-1项目的实际情况,围绕BIM技术在项目管理中的实施架构、应用成果及监理管理成效等方面展开,图文并茂,详细阐释了BIM技术对于促进建筑行业精细化管理、推动监理行业高质量发展的重要意义,助力行业发展。

功不唐捐,玉汝于成。过往的成绩离不开每个人的辛勤付出,在企业领导的谋划,各部门之间的高效协同及项目团队的拼搏奋进之下,中科院DK-1项目如期完成了全年各项建设目标,创造了一个个骄人的业绩,获得了一次次掌声。

过往皆序章,未来皆可期。让我们携手共进、砥砺前行,全身心投入到中科院DK-1项目下一阶段的建设任务,用矩一建管的一腔热血,不断把企业愿景、企业使命,企业发展的宏伟蓝图推向纵深。

文/中科院DK-1项目部

发展历程 process 2001—2024 23ANNIVERSARY

2001年

- ★西安高新建设监理有限责任公司成立

2002年

- ★公司工会、党支部先后成立,企业网站正式上线运行
- ★加入陕西省、西安市监理协会

2003年

- ★通过ISO9001:2000质量管理体系认证
- ★企业改制工作启动

2004年

- ★组建项目监理处,初步形成三级管理模式雏形
- ★房屋建筑工程监理资质晋升甲级
- ★加入中国建设监理协会

2005年

- ★西安高新创业广场成为公司首个荣获“中国建筑工程鲁班奖”的监理项目
- ★确定“筑就具有公信力的品牌企业”的战略目标
- ★创办《高新监理》内刊

2006年

- ★引进办公自动化(OA)管理系统
- ★公司总部迁入华晶商务广场

2007年

- ★荣获“全国先进工程监理企业”称号
- ★取得市政公用工程监理甲级资质

2008年

- ★被中监协评为“中国建设监理创新发展20年工程监理先进企业”
- ★出台人力资源发展规划(2008-2011)
- ★发起“情系灾区·抗震救灾”募捐活动

2009年

- ★被授予西安市“守合同、重信用”单位
- ★宝鸡分公司正式成立

2010年

- ★总经理范中东当选为陕西省建设监理协会副秘书长
- ★参股陕西省地方电力监理有限公司

2011年

- ★“风雨十年,感谢有你”,高新监理成立十周年答谢宴会隆重举行
- ★《监理人员能力素质模型》推广应用

2012年

- ★《监理工作内部交底制度》和《业务合同交底制度》施行
- ★与西安理工大学签订校企合作人才培养协议

2013年

- ★参加由西安市建委和安监局联合主办的建筑行业安全知识竞赛并取得优异成绩
- ★与西安建筑科技大学签署“卓越工程师教育培养计划”校企合作培养协议
- ★当选中国建设监理协会理事单位

2014年

- ★参加中监协贯彻落实住建部《工程质量治理两年行动方案》暨建设监理企业创新发展经验交流会,总经理范中东题为“持续创新——致力于为客户提供卓越的工程技术服务”的报告引起热烈反响
- ★被住建部评选为“全国工程质量管理优秀企业”
- ★工程监理综合资质申办成功

2015年

- ★西部飞机维修基地创新服务中心(航技大厦)获得“中国建设工程鲁班奖”
- ★成功举办“蓝色步伐——高新监理两年行动”主题论坛
- ★成立贵州办事处、延安分公司、汉中办事处

2016年

- ★信息化综合业务管理平台上线运行,并作为全省建设领域信息化典型企业入选《陕西省建设志》
- ★公司党支部书记范中东荣获“西安高新区优秀共产党员”称号

2017年

- ★公司总经理范中东先后当选陕西省建设监理协会副会长、雁塔区工商联执委、总商会副会长
- ★主编完成陕西省《项目监理机构工作标准》
- ★荣获“社会力量助力脱贫攻坚先进单位”称号
- ★迁入高科尚都ONE高城办公新址

2018年

- ★参加2018年建设监理创新发展交流会,总经理范中东发表《不忘初心, 绽放图强》主题演讲并获得广泛好评
- ★“一种监理服务重点工作信息管理系统”获得国家实用新型专利
- ★入围陕西省第一批全过程工程咨询试点企业

2019年

- ★建筑信息模型(BIM)项目级应用取得突破性进展
- ★推行目标和关键成果(OKR)工作法
- ★实施基于课时的员工培训体系

2020年

- ★齐心协力,共抗疫情
- ★举办工程咨询与服务领域战略合作关系西安恳谈会
- ★获批“国家高新技术企业”
- ★实施双轮驱动战略,“大市场大经营”稳步推进

2021年

- ★与《建设监理》联合主办“价值重构,资本赋能”全国监理咨询行业融合发展研讨会
- ★参加全国项目监理机构经验交流会并做主题交流发言,《安全风险评估方法在超高层钢结构项目中的应用实践》荣获全国建设监理论文大赛一等奖
- ★参与中监协《监理工作信息化管理标准》、《监理人员职业标准》等课题的研究工作

2022年

- ★I版质量·环境·职业健康安全管理体系文件正式发布实施
- ★发布《高新监理员工职业化指导手册》
- ★智慧监理,服务升级,“绘制”安全风险“动态地图”“监理+”模式成效显著
- ★西安高新矩一建设管理股份有限公司创立大会暨首次股东大会召开

2023年

- ★全年先后完成省创新型中小企业、科技型中小企业认定,顺利延续高新技术企业资格,工程监理综合资质
- ★深度参与西安市监理企业信用评价管理工作

2024年

- ★成功挂牌“新三板”,成为陕西省首家新三板挂牌上市的监理咨询企业
- ★顺利举办企业新三板挂牌上市暨行业交流活动
- ★未来更多精彩,让我们共见证、同发展……

业务矩阵

矩一建管持续深耕工程监理事业，专注品质与价值，不断优化客户体验，逐步拓宽业务单元，有序发展技术咨询、工程司法鉴定等服务品类，同时聚焦全过程工程咨询发展方向，致力于打造“主业突出，多元互促”的业务新矩阵。

主要业务

- 全过程工程咨询
- 工程监理
- 项目管理
- 招标代理
- 造价咨询
- 第三方质量安全评估
- BIM咨询
- 项目前期咨询与策划
- 建设工程司法鉴定

特色产品

建设工程“监理+”服务

建设工程“监理+”服务，即在严格遵守规范标准，履行监理基本职责的前提下，以客户和项目实际需求为导向，提供特色定制化的增值服务。项目监理单位根据客户需求以及项目控制要点，在做好常规服务的基础上，选择一个或多个“+”模块，合理地进行工作策划与过程管控，通过精细化、深入度或方法优化、工具应用等创新，让“+”模块成为监理服务的亮点，凸显监理服务的价值。

在基础服务保障中有“**监理+建材管理**”、“**监理+方案审核**”等模块，重点提升服务提升中有“**监理+进度管理**”、“**监理+造价管理**”等模块，提升服务方法改进中有“**监理+BIM**”、“**监理+工具平台应用**”，服务思路转型中有“**监理+绿色建筑管理**”、“**监理+创优**”等模块，共计在四个方面推出十余个“+”模块。

“监理+”定制模块

- (1) 监理+建材管理**
模块特色：各类建筑材料质量精细化管理，辅以二维码工具动态管理使其具有可追溯性，实时掌握现场使用情况。
应用价值：确保建材进场、加工、使用等全程可控，可追溯。
应用案例：西航DK7、永安缤荟、养心谷项目三期等项目



汉中养心谷项目三期

- (2) 监理+方案审查核校**
模块特色：分析项目特征和承包方具体情况，对各类施工组织设计、施工方案进行全面审查和计算核校，确保技术可行，经济合理、工期优化，同时满足强制性标准要求。



西安市经开七小

应用价值：通过方案的优化以合理缩短工期、节约造价、提升质量、保障安全。

全，并通过严格的过程管理，高效达成建设目标。

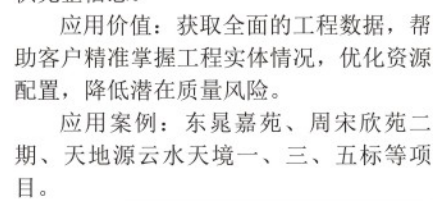
应用案例：高科云天、经开七小、明德学院新功能区等项目

- (3) 监理+防渗漏管理**
模块特色：通过分析渗漏的成因，针对性地对施工环境材料质量、施工工艺、质量验收和缺陷处理等过程进行预控。
应用价值：有效预防渗漏通病，提升项目的整体品质，降低返修与维护成本。
应用案例：永安领汇、环球西安中心一期、富阎第一初级中学等项目



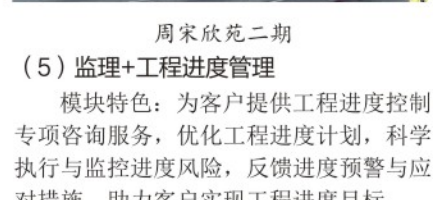
富阎第一初级中学

- (4) 监理+工程测量核校**
模块特色：专业的测量人员和仪器设备，扩大测量范围，提高实测实量抽样比例，全面精准的掌握数据，为质量控制和纠偏提供依据，为项目质量验收和交付提供完整信息。
应用价值：获取全面的工程数据，帮助客户精准掌握工程实体情况，优化资源配置，降低潜在质量风险。
应用案例：东晁嘉苑、周末欣苑二期、天地源云天水境一、三、五标等项目。



周末欣苑二期

- (5) 监理+工程进度管理**
模块特色：为客户提供工程进度控制专项咨询服务，优化工程进度计划，科学执行与监控进度风险，反馈进度预警与应对措施，助力客户实现工程进度目标。

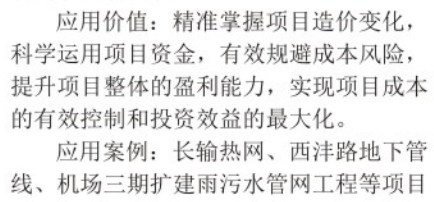


隆港城

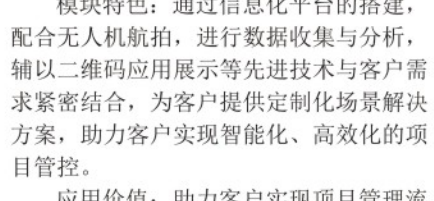
应用价值：帮助客户实现项目进度的精准把控和高效管理，确保工程按计划有序推进，有效避免进度延误和成本超支的风险，提升项目整体执行效率。

应用案例：隆港城、周末欣苑二期、养心谷项目二期等项目

- (6) 监理+工程造价管理**
模块特色：提供全面的工程造价管理咨询服务，聚焦政策变化分析、材料询价、变更签证的量化核算等关键环节，输出科学合理的项目成本控制的咨询意见，提高项目投资效益。
应用价值：精准掌握项目造价变化，科学运用项目资金，有效规避成本风险，提升项目整体的盈利能力，实现项目成本的有效控制和投资效益的最大化。
应用案例：长输热网、西沔路地下管线、机场三期扩建雨污水管网工程等项目



- (7) 监理+工具平台应用**
模块特色：通过信息化平台的搭建，配合无人机航拍，进行数据收集与分析，辅以二维码应用展示等先进技术与客户需求紧密结合，为客户提供定制化场景解决方案，助力客户实现智能化、高效化的项目管控。
应用价值：助力客户实现项目管理流程优化与创新，提升监管效率，实现信息快速传递与精准管理，整合与分析现场数据，为客户创造全新的服务感受。
应用案例：汉中碧桂园学府世家、新丰村、2018年度高新区重点市政配套设施建设项目等。



- (8) 监理+BIM应用管理**
模块特色：专业化的BIM技术应用管理服务，服务团队同时具备丰富的工程管



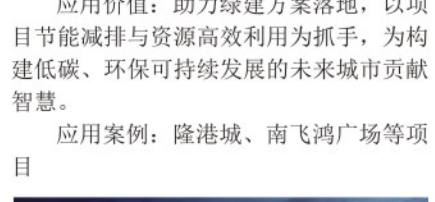
应用案例：新丰村、枫林九溪等项目

理实操经验。
应用价值：优化项目设计、提升施工效率、降低运营成本，为项目全生命周期的数字化管理提供基础保障。

应用案例：中科院DK1、机场三期扩建雨污水管网工程、国际社区东岸污水处理厂等项目



- (9) 监理+绿色建筑管理**
模块特色：专业的绿色建筑咨询服务，量身定制解决方案，提供绿色建筑监管服务，最终确保星级评价达标。
应用价值：助力绿色建筑落地，以项目节能减排与资源高效利用为抓手，为构建低碳、环保可持续发展的未来城市贡献智慧。
应用案例：隆港城、南飞鸿广场等项目



- (10) 监理+工程创优管理**
模块特色：专注于工程创优的全方位指导，涵盖创优策划、设计管理、施工监管等多个环节，合理控制相关成本费用的支出。
应用价值：协助客户制定科学、可行的工程创优方案，协同参建各方，全面完成工程创优目标。
应用案例：新丰村、枫林九溪等项目



应用案例：新丰村、枫林九溪等项目



应用案例：新丰村

“矩e+”数智化系统

2015年，公司启动信息化系统建设。2016年，“**监理通系统**”正式上线，全面实现信息化业务管理模式转变。2019年，对核心工程监理事务，更新“**工程监理服务2.0**”模块，引入400余张监理工作表单，引导和提升服务深度。2022年，更新上线“**工程监理服务3.0**”模块，嵌入274项监理工作清单，实现基于清单化的系统改进。2023年，公司启动系统数字化、智慧化更新，全面进行系统数智化升级。2024年3月，“**矩e+**”数智化系统正式上线，进一步提升了系统数智化水平，为推进精细化管理、提高监理服务的数字化表达及服务实效、满足客户需求打下坚实基础，数智化管理模式已逐步形成公司差异化竞争优势。未来，公司将按照企业数智化建设规划，逐步实现多业务集约化管理目标。另外，在AI融合辅助判断、数据分析与智能预警、物联网软硬件信息互通等方面坚定标准化建设，持续提升数字化、智能化水平，为广大客户提供更为专业、便捷、高效的服务。



“矩e+”数智化系统特点：(1) 实现公司各项管理工作数据统计分析；(2) 系统视频监控、单兵连线、无人机巡查等模块，实现可视化监管目标；(3) 实现工作台账数据智能填报、自动统计；(4) 以合同、项目、人员为主线，打通企业管理流程，实现经营、人力、服务的全面协同管理；(5) 系统风险评价、问题库、预警、统计报表等功能，发挥数据分析价值，为工作决策提供依据。



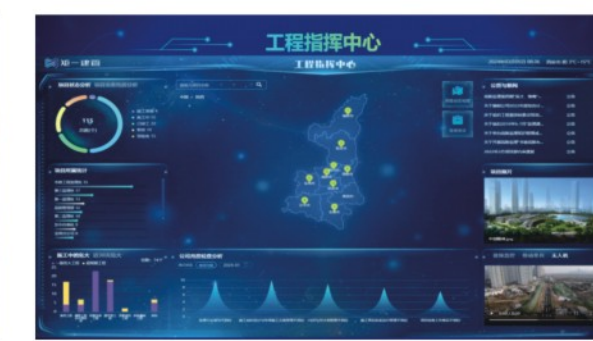
自主开发项目安全风险动态地图，发挥企业管理价值，动态把控所属项目安全风险状态，为项目机构安全管理提供预警；可视化监控中心、移动单兵现场连线、无人机现场巡查，多场景实现可视化项目监管及技术支持，全面展示企业智慧化管理价值。



“矩e+”数智化系统应用价值：(1) 全面提升企业的管理沟通与效率；(2) 将企业的关键管理数据进行汇总分析，有效辅助企业发展决策；(3) 引入智慧监理功能，提升数智化服务水平；(4) 提升项目技术设施，赋能项目智慧化管理；(5) PC端+移动端，有效提升系统运用便捷性；(6) 各项数据在线留档、导出即用，转变传统工作习惯。



智慧监理大屏，对现场监理核心任务、指令、问题、进度产值、危大工程等工作数据进行汇集分析，实现现场监理工作标准的数据化表达和智能化跟踪，以问题闭环管理与项目推进，展现现场管理水平，深化监理工作精细化管理，不断提升监理服务质量，持续满足客户需求。



企业工程指挥中心，作为项目管理的枢纽，实现对企业所有在监项目分布、状态的统计，及时掌握项目实施进展，支撑企业经营板块拓展；所属项目统计，直营管理模式清晰明了；危大工程统计管理与月度检查分析，全面统计项目风险；可视化功能，可视化动态监管，为决策管理提供支撑。



全新推出“矩e+”数智化系统企业微信端，匹配PC端功能设置，多应用、多场景进行基础工作信息采集与任务推送，信息互通，全面提升系统应用便捷性。

技术创新

- 知识产权及研究成果
- 经验汇编及业务探索
- 体系文件及企业标准
- 标准编制及论文发表

多年来，公司高度重视技术知识成果转化，目前拥有知识产权数十项，在全国性论文大赛、行业核心期刊及交流活动中发表专业论文和交

《基于评估理念的项目安全风险管理机制创新与实践》邱佳
在多年项目管理实践的基础上，逐步总结形成的一套基于评估理念的项目安全风险管理机制。在监理工作实践中成效突出，得到了广大客户和有关方面的充分肯定。
(荣获全国首届“工程监理咨询企业创新实践卓越案例”)

《“服务升级 理念创新”全咨助力工程建设提质增效》阮庆平
本文从项目建设需求出发，分享了以“**监理+**”服务理念开展的特色咨询服务模式，并以全过程造价的管理思路及监理方主导的BIM技术应用成效，为项目施工优化和功能拓展发挥了监督价值。
(入选2022年陕西省全过程工程咨询案例)

《创新管理方法，深耕价值服务——西安高新国际会议中心项目监理工作回顾》熊伟
文章结合西安高新国际会议中心项目实例，面对工期紧、施工工艺复杂、分包单位众多、管理难度大等现实因素，分享了监理团队秉承高水平、严控严控、不断创新，为项目的顺利实施奠定了坚实基础，可为类似项目提供借鉴。
(2021年全国项目监理机构经验交流大会发言材料)

《监理企业信息化系统建设及未来发展思路探索》邱佳、黄煜楷、尹虎
文章剖析了监理行业发展现状及监理企业信息化系统建设需求，提出了对监理企业信息化系统未来发展趋势的思考，为监理企业信息化系统建设提供了借鉴和参考。
(获评第三届“信通杯”全国建设监理论文大赛信息化专项奖)