



## 西安市灞桥区人民法院 莅临公司考察交流

**本刊讯** 3月27日，西安市灞桥区人民法院相关领导一行莅临公司考察并对司法鉴定工作开展交流，公司董事长兼总经理范中东热情接待，公司副总经理许雪峰陪同。



交流座谈会上，范总就公司的发展规模、管理理念、业绩成果、鉴定业务开展等情况分别作了详细介绍。随后，许总重点介绍了公司鉴定业务的体系建设、组织架构等。

法院同志对诉前鉴定相关工作进行说明，并表示，鉴定机构入驻法院有助于推进法院诉源治理工作的深入开展，是提高诉前案件鉴定质量和效率的有力措施。

会后，灞桥区人民法院相关领导一行参观了公司的办公场所、档案室、仪器室等，对公司经营规模、业务发展以及技术储备情况进行了更全面的了解，并对公司取得的业绩及成果给予高度认可。

### 司法鉴定中心——

2019年，公司成立司法鉴定中心，致力于开展工程质量、工程造价司法鉴定咨询业务。由主任、副主任、鉴定专员、资料员及内勤人员组成。截止到目前，累计受理工程质量、工程造价案件百余件，业务范围覆盖西安市、铜川市、渭南市、安康市、商洛市、汉中市、榆林市各中高级及基层法院。期间，始终秉持“公正服务、严格鉴定”的鉴定理念，以“服务”为宗旨，组织鉴定工作，助力案件审判。目前已接案件结案率达95%以上，采信率达100%，参与案件出庭率占比10%，实现了受理案件“零投诉”。

## 品质管理部组织召开 4月份项目内审启动会

**本刊讯** 4月8日，公司品质管理部组织召开4月份项目内审启动会。公司常务副总经理刘应辉，副总经理段宏星及各级内审组主要成员共同参加。

本次会议相较以往，在组织环节、会议内容、安排部署等方面更加具象化，充分强调内审在项目管理中发挥的重要作用。会议通报了各单位3月份项目内审的整体情况及存在的不足，同时聚焦建设行政主管部门近期检查的问题和重点，就公司4月份的内审检查工作进行安排部署。

为强化责任担当，会上组织学习住建部2024年一季度总工程师行政处罚案例，就日常工作中因管理缺失导致处罚的实例进行警示教育，督促各级人员严格履职，切实压紧压实责任，抓实抓细各项管理。

公司领导对本次会议的组织形式和内容给予充分肯定，同时就项目一线人员的廉洁管理、风险管理及本月内审的相关细节进行再次强调。要求各项目内审在策划、组织、检查、验证等环节严格开展相应工作，对于一些暴露的问题要正视不回避、不遮掩、不糊弄，持续推动问题整改到位，确保内审成果落地见效。此外，各级应加强内审组的建设工作，为内审工作的持续开展注入活力，确保内审质量，切实发挥好“指挥棒”的管理职能。

## 急业主之所急 安全培训至甲方 ——项目管理事业部第三方驻场小组安全培训忙不停

**本刊讯** 员工安全教育培训，是项目安全管理的一项基本工作，也是重中之重，必须抓好、抓实、常抓不懈。4月，为强化安全“红线意识”，提高安全生产管理水平，公司项目管理事业部第三方驻场小组安全专家武威协助对津东地产、陕西城市投资运营集团有限公司等建设单位开展多场安全培训，为其员工筑牢安全意识，深受建设单位好评。



培训内容主要以近期安全生产形势、海因里希法则、建筑行业五大伤害事故、生产安全事故隐患判定标准、事故案例及五大责任主体安全责任方面剖析。通过对近期发生的安全事故真实案例造成的结果及相关责任人的处理，总结安全事故产生的主要原因，加强对安全生产重大事故隐患判定标准认知，切实提高安全生产意识，履行安全生产责任各方主体责任，夯实安全生产基础。

### 项目管理事业部——

项目管理事业部成立于2023年，由经理、经理助理、综合主管、组长及工程师等数十人组成。团队拥有多元化的专业背景，业务内容涵盖工程评估、技术咨询、工程项目管理、全过程咨询等多个领域。截止目前，先后承接咨询业务、飞检业务、驻场服务等数十个，业务范围覆盖津东城建、泾河地产、泾河文旅、航天实业、高新区基础配套、陕西省妇女儿童活动中心等多个区域。项目管理事业部以“服务客户”为宗旨，重效率、保质量、守承诺，获得客户一致好评。

## 装饰装修管理中心参观学习 丝路（西安）绿色建筑暨 建筑装饰产业博览会

**本刊讯** 习近平总书记指出：“绿色发展是高质量发展的底色，新质生产力本身就是绿色生产力。”为提高团队对装饰产业新制造、新服务、新业态的了解和掌握，4月20日，公司装饰装修管理中心组织所聘员工参观学习丝路（西安）绿色建筑暨建筑装饰产业博览会。



本次展会品种丰富多样，包括装配式集成建筑及设备、绿色新型墙材及设备、建筑装饰材料及设备等，展示了行业完整的产业链。

在整个参观过程中，团队成员积极与参展企业咨询互动，就新型保温系统、地面、内墙墙体等不同材料以及工艺做法进行了探讨学习。同时，就相应的材料、工艺优缺点、适用场景及行业未来发展的新质态进行了内部交流讨论，为后续的项目管理扩展了新的思路。

装饰装修管理中心团队聚焦产业绿色发展，紧跟时代潮流，主动学习，积极求“新”、求变，在参观中了解行业技术及发展方向，促进行业新技术、新产品在项目中的推广应用与技术升级。

### 装饰装修管理中心——

装饰装修管理中心于2023年1月正式成立，业务范围主要包括装修项目管理、技术咨询、精装修质量评估等多个领域。先后承接了浙商银行西安分行项目、高科水晶汇广场项目、津东自贸新城文创街区项目、南飞鸿广场项目等多种业态的精装修项目。

(上接1-8版中缝)

的、毫无章法的抓，让安全工作陷入无意义的重复或死胡同。

而是在坚守底线的基础上科学的、系统的、持续不断的抓。

当安全管理的新理论、新观念、新方法、新工具，无孔不入地灌输和游荡在我们的身边时。

管理者需要克服短视、焦虑、恐惧，围绕安全管理的底层逻辑和第一性原理，吸收、融合、促进，坚持“反复抓”的原则不动摇。

“反复抓”需要坚韧、坚定和自信。

“抓反复”是要解决当前的问题，还要分析问题根源，采取措施防止类似问题的再次出现。

“抓反复”不仅要解决设备不安全状态问题，还要解决投入管理、规划设计、本质安全、建筑施工、采购质控、运营使用等全流程安全问题。

“抓反复”需要智慧、勇气和格局。

“反复抓”和“抓反复”是实现安全管理成效从量变到质变的必经之路。

两者相辅相成，共同构建了一个全面、深入、持续的安全管理体系。

所以，真正简单、易懂、实用、有效的安全管理，六个字就可以概括：反复抓，抓反复。

附一《安全管理需要“反复抓”的十个方面》

- 一、反复抓思想意识的教育
- 二、反复抓法规标准的学习
- 三、反复抓制度流程的优化
- 四、反复抓全员责任的落实
- 五、反复抓安全风险的辨识
- 六、反复抓现场隐患的排查
- 七、反复抓员工技能的培训
- 八、反复抓本质安全的提升
- 九、反复抓应急能力的建设
- 十、反复抓企业安全文化的建设

附二《安全生产“抓反复”的九个方面》

- 一、抓事故根源原因分析
- 二、抓违章行为的反复
- 三、抓隐患问题的反复
- 四、抓风险的动态变化
- 五、抓安全检查的效果
- 六、抓考核激励的效率
- 七、抓沟通协作的质量
- 八、抓制度漏洞的改善
- 九、抓持续改进的动力

## 挖掘潜力，争做全能

《合同法》《建设工程质量管理条例》《建设工程强制性条文》等有关工程建设方面的法律、法规、政策和专业技术管理制度，掌握《建设工程监理规范》。现如今工程实行终身责任制，对于监理工程师，过硬的专业实力是畅行职场的通行证。不管在监理工作中从事哪个方面，要加强自身对法律知识的积累，大家工作范围、做事方法都要在法律的条条框框内进行，否则无从谈起。

还要多跨专业的学习。现代社会日新月异，随着新技术、新材料、新工艺的不断出现，只专不博的弊端十分明显，单一专业已不能完全解决问题，同时容易留有后患。这就需要我们要多参加一些社会、公司、项目组织的各种培训，扩展自己的知识面，不断深化自己的专业技能，不管从纵向还是横向都要延伸自己。其实，在自己有关知识的基础上，向其它专业的同事学习是最快的提升自己、积累知识的途径，在日常项目管理、专业技术上，多沟通多交流，在学习交流中取长补短。

发展自己的爱好，一专多能型人才不仅仅体现在本职工作的一专，更表现在其他方面的多能，对很多

人来说，工作只是自己的饭碗，不是自己的爱好。这样就要发展自己的爱好，如果能在自己喜好的基础上达到专业水平，并且上升到一项职业技能，那遇到合适的机会就会对自己的发展起到关键作用。

除了专业技能，全能型中，“能”的另外含义就是组织的协调能力，这是优秀监理的重要标志和综合体现，在工程项目进入后期收尾阶段和竣工验收阶段过程中，往往是多专业工种、多家施工单位在同一个施工项目现场中平行、立体、交叉作业。有条件的协同作战是监理承担协调处理参建方关系的项目控制目的。专业知识易于积累，而组织管理协调能力往往不经历多个项目难以提高。

俗话说，站得越高，看得越远。当自己学的越多，越知道自己的不足还有很多。要扩展自己的视野，才能看清事物的繁杂。全能的人必定是思维开阔，想常人不能想，看到常人看不到的地方。只有这样才能站得更稳，走得更远。

文/咸阳机场三期扩建工程项目部 蒲怀喜

## 工作感悟

不知不觉在矩一建管已经工作快五年了，在这期间，我收获了许多宝贵的经验。回顾这五年，我感慨万千，既有工作的艰辛，又有坚持努力工作成功后的喜悦。

首先，我要感谢公司给予我的机会和信任。在这五年里，我参与了多个项目，承担了不同的角色和责任。这些经历让我不断提升自己的专业技能，也培养了我的团队合作精神和协调能力。期间我们大部分时间都在工作中度过，工作对于我们来说不仅是赚钱养家的方式，更是实现自我价值和追求理想的途径。然而，工作也常常让我们感到疲惫和压力。有时候，我们可能会对工作感到厌烦，觉得它单调乏味，没有挑战性。但是，如果我们能够换个角度看待工作，或许会有不同的发现。工作也可以让我们结交新朋友，拓展自己的人脉。每一项工作都有它的价值和意义，无论是在哪个领域、哪个岗位，我们都可以通过自己的努力为社会做出贡献。

其次，我要感谢同事们的支持和帮助。在工作中，我们相互协作、互相学习，共同攻克了一个又一个的难关。正是因为有了你们的陪伴和鼓励，我才能不断进步，实现自己的价值。在未来的工作中，我将继续努力，不断提升自己的能力。我相信，只要我们保持积极的态度，不断学习和进步，就一定能够创造更加辉煌的明天。当我们把工作当成一种使命，用心去做好每一件事，我们会从中获得满足感和成就感。当然，工作并不是生活的全部，我们也要学会在工作和生活之间找到平衡。在工作之余，要给自己留出时间和空间，去做自己喜欢的事情，去陪伴家人和朋友，去放松心情，享受生活的乐趣。总之，工作是我们人生中重要的一部分，它可以让我们成长、进步，实现自己的价值。让我们珍惜工作岗位，用积极的心态面对工作中的挑战和困难，迎难而上突破自我。

最后，我要感谢矩一建管这个大家庭，让我在这里度过了人生充实的五年。希望在未来的日子里，我们能够继续携手共进，共同创造矩一建管更加美好的明天！

文/华夏中央公园北地块项目部 刘东焯

## 春风十里，不如奋斗的你

春天，这个万物复苏的季节，仿佛大自然的画师用神奇的画笔勾勒出一幅绚丽多姿的画卷。阳光明媚，绿意盎然，花香四溢，一切都美得刚刚好。在这个美好的时节，春风轻拂，让我们乘风向前，做一枚奋斗的“春耕者”和春风中的追梦人。

“春耕者”，意味着为梦想而努力奋斗的人。他们肩负着时代的使命，为实现自己的目标不懈努力。在当今社会，春耕者的价值愈发凸显。他们不仅为国家的发展贡献着力量，还以身作则，传播着正能量。春风中的追梦人，则是那些勇敢追求梦想的人。他们不畏困难，砥砺前行，用信念和毅力书写着传奇。

回顾我的人生历程，从青涩少年到不惑之年，每一个阶段都有奋斗的印记。春天的季节里，万物生长，我的心灵也得以升华。春天的美好寓意着希望和生机，让我在奋斗的道路上愈发坚定。那些关于梦想的故事，就像春天的种子，在我心中生根发芽，茁壮成长。

春天的启示源于自然界的美妙。万物生长，生命不息，教会我们坚持不懈、勇往直前。每一个春耕者都是大自然的宠儿，他们在春天的阳光下，努力生长，书写着属于自己的传奇。春天的奋斗意味着付出与收获，泪水与欢笑。正是在这个季节里，我们用汗水浇灌梦想，让希望在心田绽放。

结合自身经历，我在春天的季节里付诸实践，努力实现自己的目标。那些为梦想而奋斗的日子，仿佛就在昨天。春天的阳光照亮了我前行的道路，让我在风雨中依然保持信念。当我站在春天的田野上，望着那一片绿意，心中满是感慨。每一个奋斗的瞬间都值得铭记，每一次挑战都激发着我勇往直前。

春天的意义在于不断挑战自己，超越过去。在这个美好的季节里，我们应当珍惜时光，拥抱希望。春风十里，不如奋斗的你。让我们携手同行，成为春天的奋斗者，为国家的发展、民族的繁荣贡献自己的一份力量。

春天来了，新的征程已经开始。让我们带着信心和憧憬，勇往直前，共创辉煌。愿每一个人都能在春天的阳光下，实现自己的梦想，成为那枚最闪亮的星辰。春风十里，我们在路上。

文/新乡村安置项目部 胡麦林

## 向上生长

当星星还在夜幕下跳舞，黎明已悄然而至；当乌云还在飘然，阳光已撒下金辉；当我们无止境地嬉戏玩乐，年龄已悄然增长。转眼间，我已步入中年。对于生活也逐步认识，也逐渐体会到了生活的酸甜苦辣，以及生活中发生的悲伤、困难、喜悦等等。

前一段时间，去了一趟心心念念的大学，感触比较深刻。看着校园的变化，想起当年优越、放松的校园生活，和同学们一起上课、打篮球，去网吧……时隔14载，原先可爱的同学们，一个一个都为生活而奔波，再也回不到当初的校园生活，可能这就是成长。

想想当初刚入社会，从最初的扶尺子、做试块等，一个工地的实习生，直至目前的项目负责人。这一路走来，有过苦恼、有过辛苦、有过挫折、有过泪水，有过为了职业考试挑灯夜战等等，记忆中还是较为艰辛。

回顾过往，感谢这一路带我前进的各位师傅，感谢公司的培养。生活就是这样的，有苦有甜，有欢笑，有流泪，但永远都要保持一个向上的心。一路付出，一路成长，努力充实自己的知识储备。风雨过后，必有彩虹，让我们一起为了美好的生活而努力前行吧！

文/富阎二十九项目部 安晓林

工程结算监理审核的流程和要求

工程结算是一个涉及到多个环节和流程的经济活动...

施工过程结算是指工程项目施工过程中，发承包双方依法签订的施工合同...

陕西省住房和城乡建设厅发布的《关于房屋建筑和市政基础设施工程实行施工过程结算的通知》...

财政部、住房城乡建设部《关于完善建设工程价款结算有关办法的通知》...

因此，施工过程结算成为发承包双方施工合同中工程结算方式的必然趋势...

一、施工过程结算的程序和审核要求

1. 施工过程结算的程序

工程竣工期符合施工过程结算要求的，项目监理单位应按照施工合同约定对质量合格工程进行计量...

2. 施工工程结算的程序

①资料搜集和算量 在竣工过程中，需要收集和整理相关的工程资料...

②工程价款结算单编制 承包单位在办理工程价款结算时，需要编制工程价款结算单...

③预支工程款项的申请 在施工过程中，承包单位可能会申请预支工程款项...

④工程预付款结算 根据《建设工程价款结算暂行办法》第十二条...

⑤结算审核和争议解决 在竣工过程中，可能会出现工程价款结算的争议...

⑥审核结算资料 详细审查承包人提交的工程结算资料是否齐全...

⑦审核结算资料 根据施工图纸、经确认的工程变更、现场签证、工程索赔等...

⑧施工过程结算资料的效力 施工过程结算文件是竣工结算文件的组成部分...

⑨竣工结算审核程序 ①专业监理工程师审查分析施工竣工结算的编制方式...

②专业监理工程师根据竣工图、设计变更、工程签证等进行竣工结算审核...

③专业监理工程师在审查过程中应及时、客观地与施工单位进行沟通和协商...

④总监理工程师对专业监理工程师的审查意见提出审核意见，并最终形成竣工结算审核报告...

2. 工程结算(过程结算和竣工结算)审核的要求和注意事项 (1) 做好结算审核的准备工作...

①收集齐全国家现行有效的建设工程工程量清单计价规范、工程所在地省市的综合预算定额...

②要求承包商或指定分包供应商在递交结算供审核时，附上结算价款不再调整的承诺...

③审查结算资料的完整性和准确性，特别是设计变更内容是完整体现在竣工图纸上...

④审核甲供料扣款及核销。若项目或部分工程中部分采用甲供料，则采用定额计价时...

⑤审核甲供料扣款及核销。若项目或部分工程中部分采用甲供料，则采用定额计价时...

⑥对于采用工程清单计价模式的工程项目，应重点审核工程清单是否完整...

⑦对工程清单计价规则容易混淆的几项工程，应根据分部分项工程的工程清单规则进行审核...

⑧多方施工的工程项目，有时会出现各方都把自己承担的部分工程作为整体工程进行计算...

⑨利用统计数据和经验，对主要工程量每平米含量先进行一次初步核准...

⑩逐层或选择典型楼层如地库、裙房、标准层、屋面层、复核柱、梁板、剪力墙之砼、钢筋含量指标的合理性...

⑪一起核对确认，并对对少量和多原因进行分析，逐项分析，进一步验证结算数量的正确性...

⑫土方工程结算上，需提供经过甲方现场工程师、造价工程师、监理工程师及施工单位四方共同确认的交付地标高和完成面标高图...

⑬概基工程结算上，概基工程打桩原始现场记录，包括桩号/桩规格/现状标高/桩顶标高/透桩长度等...

⑭单项工程结算上，施工单位必须提供详细的竣工图纸供甲方、监理单位确认后，并提交招标图纸及变更签证作为结算依据...

⑮回建/绿化工程类结算上，结算资料在报送之前须经过园林/绿化工程师签字核算核实意见...

⑯装修工程结算上，须提供经过验收意见的装修现场说明书及其附表...

⑰材料设备类结算上，须提供供货方/监理/总包/甲方四方签字核实的《材料设备验收单》和配套的《材料设备价格清单》...

(4) 检查多计项 结算出现多计项的错误，通常是由于设计或竣工图纸所表述的内容超过标段或承包合同范围...

①已约定需含在钢筋单价或措施项目中的大板架立架；②已约定需含在土方开挖单价中1m²内的混凝土土块；

③地地面内粉刷、洗手间和防水层等，这是土建总包与二次装修分包工作界面；④电气排管排线、开关插座、空调风口、冷热水排管、弱电排管排线等...

⑤穿管、预埋件、设备基础，这是土建总包与机电工程的配合界面；⑥土建总包与幕墙分包的配合界面的预埋件。

(5) 做好价格复核 ①审核单价。首先，审核竣工结算所列各项工程单价是否符合合同约定...

②审核取费标准。若采用定额计价，根据竣工结算时间去费用发生所执行的定额及与定额相对应的取费标准...

③审核甲供料扣款及核销。若项目或部分工程中部分采用甲供料，则采用定额计价时...

三、工程结算的项目管理后评价 广义的项目后评价，是指在项目建成投产或投入使用后的一定时期...

项目后评价，因建设项目种类、性质、用途不同，提出进行后评价的主体不同...

以竣工验收和项目效益后评价为基础，在结合其他相关资料的基础上，对项目全生命周期中各阶段管理和全要素工作进行管理评价...



注：QHSE管理体系，指在质量(Quality)、健康(Health)、安全(Safety)和环境(Environment)方面指挥和控制组织的管理体系。

项目后评价整体围绕管理的目标、过程管理、结果几者的关联体现，以目标为指引，通过好的过程管理，导致好的管理结果。

项目后评价整体围绕管理的目标、过程管理、结果几者的关联体现，以目标为指引，通过好的过程管理，导致好的管理结果。

我们应该在工程结算过程中，充分借鉴其他企业项目后评价的成功经验，积极探索和创新适合我公司项目后评价的评价模型和标准...

文/双湖寨小区项目监理部 张丽

底气，来自解决问题的能力

来源：张丽俊

有人问，如何判断一个人是否靠谱？判断的方式有很多，但其中一个重要的方式，就是看他有没有解决问题的能力。

成为问题终结者

这么多年，我越来越发现，真正靠谱的人，都是问题终结者。为什么很多人在职场上工作了很多年，依然没有得到晋升？

其实是他没有解决问题的能力，一遇到问题，他就躲，就逃避，然后把问题扔给别人。

但这么做，其实能力是不会有提高的。而那些优秀的人，他从来不会害怕困难，领导交给他一件事，不是下意识往后退...

而是说我可以，能做到。能自己解决就自己解决。若是他不能解决，他也会向别人请教，然后再想办法去解决它。

但是无论过程怎么样，这个问题一定会在他手里终结掉。解决问题的能力，是一个人的核心竞争力，也是一个人最大的底气。

这样的人，是非常靠谱的，是值得被托付的。他也会得到领导的重用，在职场上实现价值。

如何成为一个问题终结者？成为问题终结者非常重要，那么，如何才能成为一个问题终结者？

第一个，接近问题。要解决问题，首先要去接近问题。这些年，我越来越认识到，真正能解决问题的，不是取决于方法，而是取决于人。

什么心态呢？就是问题能不能得到解决，就看你不想解决。背后，看的就是你有没有态度，能不能扛事。

企业家马云以前讲过一个例子：他们曾经要在海南办一张执照，当时拿执照非常困难。而且临近过年了，都觉得年前可能拿不到，要耽误工事。

这时候有一位下属跟他说：“冯哥，这事儿不用管了，我去办。”其实他到了不去办，跑去给打手买办法，陪打手买执照，然后这个打手员给他帮忙，又找到了其他人，最后真的在年前把执照拿了回来。

你看，遇到一个问题，(下转4-5版中)

高科云天项目喜获西安市2024年度第一批文明工地

本刊讯 西安市住房和城乡建设局发布《关于命名西安市2024年度第一批文明工地的通知》，其中，公司负责监理的高科云天项目荣获获评。



Table with columns for Project Name, Location, Construction Unit, and Supervision Unit. It lists 'Gaoke Yuntian' project and its supervising units.

自进场以来，项目监理部始终秉承“佑建美好家园”的企业使命，立足项目高标准定位要求，积极协调各方力量，贯彻落实上级主管部门下发的各项文件及通知精神...

下一步，项目监理部还将继续紧盯工程建设要求，严守安全底线，强化项目管理水平，持续高位、高质、高效护航项目建设。

项目小档案 高科云天项目位于西安市高新区天谷二路以南、云水三路以东，属高端居住社区。项目共有单体建筑13栋，其中高层住宅有8栋...

西安金凤水厂一期工程成功向比亚迪工厂供水 西安金凤水厂一期工程厂内清水池池体冲洗、设备联动调试、水质检测监测等所有运行全部正常...

本刊讯 经过72小时的连续奋战，4月14日下午，西安金凤水一期工厂内清水池池体冲洗、设备联动调试、水质检测监测等所有运行全部正常...

成为问题终结者非常重要，那么，如何才能成为一个问题终结者？第一个，接近问题。要解决问题，首先要去接近问题。

情系华夏基层一线，助力工程安全生产

本刊讯 4月9日下午，宝鸡分公司负责人李兵兵一行在华夏中央公园三期项目大体积混凝土浇筑前，对项目员工进行工作指导和慰问。

李助理一行深入了解了浇筑前的各项准备工作，并与项目团队成员进行了交流。他们对团队的专业素养和辛勤努力给予了充分肯定...

在慰问过程中，领导们为一线员工送上了贴心的慰问品，关切地询问了他们的生活和工作需求，让员工们深切感受到了公司的关爱与支持。

项目小档案 华夏·中央公园三期项目位于宝鸡南站广场北侧，高新区渭滨大道南侧...

项目小档案 西安金凤水厂位于关中环线以北、创业大道以西、赤峪河以东、周至县国防培训学校以南，占地面积42.35亩。本工程一期建设规模为日供水量5万立方米...

项目小档案 高科云天项目位于西安市高新区天谷二路以南、云水三路以东，属高端居住社区。项目共有单体建筑13栋，其中高层住宅有8栋...

项目小档案 西安金凤水厂一期工程厂内清水池池体冲洗、设备联动调试、水质检测监测等所有运行全部正常...

项目小档案 华夏·中央公园三期项目位于宝鸡南站广场北侧，高新区渭滨大道南侧...

项目小档案 高科云天项目位于西安市高新区天谷二路以南、云水三路以东，属高端居住社区。项目共有单体建筑13栋...

项目小档案 西安金凤水厂位于关中环线以北、创业大道以西、赤峪河以东、周至县国防培训学校以南...

项目小档案 华夏·中央公园三期项目位于宝鸡南站广场北侧，高新区渭滨大道南侧...

西安铁路运输中级法院审判法庭正式开庭

本刊讯 近日，公司负责监理的西安铁路运输中级法院审判法庭项目正式开庭。

该项目位于高新CID星虹路以西、振业路以北、恒业大道以南、星虹一路以东，净用地面积约为30.43亩。这是高新CID首个“明确的”行政办公用地。



项目主要建设：立案、审判、执行、信访接待、审判配套、审判行政管理、诉讼档案、司法警察警务用房和辅助用房等。以及其他配套建设的人员集散场地、停车场、绿化场地、地下管网等。

项目小档案 近日，公司负责监理的西安铁路运输中级法院审判法庭项目正式开庭。

项目小档案 近日，公司负责监理的西安铁路运输中级法院审判法庭项目正式开庭。

项目小档案 近日，公司负责监理的西安铁路运输中级法院审判法庭项目正式开庭。

项目小档案 近日，公司负责监理的西安铁路运输中级法院审判法庭项目正式开庭。

项目小档案 近日，公司负责监理的西安铁路运输中级法院审判法庭项目正式开庭。

项目小档案 近日，公司负责监理的西安铁路运输中级法院审判法庭项目正式开庭。

项目小档案 近日，公司负责监理的西安铁路运输中级法院审判法庭项目正式开庭。

项目小档案 近日，公司负责监理的西安铁路运输中级法院审判法庭项目正式开庭。

项目小档案 近日，公司负责监理的西安铁路运输中级法院审判法庭项目正式开庭。

项目小档案 近日，公司负责监理的西安铁路运输中级法院审判法庭项目正式开庭。

项目小档案 近日，公司负责监理的西安铁路运输中级法院审判法庭项目正式开庭。

项目小档案 近日，公司负责监理的西安铁路运输中级法院审判法庭项目正式开庭。

项目小档案 近日，公司负责监理的西安铁路运输中级法院审判法庭项目正式开庭。

项目小档案 近日，公司负责监理的西安铁路运输中级法院审判法庭项目正式开庭。

项目小档案 近日，公司负责监理的西安铁路运输中级法院审判法庭项目正式开庭。

项目小档案 近日，公司负责监理的西安铁路运输中级法院审判法庭项目正式开庭。

项目小档案 近日，公司负责监理的西安铁路运输中级法院审判法庭项目正式开庭。

### 人力资源部开展第五期“英才、雏鹰”拓展交流活动

本刊讯 公司共青团支部联合人力资源部组织了“学雷锋精神 聚铁军势能 展青春新貌”主题雷锋日暨第五期英才、雏鹰拓展交流活动。活动组织观看雷锋纪录片、开展相关手工制作、户外拓展活动及感悟分享等。



### 一季度“OKR之星”揭榜

本刊讯 据统计,一季度公司实施OKR的数量共计14个。其中,独立实施机构3个、项目部6个、员工个人5个。但经过一个季度的努力,最终高质高效完成目标的有3个,分别是财务部、富阎办事处、乡村振兴项目部。



### 第二监理处组织主题团建活动

本刊讯 第二监理处组织开展“动起来 跑起来 干起来”互鉴拓展活动,监理处所辖项目总监、骨干员工等20余人参加。内容涉及一季度OKR工作汇报、项目现场实地观摩、头脑风暴、篮球比赛等。



### 第三监理处组织开展职业化建设活动

本刊讯 第三监理处组织开展“比学赶超勇争先 对标先进创一流”的主题职业化对标交流活动。活动内容丰富多彩,有项目实地观摩,并就“如何提升团队管理能力”进行交流分享。



### 汉中办事处组织一季度骨干员工座谈及职业化团建活动

本刊讯 汉中办事处组织召开“补短板、扬优势”为主题的一季度骨干员工座谈会及职业化团建活动。各项目骨干员工从不同角度、不同岗位分享自己工作的点滴,共同讨论交流,活动干货满满,成效显著。



### 富阎办事处“激扬运动,矩力向上”团建活动

本刊讯 富阎办事处开展“激扬运动,矩力向上”主题团队建设活动,办事处机关人员、骨干、项目负责人、优秀员工等参加。团建活动内容涵盖了团队协作、沟通技巧等多个方面。



省属首家综合资质监理企业 竭诚为客户提供卓越的工程技术咨询服务

(上接3-6版中缝)

题,如果你绕着问题走,是不可能解决问题的。

你有态度,能扛事,去靠近问题,才有解决问题的可能性。

第二个,找到问题的根源。

要彻底解决问题,还要去找到问题的根源。

有时候,我们总是做一些“头痛医头,脚痛医脚”的事,原因就是我们在解决表面的问题。

怎么办呢?爱因斯坦分享过他解决问题的方法:

如果我有一小时来解决这个问题,我会花55分钟思考问题,再用5分钟思考解决方案。

核心就是要深度思考,透过现象看本质。

该如何训练深度思考的能力呢?

数学教育家波利亚认为,任何一个问题都可以让我们无限地探究下去,从而帮助我们形成长期的、一贯的思考路径。

所以,深度思考的关键就在于向自己发问,而且常常不是只问一个问题就结束,而是持续地问下去。

遇到问题时,多问几个为什么,像剥洋葱一样层层剥下去,慢慢地,就能抵达本质。

很多时候,人和人之间,解决问题的能力差距,就在于你有没有多问一个“问题背后的问题”,你问到了第几层。

第三个,解决问题。靠近问题,找到问题的根源后,还需要解决问题。

该如何解决问题?不要逃避,想都是问题,做才是答案。

在这里,我分享一个我的方法,就是死磕到底。

1. 死磕困难

我举一个酵母的例子。

2019年之前,酵母的所有业务都在线下。但因为众所周知的原因,所有的线下业务都停掉了。

怎么办?我们认为必须要把业务搬到线上。

说干就干。2020年2月,我从公司选了几个年轻人,组成了在线化运营部门,尝试着去做直播,做短视频。

2. 死磕细节

当你在做事的时候,你还要有追求极致的工作态度,在能出结果的地方,一杆子插到底。

为什么很多人很聪明,但就是无法取得成就?

就是因为缺乏较真的心态,做不到专注,不愿意去死磕细节,总觉得差不多就行了。

但就像稻盛和夫说的,不要因为自己的工作已经完成了99%就觉得可以放松了,真正决定成败



## 财务视角下的年报披露工作感想

新三板作为我国资本市场的重要组成部分,为众多中小企业提供了融资和发展的平台。企业在新三板挂牌后,需要按相关规定定期披露年度报告,以向投资者和监管机构展示企业的运营状况和财务状况。这一过程不仅是对企业信息披露的规范,更是对企业管理工作的全面检验。

2024年一季度,公司财务部全员通过中国证监会、全国中小企业股份转让系统及开源证券公司的相关培训课程,共同对“2023年年报披露相关事项”进行了系统而又深入的理论学习。在这个过程中,我们深刻地意识到年报编制的重要意义,并且对编制流程也有了更清晰的认识。

### 一、前期准备

1、确定编制时间和周期:提前确定编制时间与周期,以确保有足够的时间进行数据整理、分析以及报告的编制。公司应在每个会计年度结束后的四个月内完成年报编制,其中的财务报告必须经过会计师事务所审计,因报告需董事会及监事会会议审议,应当于公司董事会及监事会召开前编制完成。

2、成立编制小组:由具有法律、财务会计、公司经营等相关人员等多个部门组成的年度报告编制小组,确保报告内容的全面性和准确性。

3、培训与学习:对编制小组成员进行培训,确保各相关人员熟悉编制要求,包括但不限于报告的内容、格式、披露方式等,确保年报信息披露全面、准确、易于理解,编制符合相关法律法规要求。

### 二、数据收集和整理

数据收集是一个至关重要的环节,为确保数据的准确性、完整性和及时性,公司各部门需明确分工,共同协作完成数据收集工作。

1、财务数据收集:财务部负责收集整理与公司财务状况、经营状况、投资状况等相关的数据,包括资产负债表、利润表、现金流量表等财务报表的编制,以及各项财务指标的计算和分析。财务部门还需要与会计师事务所紧密合作,完成财务报告的审计工作,确保财务数据的真实性和合规性。

2、经营数据收集:经营部提供与公司业务相关的数据,为报告中的经营分析部分提供支撑。

3、非财务信息披露:收集公司的重大事件、风险分析、公司治理等信息。

### 三、报告编制与审核

1、初稿填写:编制小组根据收集的数据和

信息,按照规定的格式和要求填写年报的初稿。

2、内部审核:初稿完成后,进行内部审核,确保报告的准确性、完整性和合规性。

3、外部审计:聘请专业的审计机构对财务报告进行审计,出具审计报告。

### 四、报告修订与定稿

1、根据审核意见修订:根据内部审核和外部审计及主办券商、监管机构等的意见和要求,对报告进行修订和完善。

2、定稿与审议:经过多次修订后,形成年报的最终稿,提交给董事会审议,主办券商和监管机构进行审查和备案。

### 五、披露与发布

1、预约披露时间:在股转系统预约年报的披露时间,确保按时发布。

2、正式披露:按照约定的时间,在指定的信息披露平台上发布年报。

3、后续反馈与跟进:对投资者、监管机构等提出的反馈和问题进行及时回应和处理。

编制过程中我们应保持谨慎和透明的态度,遵循真实、准确、完整、及时和公平的原则,确保年报披露工作符合相关法律法规要求,同时注重报告的可读性和专业性,使投资者清晰了解公司的经营实力和未来发展潜力。

在3月份,部门内部对填报工作进行了分工,学习相关公司已披露年报。年报披露工作具有非常高的严谨性和专业性,披露内容不仅包括公司的财务状况、经营情况、现金流量等,还需要对重大事件、关联交易、股份变动等重要信息进行详尽披露。真实、准确、完整、及时地披露信息,可以维护市场的公平公正和公开,另外信息的披露也会涉及到公司的商业秘密和竞争优势,这些让我深刻感受到信息披露的严谨性和复杂性,因此每一项数据、每一个指标都需要经过严格的核实和审查。

其次,我深切地体会到了理论与实践相结合的重要性。我们认真梳理了公司的财务状况、经营情况及投资状况等关键信息,计算关于盈利能力、偿债能力、营运情况及成长情况的各项财务指标,并在部门内进行了三轮数据校对,确保数据的真实、准确和完整,力争通过各种数据的展示,让报告更具有说服力。在这个过程中,我也认识到自己在信息披露方面的不足之处,比如对某些专业术语的理解不够深入,对某些指标的解读不够准确等,这也激发了我进一步学习和提升自己的动力。

与此同时,我也感受到团队协作的力量。在

部门领导的带领下,和同事们探讨每一项重要的财务指标,经过反复求证和修改,在大家的互帮互助共同努力下最终完成这项工作,体现了我们团队强大的凝聚力。

经过新三板年报披露相关理论的学习和具体编制的过程,对我们的管理工作也有积极的借鉴意义。

一是有助于强化规范意识,提高管理成效。

新三板挂牌公司年报披露要求企业遵循严格的规范和标准进行编制,确保信息的真实、准确、完整,使我们在日常工作中更加规范化和标准化,从而提升整体管理水平。同时,年报披露是一个周期性的工作,可根据反馈结果,及时调整管理策略来推动持续改进和优化管理流程,全面提高管理成效。

二是有助于加强内部控制与风险管理。

年报的编制过程中,需要对公司的内部控制体系进行全面梳理和评估,包括可能存在的风险和隐患,有助于发现内部控制的薄弱环节和潜在风险点,进而加强内部控制建设,并制定相应的风险管理措施,提高风险管理水平,确保企业的稳健发展。同时,通过年报的披露,公司可以向投资者和监管机构展示公司良好的治理结构和风险管理能力,提升公司的市场信誉度。

三是有助于促进内部信息沟通,加强部门协作。

年报的编制涉及多部门人员参与,过程中加强了各部门之间的协作,确保信息的及时传递和共享,有助于打破部门壁垒,促进企业内部信息的流通和整合。同时,通过加强部门协作,能够更好地发现和解决管理中存在的问题和不足,进一步提升管理效率和质量。

年报披露工作需要具备高度的责任心和专业素养,未来随着新三板市场的不断发展和完善,年报披露工作的要求将更加严格和规范,我们会持续关注市场动态和监管政策的变化,及时调整自己的工作策略和方向,并以此为契机,不断提升自己的专业素养,为公司的稳健发展做出自己的贡献。

文/财务部 曹堰锡

省属首家综合资质监理企业 竭诚为客户提供卓越的工程技术咨询服务