

# 国庆，遇见丹江口

在国庆佳节这个特殊的时刻，我有幸游览了湖北丹江口水源保护地，亲眼目睹了那宏伟壮观的丹江口大坝。这次旅行，给我留下了深刻的印象，也让我心中涌起了无尽的感慨。

当我踏上丹江口这片土地，扑面而来的清新的空气和如画风景。蓝天白云下，青山绿水相映成趣，仿佛一幅美丽的山水画卷在眼前徐徐展开。作为水源保护地，这里的生态环境之美令人陶醉。湖水清澈见底，波光粼粼，微风拂过，泛起层层涟漪。岸边的绿树郁郁葱葱，花草繁茂，各种鸟儿在枝头欢快地歌唱，为这片宁静的土地增添了生机与活力。

沿着湖边公路驾驶，我感受到了大自然的恩赐和人类对生态保护的重视。丹江口水源保护地的存在，不仅为我们提供了清洁的饮用水，更是地球生态系统中不可或缺的一部分。这里的一草一木、一湖一水，都在诉说着生态平衡的重要性。

这座宏伟的大坝，犹如一座钢铁长城，横卧在汉江和丹江的交汇处。它是人类智慧和勤劳的结晶，是中国水利工程的杰出代表。丹江口大坝的建设，历经了无数的艰难险阻，凝聚了无数建设者的心血和汗水。在那个艰苦的年代，他们凭借着顽强的意志和不屈的精神，克服了重重困难，终于建成了这座举世瞩目的大坝，作为曾经的一名水利工程的建设者发自内心的敬佩。

丹江口大坝的建成，具有重大的历史和现实意义。它不仅有效地控制了汉江和丹江的洪水，保护了下游地区人民的生命财产安全，还为南水北调中线工程提供了重要的水源保障。通过南水北调，清澈的丹江水被源源不断地输送到北方地区，滋润了干涸的土地，缓解了北方的水资源短缺问题。这是一项功在当代、利在千秋的伟大工程，它体现了中国共产党为人民谋幸福、为民族谋复兴的初心和使命。

站在大坝上，俯瞰着那浩渺的湖水和远处的山峦，我不禁思绪万千。丹江口大坝的建设，让我看到了中国人民的团结奋斗和无私奉献精神。在建设过程中，来自全国各地的建设者们汇聚在这里，他们舍小家、为大家，为了共同的目标而努力拼搏。他们用自己的双手创造了奇迹，为国家的发展和繁荣做出了巨大的贡献。这种精神，将永远激励着我们后人，在新时代的征程中奋勇前行。

回顾这次丹江口之旅，我深感收获颇丰。这里的生态之美让我陶醉，大坝的宏伟壮观让我震撼，建设者的精神让我敬佩。在国庆这个特殊的日子，来到这里，让我更加深刻地感受到了祖国的伟大和繁荣。我相信，在党的领导下，我们的祖国一定会越来越强大，人民的生活一定会越来越美好。而我们也应该肩负起时代赋予我们的使命，为了祖国的明天而努力奋斗。

文/洋镐大道与灵韵北路项目部 张毅

# 我的国庆映像

在这个金秋十月，国庆佳节如同一幅绚丽多彩的画卷，在我的生活中徐徐展开。那飘扬的五星红旗、热闹街头巷尾、欢乐的人群，共同构成了这个难忘的节日氛围。

国庆假期伊始，我怀着兴奋与期待踏上了游玩之旅。选择了一个充满历史的味的古城-韩城。当双脚踏上那古老的青石板路时，仿佛瞬间穿越回到了过去。石板路蜿蜒向上，如同岁月的长河，静静流淌着古老的故事。

来到韩城古城，街边的小店错落有致，每一家都像是一个小小的宝藏，等待着人们去发掘。手工艺品琳琅满目，有精美的木雕，细腻的刺绣，还有古朴的陶瓷。这些作品无不展现着工匠们的精湛技艺和对生活的热爱。我在一家小店前驻足良久，被一个精致的手工木雕所吸引。那细腻的纹理，栩栩如生的造型，让我不禁感叹民间艺术的魅力。古城的建筑更是别具一格，古老的木质结构房屋与现代的装饰巧妙融合。有的房屋保留着传统的飞檐斗拱，雕花门窗，散发着浓厚的历史气息；有的则被改造成了时尚的咖啡馆或特色小店，为古城增添了一份现代的活力。我走进一家咖啡馆，找了一个靠窗的位置坐下，点上一杯香浓的咖啡，静静地欣赏着窗外的风景。街道上，游客们来来往往，有的在拍照留念，有的在品尝当地的美食。远处，一座古老的石桥横跨在小河上，河水潺潺流淌，仿佛在诉说着古城的过往。

游玩的时光总是快乐而短暂的，但我的国庆假期并未就此结束。因为工作的需要，我参与了其他项目的支援。本以为值班会是枯燥乏味的，然而，却发生了许多有趣的事情。同事们之间的默契配合，让工作变得轻松愉快，在三米靠尺、水准仪、灌砂筒、滴定管的配合中奏响了矩一建管人的交响曲。大家在值班的间隙，分享着各自的国庆趣事。有的同事讲述了自己旅途中的奇遇，有的则分享了与家人团聚的温馨时刻。办公室里充满了欢声笑语，让原本严肃的工作氛围变得活泼起来。

国庆期间，我还看到了许多令人难忘的见闻。大街小巷都飘扬着鲜艳的五星红旗，那一抹抹红色，如同炽热的火焰，点燃了人们心中的爱国之情。公园里，人们载歌载舞，庆祝祖国的生日。老人们坐在长椅上，微笑着看着孩子们在草地上奔跑嬉戏；年轻人则围在一起，唱着欢快的歌曲。每个人的脸上都洋溢着幸福的笑容，这笑容是对祖国繁荣昌盛的赞美，也是对美好生活的向往。

国庆，是一个属于全体中国人的节日。在这个特殊的日子里，我既体验了游玩的乐趣，又感受到了值班的责任，还见证了无数美好的瞬间。它让我更加深刻地认识到，我们的祖国是如此的繁荣昌盛，我们的生活是如此的幸福美好。那些古老的建筑、美丽的风景、热情的人们，都成为了我心中最美的记忆。

我将把这份美好的回忆珍藏在心中，以更加饱满的热情投入到工作和生活中，为祖国的建设贡献自己的一份力量。我相信，在我们每一个人的努力下，祖国的明天一定会更加美好。

文/城市客厅市政工程项目部 孔令斌

# 一次难忘的旅行

工作有十个年头了，都没带父母出去玩玩过，趁着国庆小长假，我决定带他们去一趟首都北京。对于父辈们那一代人而言，北京，是他们一辈子最想去的地方，因为那个时代，给他们烙下了最特殊的记忆。

假期的第一天，我们去了天安门广场看升旗仪式。当天凌晨三点，我们打车来到天安门广场附近，此时这里已经聚集了很多人，来自全国各地的游客都满怀期待地等待日出和升旗。当国旗护卫队迈着整齐的步伐护送国旗进场时，全场肃立，气氛庄严肃穆。随着清晨的第一缕阳光升起，国旗也缓缓升向高空。那一刻，我感受到一种从未有过的自豪感，仿佛与祖国紧密联系在一起，父亲也将这庄严而神圣的一刻用手机记录下来。

第二天，我们来到长城脚下，那里人山人海，游客们摩肩接踵。一眼望去，它就像一条巨龙，盘旋在崇山峻岭之间，我想，古代没有机器，一块又一块巨大的石头全靠人力搬运，在这种艰苦的条件下，还能修得绵延万里，他们一定很辛苦吧！我心中不禁涌起对古人智慧的敬佩。

第三天，我们去了我最期待的故宫。踏入故宫，仿佛穿越到了古代，回到了几百年前的皇城。上学那会听老师说中国讲究对称美，故宫按中轴线对称分布，于是我们便沿着中轴线一路向前，随拥挤的人群穿过午门，在那里我们租了人工讲解器，戴上讲解器每走一座宫殿，你都能听到历史的回声。太和殿、中和殿、保和殿，放眼望去一座座宫殿依次排列，金碧辉煌，每一砖一瓦都透露着皇家的尊贵。阳光透过宫殿，洒在那些精美的壁画和雕刻上，仿佛有了生命，简直太震撼了！太和殿一作为故宫的中心，它的金碧辉煌让人叹为观止，金色的龙柱，雕刻的栩栩如生，每一处细节都很精致，让人不禁赞叹古代工匠的巧夺天工，然更让我震撼的是那金光闪闪的龙椅，一股君临天下的霸气扑面而来，龙椅上盘旋的金龙，仿佛在诉说着几百年前宫内的宏伟与威严，让人真切地感受到历史的厚重。随后去了珍宝馆。它里面收藏着许多宝物，比如龙袍、龙冠，各种奇珍异宝也是不计其数。从珍宝馆穿过去，我们就到了九龙壁，九龙壁上雕刻的九条龙看上去是那样的威风凛凛，活灵活现，似乎要破壁而出。我们还陆续参观了许多宫殿，每一个宫殿都是用黄色的琉璃瓦铺成，红色的宫墙、柱子，都给我带来了不同的惊奇。在不知不觉，我们从神武门走出了故宫。

第四天，我们游览了比较轻松的颐和园。那里的景色可以让我们缓解一下这几天的疲惫感，享受大自然的美好。泛舟昆明湖上，微风拂面，湖水清澈见底，周围绿树成荫，让人心旷神怡。

快乐的时光总是很短暂。不知不觉中，我和家人的北京之旅就要结束了。虽然有些累，身体上有点吃不消，但这个国庆假期，不仅让我增长了见识，更重要的是我和父母度过了一段美好的时光，让我更加体验到和家人在一起的温暖和快乐。这段美好的时光，将成为我心中永远的回忆。

文/城市客厅区域道路及绿带项目部 刘甜甜

# 参观习仲勋故居有感

金秋十月，国庆假期来临，往年一大家子都是计划去某个山水人文景点旅游，今年很特殊，在工作的富平当地，我们带孩子参观了习仲勋故居。记得公司组织去长沙那次，参观过毛主席故居，当时心灵深受感染，转眼间已是很多年了。趁着这次假期，也想让孩子去感受下革命伟人的奋斗历史。

当我们来到习仲勋故居时，首先感受到的是一种质朴的氛围。这里没有过多华丽的装饰，简单的建筑和周围的乡村环境融为一体。与习仲勋先生在革命事业中所展现出的低调、务实的形象相呼应。从大门进入院中，有毛主席题的“党的利益在第一位”七个大字，到院子西边仍保留着的几间泥屋，在两边水泥楼房映衬下引人注目，每一处景象都仿佛在诉说着过去的故事。

在参观过程中，我不禁联想到习仲勋先生在革命历程中的诸多贡献。他16岁就成为一名共产党员，积极投身于各种革命工作，如深入群众进行战备动员，号召甘边区全区军民积极行动起来，加紧生产，支援前线，夺取战争的全面胜利等。他的这些事迹体现出他对革命的坚定信念和卓越的领导能力。他在学运、兵运、农运中经历诸多挫折却从未放弃，这种坚韧不拔的精神深深打动了我们。

习仲勋先生的经历也让我明白，革命的道路从来不是一帆风顺的。他领导两当兵变后，队伍在北进途中被敌人打散，但他依然克服重重困难，继续寻找革命的方向，最终在照金找到刘志丹、谢子长等同志，这种在困境中不断探索前行的勇气，是我们在生活和工作中都需要学习的。

站在习仲勋先生的故居里，我深刻感受到这里蕴含着一种伟大的精神传承。这种精神体现在他对党的忠诚，对人民的热爱，对革命事业的执着。他的故事激励着我们要像他一样，在自己的岗位上兢兢业业，为实现国家富强、民族振兴而努力奋斗。

同时，故居的存在也提醒我们不要忘记历史，要珍惜现在来之不易的幸福生活。它就像是一座精神的灯塔，指引着我们在现代社会中秉持正确的价值观，面对困难时勇往直前，积极为社会的发展贡献自己的力量。

对于我个人而言，参观习仲勋故居是一次深刻的思想洗礼。在日常生中，我们常常会遇到各种困难和挑战，容易产生懈怠情绪。但看到习仲勋先生在如此艰苦的环境下，面对那么多的挫折还能坚定信念，我觉得自己没有理由不努力。

他的事迹也让我更加重视在团队中的协作和奉献。就像他在革命中团结广大群众一样，我们在生活和工作中也要积极与他人合作，以集体利益为重，不计较个人得失，这样才能更好地实现自己的价值，同时也为身边的人带来积极的帮助。

文/富辰十路二期项目部 解小军

# 强者活在事情里，弱者活在情绪里

来源：俞朝翎

在工作中，我们总会遇到这样的场景：

你反复强调的内容，团队还是会出现那样那样的错误。多数时候，你会恼怒地责备下属。被上级批评，你会习惯性怒到员工头上。受情绪的影响，你会难心平气和地去处理事情。

最后，问题非但没有得到解决，反而你和下属之间的关系，越搞越僵。

管理者的情绪管理不好，对于团队来说，就是一场灾难。真正的强者，会活在事情里，而不会活在情绪里。

如果总是活在情绪里，不但解决不了问题，反而会让你自己方寸大乱，做出错误的决定，让事情变得越来越糟。

## 弱者失控，强者自控

很多管理者，在日常工作中，很容易情绪失控，明明上一秒，还满面春风，下一秒，说变脸就变脸。

对员工而言，上班就跟谈恋爱一样，今天他能否快乐，能否高质量产出，全看领导的心情。

俄罗斯科学院的学者，针对情绪对大脑的影响，曾做过一个实验。

结果显示，当人们处于焦虑的状态时，负责大脑思考的杏仁核活跃度会直线下降。

情绪失控，不仅对解决问题无济于事，还会火上浇油，让事情越来越糟。

我们始终要明确，团队不是靠发脾气来管理和运行的。

或许有些人，会认为自己发脾气，有利于提高自己的威信，有利于驱赶自己的下属拼命往前跑。

但在在我看来，不为情绪所主宰，避免失控，学会自控，才是明智之举。

人非草木皆有情，不可否认，不良情绪无时无刻都有可能产生。

你无法避免负面情绪，但可以不断提升自己控制情绪的能力。那么，在工作中，我们应该如何控制自己的情绪？

1. 放下对错，回归理性。很多人，遇到突发状况时，出于惯性，他首先做的就是分清谁对谁

(下转2-7版中缝)

矩一建管 月刊 2024 第11期 总第二百二十五期 2024年10月31日 主办：西安高新矩一建设管理股份有限公司 行政综合部 电话：029-81138676 传真：029-81138876 网址：www.gxpm.com 邮箱：gxpm@gxpm.com

# 持续发挥文化引领，积蓄企业向上力量

本刊讯 企业文化是企业的灵魂“芯片”。矩一建管向上文化凝聚着企业勇于开拓、不懈奋斗的精神力量。2024年，为广泛传播企业文化理念，进一步增强员工对企业文化的认知认同，持续绽放企业向上活力，公司开展了多形式切入、多渠道开展、多场景覆盖的企业文化宣贯与学习交流，让企业文化理念和精神直抵人心，进一步提振了员工信心，增强了全员认知认同，形成了助推企业高质量发展的内生动力。

## 融入日常，化作经常

向上文化宣贯活动由行政综合部按月统筹推进，公司各层级积极响应，主动配合宣讲团深入项目一线，持续推进企业文化向下扎根。同时，积极开展各种文娱活动，不断提升全体员工的归属感，向心力，充分发挥员工活力，让企业文化渗透到日常工作的方方面面。

3-4月，启动公司向上文化读本修订工作，结合企业阶段性发展要求，融入职业化、优良作风等概念，进一步丰富了向上文化体系构成，形成《矩一建管向上文化读本》，为宣贯工作提供了总遵循和参照系。

5月，向上文化宣讲团陆续走进西安安全风水厂、富阎办事处、西安戏剧学院、洋镐大道与灵韵北路市政道路项目。同月，开展以“活力向上争先，团队合力向前”为主题职工运动会，充分展现了企业职工的精神风貌和团队活力。

6月，按照向上文化宣讲计划安排，结合项目一线标准化建设核查、下属单位内审及工作座谈等时机，宣讲团先后前往中创区北区、邦正物流、南飞鸿、高新底越等项目开展主题座谈。同时组织“写矩一故事，为企业代言”主题征文活动，参赛作品内容丰富，形式多样，充分代表了在企业不同阶段积极向上的矩一风采。

7月，公司领导以上率下，积极深入项目一线，开展夏日“送清凉”慰问活动。倾听员工心声，提升团队干劲，聚力共促企业发展。同时，宣讲团至高科云天、西安交大实验楼改造、洋林熙岸、中创瞰湖等项目。



安康！出，矩一建管才会变得越来越好！祝大家生日快乐！顺遂

张 伟	11月1日
孟艳飞 楚 峰 芦 凯 魏 晓	11月3日
樊康宇 邢智国	11月4日
熊 伟 陈 科	11月7日
韩 飞	11月9日
贾理真	11月11日
王 丹 刘 越	11月13日
郭建宏	11月16日
李 康 苟宇豪	11月18日
宋 亮	11月23日
王欲涛 张 丽	11月24日
刘 凯	11月25日
解晓辉	11月26日
李孝孝	11月28日
梁艳妮	11月29日

8月，宣讲团深入西安明德理工学院、西航DK-7、新丰村民安置小区及2018重点市政配套建设项目。每到一处，宣贯组成员认真倾听员工心声，努力将宣贯活动落到实处。

9月，通过监理处处务会、办事处计划会机会，采取走访以及演讲比赛彩排等多种形式，持续组织企业文化宣讲。期间，举办“讲好矩一故事，绽放向上光彩”主题演讲比赛，来自不同岗位的参赛选手，从不同视角讲述了矩一建管人不忘初心、积极向上的奋斗故事。

10月，结合项目特点及需求，向上文化宣讲团队前往中创区F6-02地块新建小学、城市客厅区域道路及绿带项目。同时，组织开展“讲好矩一故事，凝聚宣传力量”主题的联络员培训活动，让企业文化贯穿各个工作场景并直达精神末梢。

半年多来，向上文化宣贯活动上下同频、点面结合，累计深入项目22次，先后涌现出了刘东焕、佟禹、陈凯强等“党员先锋岗”，冯勃、安晓栋等“经营工作优秀个人”以及李二刚、蒲怀喜等向上人物，泾河地产驻场组、新丰村民安置小区、克林斯曼、洋林熙岸小区、高科云天等向上团队。在这些榜样力量中，他们立足岗位，用实际行动践行向上文化，展现了矩一铁军的专业、敬业和担当，为企业的高质量发展做出了积极的贡献！

## 文化筑基，行远自迩。

企业文化是全员行为标准的依据，更是一种心灵契约。文化宣贯不是“熬鸡汤”，不是“开个会”“走个场”，而更多的是一次暖心之旅，是一次追问初心之旅。企业文化犹如一缕春风，为项目团队暖了心、鼓了劲、注入了向上动力，为团队职业化建设营造了良好氛围，为企业的稳步发展积蓄了奋进力量。惟愿我们以企业向上文化作为实际行动的“总开关”，持续锻造优良的工作作风，为客户、行业、社会发挥更多“矩一建管”企业品牌的正能量作用！

# 公司再获AAA级“中国工程监理信用企业”

本刊讯 9月30日，中国建设监理协会公布《关于2022-2023年度协会单位会员信用评价结果的通告》，我公司荣誉获评AAA级中国工程监理信用企业。此项荣誉，是对公司综合实力的再次充分肯定，也是对全体矩一建管人极大的鼓舞和鞭策。

## 中国建设监理协会文件



中国建设监理协会信用评价工作每两年组织一次，主要针对企业的经营管理，以及在从业活动中是否遵守有关工程建设法律、法规、规范、标准，诚信经营，获得项目奖项，科技创新及社会公益活动开展等行为的综合评价。评分采用百分制，共分AAA、AA、A、B四个信用等级。

公司参加中国建设监理协会第七届二次理事会

本刊讯 10月10日,中国建设监理协会第七届二次理事会在河南郑州召开...



会议由中国建设监理协会副会长兼秘书长李明安主持...

协会副会长兼秘书长李明安作总结讲话,代表协会向新当选的理事...

公司亮相西安市住宅工程质量提升示范观摩会

本刊讯 为展示建筑施工质量管理成果,交流分享先进经验...



会议采用“示范观摩+现场实操”的方式进行。区常务副区长郭建荣致欢迎词...

此外,会议还观看了2024年西安市住宅工程质量提升示范观摩片...

在现场观摩中,由我公司根据客户需求定制开发而成的“雁塔区质量监督差异化管理平台”吸引不少观摩领导驻足观看。



“雁塔区质量监督差异化管理平台”以巡检数据为搭建依据...

真正优秀的管理者,会放下对错,放下已经发生的事...



本次观摩是对公司第三方巡检服务的高度检阅,也将激励我们进一步总结经验...

公司举办中层干部管理思维意识提升系列活动

本刊讯 为持续锻造中层干部的综合能力,践行团队职业化建设理念...



本次活动形式在原有基础上做了变革,将成员分成五个小组...

在随后的分享环节,第一管理处主任刘凯、品质管理部经理黄煜彬...

活动最后,公司副总经理李伟涛进行了总结发言。李总强调,读书活动是中层干部管理思维意识提升的重要一环...

本刊讯 为扩大“矩e+”系统可视化设备应用范围和应用价值,提升“矩e+”数字化系统可视化设备的应用水平...

体验开始前,技术研发部刘佩琦向参加活动的各单位骨干员工介绍了公司可视化设备的发展现状、应用情况、应用场景及应用案例...



在交流环节,各位骨干员工积极提问可视化设备实际应用方面的问题...

目前,公司“矩e+”数字化系统可视化设备有监控及AI识别设备、移动单兵设备及无人机设备...

通过本次交流体验,促使大家对公司在系统开发和可视化设备配备方面的具体情况进行更深入的了解...

公司组织开展可视化设备应用交流体验活动

(上接1-8版中稿)

错。“这是谁的责任?”“你怎么这么笨,连这点事情都做不好?”“还能不能干?不能干滚蛋!”

他会发脾气,骂下属,甚至对员工进行人身攻击。但事实上,发脾气,指责他人并没有用。

真正优秀的管理者,会放下对错,放下已经发生的事,不去追究责任,而是回归理性。

2.冷静下来想一想,我是为什么而想发脾气?在整个过程中,我有怎样不好的感受?

在工作中,我们很容易被当下的情绪所绑架,没有经过理性的思考,就做出反应,这些反应,很有可能是不恰当的、过激的。

针对这种情况,我们应该暂时将情绪进行冷处理,在你张张嘴说话之前,把整个事情从头到尾想一想,让自己先冷静下来。

3.学会沟通,避免“带电作业”。很多问题,都是因为误会造成的,是可以沟通解决的。

出现问题,在和其他人沟通时,避免“带电作业,不能暴力沟通。动不动情绪失控,很容易让下属产生对抗的情绪。

情绪失控,是人的本能,但如果不加克制,过度失控,就会让你失去理智,作出错误决定。

自控,才是人的本事。

弱者的抱怨,强者的改变。最近,在和公司的业务管理者做Q3季度复盘。复盘过程中,总能听到一些管理者各种抱怨。

当我们聊到业绩不好时,他们总会抱怨团队能力不行、执行力太差,资源不够,市场不景气,人手不够……他们会习惯性把团队业绩不好的原因,甩给外部环境。

当我再往深处一压,问管理者为什么团队能力不行,做辅导了吗?管理者就会抱怨:

“这些员工的能力,真的太差了,我当年做业务的时候,多么顺利、流畅,为什么这么简单的事,明明我要求已经够低了,明明我都教了十遍、二十遍,就是学不会。”

一场业务复盘,他80%的时间都在抱怨。甚至他回到团队中,还在抱怨,给团队渲染焦虑情绪。

(下转3-6版中稿)

家乡的秋

在城市的喧嚣与职场的忙碌中,秋收的回忆宛如一抹宁静而绚烂的晚霞,常常在不经意间照亮我内心的角落。

我出生在一个小乡村,那里的秋收,是一场盛大而又充满仪式感的狂欢。当秋意渐渐染黄了田野,忙碌的气息便弥漫在整个村庄。

当把玉米全部收回家后,我们就在院子里开始剥玉米。一家人围坐在一起,一边剥着玉米,一边分享着今年秋收趣事。

秋收的夜晚是宁静而又充满喜悦的。忙碌了一天的人们聚在一起,吃着自家种的苹果,喝着玉米粥。

秋收不仅仅是一种劳作,更是一种生活的态度。它教会了我勤劳、坚韧和感恩。每当我回想起那些在田间劳作的日子,心中总会涌起一股暖流。

在每一个田间忙碌的节点,当我感到疲惫不堪时,我就会想起秋收时的父母。他们面对大片的庄稼,没有丝毫的抱怨。

家乡的秋,是一个关于成长、收获和感恩的故事,是每个走出去的人对家乡无尽的热爱和思念!

文/福和公馆项目部 王仙芳

秋的画卷

秋天,是一个充满收获的季节。在这个季节里,大自然仿佛一位慷慨的画家,用丰富的色彩描绘出一幅绚丽的画卷。

记得儿时的时候,那是一个深秋的下午,阳光透过稀疏的树叶,洒在地上,形成一片片金黄的光斑。

到玉米地后,勤劳的农民阿姨们在躺平的玉米秸秆里找那些被遗漏的玉米,把他们放进篮子里。

在一片片田地里,大人们收获了更多的粮食,我们孩子收获了更多的快乐。那个年代,我的外公总是很认真地对待每一寸土地。

如今,每当秋天来临之际,我都会想起那个充满收获的季节。我会想起外婆弯腰捡玉米的景象,会想起外公抱着一捆玉米秆往田头堆放。

秋天,让我感受到生活的丰富多彩和无限可能。它不仅是一个收获的季节,也是一个充满故事和回忆的季节。

在这些美好的回忆和感悟,继续前行在人生的道路上,收获更多的喜悦和成功。

文/西安戏剧学院项目部 张宇

我与秋收的故事

秋天,总是以一种不紧不慢的步伐悄然而至,它带着丰收的喜悦,也携着岁月的沉淀。

故事的起点,是家乡那片广阔的稻田。那时的我,还是一个对农事知之甚少,每当假期来临,总是渴望逃离城市的喧嚣。

清晨,当第一缕阳光穿透薄雾,照耀在沉甸甸的稻穗上时,整个世界仿佛都被染上了一层金色的光辉。

午后,阳光变得炽热,汗水浸湿了衣衫,但心中的那份成就感却愈发强烈。我们偶尔停下来,坐在田埂上休息。

傍晚时分,夕阳将天际染成了橘红色,我们满载而归,身后是整齐排列的稻捆,预示着又一个丰收年的到来。

从那以后,每当秋天来临,我总会想起那段与秋收相伴的日子。它教会了我坚韧与耐心,让我懂得了感恩与珍惜。

记忆中的秋,不仅仅是一个季节,更是一份沉甸甸的收获,一份耕耘一份收获,一份耕耘一份收获。

文/汉中府邸世家项目部 宁强

记忆中的秋

10月1日,随着摩托车的轰鸣声,我踏上了回家的行程。行驶在堤坝路上,路的右侧是渭河,国庆节前的一场大雨使渭河的水变得尤为丰盈。

现在我只是以旁观者角度去看这美丽的乡村风景,但对我来说这些曾经是我童年的一部分……我出生于九十年代后期的关中农村,和上一代人相比,我们就是生活在福窝里。

相比六月天气渐热时收小麦,对于收玉米我是“情有独钟”。中秋节后玉米陆续成熟,收玉米工作就“启动”了。

再后来我慢慢地长大了,成为了一名小小“男子汉”,收玉米也成为了我的“选修课”。那是秋天家里最忙的时候。

把玉米从地里拉回来时,每家院子里,门口都堆着一堆玉米棒子。经过数日的晾晒之后,接下来就是剥玉米粒了。

直至水分晾干后用袋子装起来绑扎好口袋,然后临时放在空阔的屋子里。有专门来村里收玉米的,收玉米的多是夫妻二人。

在我大学毕业之前,家里的经济一直都很拮据,直到开始工作,家里的条件才稍稍有了转变。如今,我已在工作六年了,六年里我收获了很多,工作上得心应手,个人能力也不断提升。

文/西安铁路中级人民法院项目部 雷力

## “监理+”护航，质量监管再升级

数字化转型的今天，大量工作围绕创新而进行，监理行业也如此。矩一建管“监理+”服务作为一种定制化的特色服务模式，是在严格遵守规范标准，履行监理基本职责的前提下，以客户和项目需求为导向，在做好监理常规服务的基础上，让“+”模块成为企业管理创新以及品牌服务的亮点。自实施以来，因高度契合项目实际需要和客户关注需求，深受客户好评。今年5月，公司不断创新服务内容和细节，积极推出“监理+合同管理”新模块。经过半年的实践，成效显著。

### 一、监理+合同管理，看得见的用心服务

为提升监理服务质量，项目监理部以合同管理为抓手，在总、分包合同监督管理的基础上，提前梳理，掌握影响工期、质量、安全等主要因素，对各类合同采取更加规范的形式进行主动管理，使各方按合同约定开展质量、进度、安全、造价工作，按期完成施工任务，提高合同内容的合规性、减少合同争议。



在合同管理过程中，项目监理部就发现存在问题，及时梳理，并每周于监理例会中主动向参建各方进行汇报沟通合同管理情况，及时纠偏。在各工序实施前主动提出监理意见、建议，为确保工程进度及质量做出了积极贡献。

### 1、总包与分包合同中时间节点不符

基坑支护专业分包单位合同中，完工的时间节点比总承包的基坑支护完成时间节点滞后10天。项目监理部梳理合同内容时发现了该问题，在基坑支护开始施工前，及时向总承包单位进行了反馈，要求总承包单位立即对支护单位就工程的合同工期进行协商修改，尤其要关注对材料采购的时间节点、机械设备、施工工人进场时间进行调整，确保按照总承包单位合同约定节点完成基坑支护工程。

### 2、总包与分包合同中品牌要求不明确

在基坑支护桩施工时，发现其单位使用的混凝土品牌与建设单位的指定品牌不一致，项目监理部第一时间核查原因，发现在支护工程的专业分包合同没有品牌约定的内容。为确保总承包合同正确履行，项目监理部向总承包单位连续下发了3份监理通知单，最终将混凝土更换为总承包合同中指定的品牌。

### 3、协调总包与分包单位合同签署流程

当然，在合同管理过程中，经常也会出现一些专业分包单位与总承包单位就个别合同条款不能达成共识，直接导致合同签署不及时，影响施工进度。为确保工程计划，项目监理部积极组织双方沟通协商，确保项目各环节工作正常如期开展。

合同管理是一项非常繁杂的工作，需要参与者有足够的细心、耐心以及用心。在此过程中，

项目监理部能够对各类影响因素提前提出应对措施，对不按照合同约定履行的单位能够积极主动进行沟通交流，并采取有效的监理措施，确保了参建单位最大化地按照合同约定进行履约，减少过程中的各类风险，充分发挥监理职责，深受建设单位好评。

### 二、“监理+二维码应用”，安全管理成效提升明显

汉中碧桂园学府世家项目自“监理+二维码”实施以来，项目部员工不仅能够更加高效地执行日常任务，还在遇到问题时展现出了高度的责任感，通过认真总结分析并积极整改，确保了项目的顺利进行。



项目部员工能够借助“监理+”工具平台应用，对现场塔式起重机进行实时动态管理，极大地增强了现场操作的安全性。项目部严格执行了包括安装、顶升、附着以及拆除作业在内的所有环节上的“六步走”标准流程，并落实了作业前后的承诺与问询机制。此外，定期对关键部件如重量限制器、起升限位器等进行检查和验证也成为了常规操作之一，从而为整个工程的安全提供了坚实保障。

项目部通过使用二维码，监理安全管理成效明显提升，监理部内部管理水平迈上一个新台阶。项目部将继续保持当前的良好态势，不断寻求改进机会，以更好地体现公司提供的高质量监理服务价值。

### 三、“监理+工具平台应用”，推动项目建设“加速跑”



我司承监的兴隆一路、三星大道北延伸段，经过2个多月的日夜奋斗，项目监理部结合“监理+工具平台应用”（无人机应用），重点聚焦进度控制方面。在项目施工过程中，坚持每周飞行三次，及时了解各工作面、材、机的投用情况及施工进度情况，每日下班前召开现场碰头会议，指出拍摄中存在的进度、质量、文明施工等问题，并督促总包单位及时整改完善。过程中辅助“监理+”工具平台应用（无人机应用）的使用，能直观地对施工进度进行阶段性对比，提前预控进度滞后的情况。

随着地铁6号线一期南段的开通，该路段也迎来了铺油的关键时刻，标志着按照9·30的节点工期要求全部完工。通过“监理+”工具平台应用（无人机应用），不仅提升了监理工作成效，推动了监理部对现场的进度管控工作，还得到了建设单位的屡次好评。

### 四、“监理+测量核验”，持续推进工程质量提升

周宋欣苑三期项目持续推进“监理+测量核验”工作，严格按照策划方案及测量核验方案进行实施，并取得了阶段性成果。在今年7月底飞检中，有效验证了“监理+”的实施效果。



随着工程进度实施，各主楼已陆续封顶，按照监理部工作要求并结合“监理+”拓展要求，项目部对具备实测条件的所有楼层进行了全数测量，并在实测混凝土强度、墙面垂直度及平整度的基础上，增加了ALC和砌体墙面垂直度及平整度测量。对进场材料、工序等实测均落实在日常监理过程中，在月度实测报告中予以体现。

目前，周宋欣苑三期项目现已全面进入装饰装修阶段，为进一步夯实“监理+”应用效果，项目监理部对剩余混凝土结构楼层及已完成砌体进行垂直度平整度实测，并对已完预留预埋线盒（开关、插座）、马桶预留套管位置标高随机抽查楼层进行实测。根据本次实测结果编制了实测量实报告，以报告形式向建设单位报送。

在每次实测结束后，项目监理部都会及时对相关数据进行汇总、分析，对存在偏差的位置进行明确标注，并跟踪落实施工单位整改。并在整改完成后对存在偏差的部位进行复测，直至复测结果全部满足要求，确保项目“监理+”工作达到预期的效果。

为应对行业转型发展带来的新形势和新挑战，矩一建管正通过一系列创新举措，全面提升监理服务的核心竞争力和服务水平，持续探索监理服务模式，将科学化、规范化、标准化管理理念全方位融入业务流程和作业习惯等多个方面，持续优化并改善服务质量与管理效率，以向上之姿助力住建事业高质量发展！

素材来源：第三监理处、汉中办事处、市政工程监理处、第二监理处

(上接3-6版中缝)

候，也经常发脾气。

你可以把生气当成辅助管理的手段，但不能把它当成打压团队的方式。

前段时间，有位粉丝朋友跟我诉苦，自己很怕领导发脾气，因为领导脾气大，遇事跟炸药桶一样，一点就着。

有时候，很想找领导主动沟通，但领导总是处于暴走的状态。

领导对自己、对员工，有双重标准，他根本不在员工的感受和想法。员工找他时，只会不耐烦，通过发脾气展示自己所谓的权威。

心里永远只有自己，没有员工和团队，这样的管理者，不是为了成人达己，而是损人利己。

真正的强者，从来不是用脾气说话，而是靠本事说话。

脾气，也许能在一时之间，震慑他人，但却难以长久地赢得下属的尊重与信任。只有凭借扎实的本事，才能引领团队走向成功。

首先，要有扎实的专业技能。你想管好一个团队，专业技能是基础。

一只羊是没有办法领导一群狼的，因为羊的能力，并不足以让狼群信服。

作为管理者，你想赢得别人的追随，一定要不断提升自己解决问题的能力。

能力，主要分为两个方面：做业务的能力和带团队的能力。

在做业务上，你要具备娴熟的专业技能，要有策略、有方法，才能拿到业务结果。

在带团队上，你要识人用人，能正确匹配人才结构，能培养人，激励人心。

能力，是建立信任的基石。没有扎实的管理基础，很难建立有效的领导力。

其次，要有打胜仗的能力。管理学大师戴维·尤里奇，提出过一个公式：领导力=有效领导力+特殊领导结果。

一个人是不是具备领导力，关键还是要拿到结果，能打胜仗。

员工之所以愿意跟着你，是因为他们相信跟着你，能拿到他们想要的结果。比如收入、荣誉感、成长。

绝大多数人，都是因为先看见再相信，需要看见结果，才选择信任你。

你只有不断带大家拿到结果，向大家证明自己的能力，最后就会变成因为相信，所以看见。他们才会跟随你，一起拿到结果。

最后，总结一下：强者活在事情里，弱者活在情绪里。当你不为情绪所左右，专注于事情本身，就有机会登上山顶。

## 科技推动监理创新，“矩e+”助推品质工程建设

本刊讯 近年来，随着国家层面密集出台相关政策，数字化转型的浪潮正席卷整个建筑业。2022年，住房和城乡建设部印发《“十四五”建筑业发展规划》，对监理行业标准化、信息化建设水平提出了更高要求。2024年3月，公司“矩e+”数字化系统正式上线，为推进精细化管理、提高监理服务的数字化表达及服务实效，满足客户需求打下了坚实基础，数智化管理模式已逐步成为公司差异化竞争的优势。

近期，为扩大公司“矩e+”数字化系统可视化设备应用范围及成效，进一步保障相关设施的有效运用，充分发挥可视化监管作用，助力项目服务工作成效，公司技术研发部积极在相关项目部组织开展“矩e+”移动单兵、监控系统及AI安全盒子交流沟通活动，充分展现了公司在智慧监理方面的创新实践与丰硕成果。

### 一、移动单兵

公司“矩e+”数字化系统升级时配置了移动单兵可视化设施，为确保设备的全面有效应用，充分发挥信息化和可视化的管理作用，助力项目监理机构管理工作成效。数月来，通过“移动单兵”设备在丝路创智谷金融中心项目监理工作中的使用场景及应用特点，其应用成效显著。

“矩e+”数字化系统中移动单兵功能主要在工程指挥中心、项目大屏中进行应用，由公司品质管理部进行统一分配，技术研发部完成单兵设备调试与操作交底。每个移动单兵设备具有唯一的设备码，与公司“矩e+”数字化系统连接后，即可在指挥中心页面与单兵设备进行实时沟通，查看移动单兵当前拍摄画面。同时移动单兵具有录音、录像、拍照、报警等功能，日常使用记录的资料可以通过单兵设备上传至“矩e+”数字化系统中保存。

7月，公司技术研发部对第三监理处人员进行操作交底，明确了移动单兵的拍摄、上传、联网及总部连线等功能的操作，明确了应用项目及应用场景。另外，监理处内部对移动单兵应用专门制定了内部管理措施，对其频次和数量进行要求，并要求项目部每周上传不少于三个应用记录。

8月，丝路创智谷金融中心项目结合移动单兵的功能优势，在工序验收、旁站和实测实量的过程记录中充分发挥移动单兵的功能优势，累计上传记录53个：视频18个（旁站1个、工序验收17个）、照片35张（其中旁站2张，实测实量5张）。



通过对移动单兵的应用，提升了工序验收的细致性、合规性，提升了实测实量和旁站的管理力度，提高了结构的实体质量的过程控制，进一

步提升了人员的综合技能。能明显表现出现场施工人员施工质量的提升和移动单兵带来的督促和警示作用。同时验收形式和方法更为正式、重要，过程严肃认真，切实提高了监理工作的整体工作效率和管理作用。

移动单兵实施记录验收过程相关信息，能为施工所产生的隐蔽验收、变更、责任划分等提供直观的数据信息和图像内容服务，为建设单位和施工单位提供最直接的信息证明，有助于各方快速、明确、合规的做出决策，提高工作整体效率，一定程度上对工程进度起到了推动作用。



移动单兵设备在人防工程验收中的记录



移动单兵设备在砼浇筑旁站中的记录



移动单兵设备在实测实量中的记录

### 建设单位信息反馈

通过现场移动单兵的应用，得到了建设单位的认可和好评——

“矩一建管管理制度完善，设施完善，技术和能力均能满足现场施工管理需求，人员素养高，能够认真、严格、高效地为建设单位带来高质量的管理。移动单兵的应用，能够很好地记录施工过程中的相关信息，记录隐蔽验收、可能产生以及已经产生变更内容的施工过程数据等，为后续变更、技术鉴定等提供了强有力的证据，能够很好地督促施工单位，提高施工过程的质量和管理力度，加强对现场质量的要求和对劳务分包单位的管理力度。”

### 施工单位信息反馈

移动单兵的应用，得到了施工单位的认可和支持，也提高了施工单位及劳务分包单位的管理意识和质量提升行为，过程中全力配合监理单位

移动单兵的使用和拍摄，称赞公司管理认真、专业、合法合规，属于监理单位中的楷模和标杆。

下一步，丝路创智谷金融中心项目还将持续在材料进场验收、见证取样、工序验收及旁站、实测实量等方面，借助移动单兵的便捷功能形成电子记录，持续加强和提升现场管理力度和成效。

### 二、监控设备和AI识别功能

在七里镇三期B地块项目，项目部通过每天现场巡视前查阅监控设备，了解现场的重点动态、重点工序，做到巡视有重点。通过AI识别功能，大大加强了现场未佩戴安全帽、未佩戴安全带、临边防护缺失和火灾烟雾等方面的管控力度。AI识别功能在发现现场存在风险隐患后，实时进行预警，随后项目部人员对预警进行分析处理，及时消除隐患，降低项目运行的风险。



项目部通过AI识别和视频监控发现现场存在问题后，及时通过组织召开专题会议、监理例会通报、下发监理通知单等方式，要求相应单位及时加强管理，有效提升监理服务品质。



不仅如此，监理部通过应用AI识别功能，多次获得建设单位的认可。在津东地产总经理张勇携工程管理部在项目检查期间，建设单位项目经理介绍了监理部应用监控技术和AI识别技术在现场管控取得的成果，获得了张总的赞赏和认可，为公司提高知名度，拓展市场，提供了有力的支持和帮助。

### 三、小结

“移动单兵”实现了与“矩e+”数字化系统实时连线、图像上传等功能，方便公司对项目部提供远程技术指导，打破沟通壁垒；监控设备和AI安全盒子的AI识别功能应用，通过实时监控的方法，并通过后台数据统计分析，解读AI识别功能抓取和预警的场景和逻辑。此项功能，对于进一步提升现场监理人员的工作效率和成效，丰富智慧监理手段，提升服务品质都有重要意义。

素材来源：技术研发部、第三监理处、第二监理处

# 深基坑工程安全管理要点及案例分析

## 1、基坑工程定义

(1) 基坑 为进行建筑物地下部分的施工由地面向下开挖出的空间。

## (2) 基坑工程

1) 开挖深度超过3m(含3m)的基坑(槽)的土方开挖、支护、降水工程。  
2) 开挖深度虽未超过3m,但地质条件、周围环境和地下管线复杂,或影响毗邻建、构筑物安全的基坑(槽)的土方开挖、支护、降水工程。

## (3) 深基坑工程

开挖深度超过5m(含5m)的基坑(槽)的土方开挖、支护、降水工程。

## (4) 危险性较大的分部分项工程

根据《危险性较大的分部分项工程安全管理规定》(住房城乡建设部令第37号)及建办质〔2018〕31号住房城乡建设部办公厅关于实施《危险性较大的分部分项工程安全管理规定》有关问题的通知的相关内容,基坑工程属于危险性较大的分部分项工程,深基坑工程属于超过一定规模的危险性较大的分部分项工程。

## 2、深基坑安全管理监理工作内容

### (1) 熟悉设计相关内容

深基坑工程安全管理首先要熟悉项目基本情况,根据项目所属地区地质条件及施工图设计基本信息对项目所涉及的深基坑工程有一个初步的认知。了解项目深基坑规模、地质条件、支护形式等基础信息,并对其所存在的潜在危险源进行辨识,为后续深基坑工程安全管理工作制定切实可行的工作计划。

### (2) 专项施工方案审查

根据《危险性较大的分部分项工程安全管理规定》(住房城乡建设部令第37号)及建办质〔2018〕31号住房城乡建设部办公厅关于实施《危险性较大的分部分项工程安全管理规定》有关问题的通知的相关规定,施工单位应当在危大工程施工前组织工程技术人员编制专项施工方案,对于超过一定规模的危大工程,施工单位应当组织召开专家论证会对专项施工方案进行论证。

对于专项施工方案,监理单位应根据相关规定审查专项施工方案内容完整性,施工方案合理性,专项施工方案审批流程合规性,确保专项方案切实可行。

对于需要进行专家论证的专项施工方案,监理单位应在专家论证前对专项施工方案内容进行审查,在专家论证会议中给出明确审查意见。方案论证结束后,监理单位应督促施工单位根据专家论证意见对专项施工方案进行修改完善,监理单位在施工单位对专项方案修改完善后再次进行审查。

专项施工方案经论证通过的,监理单位检查施工单位是否根据专家论证意见对专项方案进行修改完善,确认无误后签署最终审核意见报建设单位审批,审批手续完成后方可实施。

专项施工方案经论证修改后通过的,监理单位应督促施工单位根据专家论证意见对专项施工方案进行修改完善,修改情况应及时告知专家,得到专家认可后履行专项施工方案审批手续,审批手续完成后方可实施。

专项施工方案经论证未通过的,施工单位修改后应按相关规定重新组织专家论证。

### (3) 编制监理实施细则

结合施工单位编制的深基坑工程专项施工方案编制监理实施细则。

### (4) 基坑监测

督促建设单位及时委托具有相应勘察资质的第三方单位对项目深基坑实施监测,及时审核第三方监测单位编制的监测方案。

### (5) 实施阶段质量安全管控

1) 专项方案实施前,检查施工单位项目技术负责人是否对施工现场管理人员进行方案交底,检查施工现场管理人员是否对作业人员安全技术交底,检查交底内容是否完善,交底双方是否共同签字确认。

2) 检查施工单位是否按要求在施工现场显著位置设置危大工程公告,是否在危险区域设置安全警示标志。

3) 检查基坑临边防护及基坑上下通道爬梯设置是否坚实牢固,是否符合相关规范要求。

4) 对深基坑工程施工实施专项巡视检查,主要检查施工单位是否严格按照审批通过的专项施工方案组织施工,项目负责人及专职安全管理人员履职情况。

在实施专项巡视检查过程中发现施工单位未按专项施工方案组织施工的,应当要求施工单位进行整改;情节严重的,应当要求施工单位暂停施工,并及时报告建设单位;施工单位拒不整改或者不停止施工的,监理单位应当及时报告建设单位和工程所在地住房城乡建设主管部门。

5) 督促监测单位按照监测方案开展监测,及时收集监测成果。

6) 检查施工单位深基坑支护结构施工质量是否符合设计及规范要求。每日对深基坑支护结构施工进行质量巡视检查,发现问题及时要求施工单位进行整改;及时进行深基坑工程各工序验收。

7) 督促施工单位在深基坑工程施工完成后及时组织危大工程验收,参加危大工程验收并及时收集相关验收资料。

### (6) 建立危大工程安全管理档案

按要求建立危大工程安全管理档案,监理单位危大工程档案应包含监理实施细则、专项施工方案审查、专项巡视检查、验收及整改等相关资料。

## 3、案例分析

### (1) 工程概况

规划八路(兴隆路~纬三十六路)设计道路全长1701.195m,红线全长30m,道路等级为城市次干路,设计速度40km/h。其中,规划八路(兴隆路~纬三十六路,约1100m)雨、污水工程采用顶管施工。顶管工作井及接收井均采用钢筋混凝土结构,逆作法施工工艺。顶管工作井及接收井深度9.2~13.5m,属于超过一定规模的危险性较大的分部分项工程。

### (2) 深基坑工程常见问题

#### 1) 临边防护搭设不规范

根据《市政工程施工安全检查标准》(CJJ/T275-2018)4.1.4第1条规定,开挖深度2m及以上的基坑周边应按临边作业要求设置防护栏杆;防护栏杆设置应符合《建筑施工高处作业安全技术规范》(JGJ80-2016)4.3.1相关规定:临边作业的防护栏杆应由横杆、立杆及不低于180mm高的挡脚板组成。防护栏杆应为两道横杆,上杆距地面高度应为1.2m,下杆应在上杆和挡脚板中间设置,当防护栏杆高度大于1.2m时,应增设横杆,横杆间距不应大于600mm;防护栏杆立杆间距不应大于2m。防护栏杆应张挂密目式安全网。

施工过程中,施工单位对于临边防护栏杆搭设存在以下常见问题:

- ①防护栏杆横杆、立杆间距过大;
- ②未按要求设置挡脚板;
- ③未按要求张挂密目式安全网或采用密目防网替代密目安全网;
- ④防护栏杆立杆底端固定不牢固。



#### 2) 深基坑上下通道爬梯设置不规范

根据《市政工程施工安全检查标准》(CJJ/T275-2018)4.1.4第2条规定,基坑内应设置作业人员上下通道,通道数量不应少于2处,宽度不应小于1m,且应保证通道畅通。上下通道设置应符合《建筑施工高处作业安全技术规范》(JGJ80-2016)5.1攀登作业相关要求。

施工过程中,施工单位对于上下通道设置存在以下常见问题:

- ①上下通道设置型式未根据基坑实际情况进行选择;
- ②上下通道固定连接方式不符合规范要求;
- ③通道数量设置不足,施工单位往往仅设置1处通道。



### (3) 问题原因分析

1) 方案编制不细致,部分方案内容未根据相关规范要求进行编制;

2) 未按要求落实专项施工方案交底及安全技术交底工作,交底工作流于形式,导致现场管理人员及作业人员对于专项施工方案内容熟知程度不足,施工过程中未按专项施工方案执行;

3) 施工单位专职安全管理人员履职不到位,未及时发现施工作业人员施工过程中存在问题或发现安全问题未能及时整改落实;

4) 施工单位安全管理工作落实不到位,制度未能贯彻执行,施工现场安全管理工作职责不明,致使施工现场安全管理存在漏洞;

5) 危大工程验收工作不细致,验收内容存在缺项;

### (4) 防治措施

1) 严格落实方案审查制度,对施工单位编制的专项施工方案进行审核,确保方案内容完善、合理,方案内容符合相关规范要求;

2) 编制切合实际具有针对性的监理实施细则,编制完成后严格按照监理实施细则执行;

3) 严格落实交底制度,交底内容要完善、合理、具有针对性;

4) 督促施工单位按规定及时组织危大工程验收工作,验收过程要细致全面,避免验收过程存在遗漏;

5) 检查施工单位专项施工方案交底及安全技术交底工作落实情况,核查是否涉及的所有施工作业人员均完成安全技术交底工作,必要时可就交底内容进行询问,印证交底效果。

6) 严格落实危大工程专项巡视检查制度,检查施工单位是否按已审批的专项施工方案组织实施;检查项目负责人及专职安全管理人员是否按要求履行安全管理职责;检查深基坑施工过程中是否存在质量安全隐患,发现问题第一时间督促施工单位整改落实。

7) 及时收集危大工程相关资料,建立危大工程安全管理档案。

### (5) 管理成效

1) 施工单位按要求搭设基坑临边防护,临边防护横杆、立杆间距符合规范要求,临边防护所使用钢管均采用扣件稳固连接,临边防护栏杆下方按要求设置挡脚板,临边防护按规范要求张挂密目安全网。

2) 施工单位按要求设置基坑临边防护,并采用围栏对基坑进行整体封闭,根据基坑实际情况,采用直梯作为上下基坑通道,并按要求设置梯架,确保攀爬安全。

3) 施工单位采用专业防护围栏设置基坑临边防护,按要求设置上下通道,根据基坑实际情况,主通道采用直梯作为上下基坑通道,并按要求设置梯架。

4) 施工单位采用专业防护围栏设置基坑临边防护,同时根据基坑实际情况,设置笼梯作为上下基坑通道,笼梯与工作井并壁预埋槽钢进行焊接,确保上下基坑安全。



## 4、经验总结

随着市政配套设施建设的飞速发展,深基坑工程在建筑施工领域涉及面极其广泛,作为危险性较大的分部分项工程,安全管理工作则是深基坑工程施工过程的重中之重。近些年,由于深基坑安全管理工作疏忽,基坑坍塌、人员坠亡等安全事故层出不穷。针对深基坑工程施工可能存在的潜在危险,我们应及时梳理危险源,具有针对性的开展深基坑安全管理工作。施工过程中,我们要时刻紧绷安全这根弦,严格按照《危险性较大的分部分项工程安全管理规定》(住房城乡建设部令第37号)、建办质〔2018〕31号住房城乡建设部办公厅关于实施《危险性较大的分部分项工程安全管理规定》有关问题的通知及相关规范要求落实深基坑工程安全管理工作,根据自身岗位职责履行各自职责,从而一而终,高度重视,避免深基坑工程施工安全事故发生。

文/城市客厅区域道路及绿带项目部 杜晓刚

(上接2-7版中缝)

很多时候,你向下属抱怨时,下级的理解往往会扩大。

你说坏到6分,到了下级那里就是10分。员工之间,马上就会互传,接下来会带来更多的被抱怨和相互抱怨。

这形成了一种多米诺骨牌效应,最后士气一落千丈,一发而不可收拾。

其实,身为管理者,有抱怨,是在所难免的。但如果遇到问题,你只会抱怨,不仅不能解决问题,还会让问题越积越多。

管理,本身就是在一大堆问题中生存。抱怨除了把问题扩大化以外,对解决问题没有任何作用。

有句话说得很对,弱者找退路,强者找出路。

困难不会因为你的抱怨而消散,这个世界上,没有万事俱备只欠东风的工作。

带团队的过程中,我们势必会遇到资源短缺,人手不够的情况。缺人、缺资源、缺资金,都是管理的常态。

别急着抱怨“拿了一手烂牌”,与其抱怨环境,还不如从自身找原因,寻求改变。

员工能力不行,辅导多次还上不去,不好思考一下自己的辅导方式,是不是有问题?

举个最简单的例子。很多管理者,当团队有新入员时,通常会给他一带厚厚的销售话术,让他去背。

但你有没有发现,同样的话术,为什么会出现在不一样的结果?

有的老销售,说出来能得到客户的认可,而新人说出来,却始终不能得到客户的认可。

这是因为老销售,在讲解时,会激发客户的情感,让整个介绍生动,所以更容易获得客户的信任。

而那些没有得到认可的销售,在讲解产品时,通常没有这些感情、语音语调的变化,基本都是照本宣科地背稿子,效果自然大打折扣。

所以,在辅导方式上,你要有所改变。不能只停留在表面,要深入细节。没有细节,员工很多时候是没有体感的。

弱者生气,强者争气 我经常讲,遇到事情,只会发脾气的管理者,最没本事。

也许有人会反驳我:“我也是普通人啊,有喜怒哀乐。难道因为做管理,就不能生气了吗?那不就成老好人了吗?还怎么带团队?”

先澄清一下,做管理,不是说你不能发脾气,而是说你不能只会发脾气。我在带团队的时候

(下转4-5版中缝)

## 中创区北区地下空间环路项目喜获建设单位书面表彰

本刊讯 10月21日下午,我公司负责监理的中创区北区地下空间环路项目获得建设单位表彰奖励。



该项目自今年3月开工以来,建设单位高度重视项目进度管理,要求2024年10月底完成全部主体结构封顶。面对工期紧,任务重的现实问题,项目部自上而下严格履职,全体人员24小时连轴转,在严控项目质量、安全的前提下,克服诸多困难,确保现场进度管控井然有序,确保项目节点目标顺利完成。项目部以“诚信创新 务实 高效”的企业精神高标准开展项目工作,有力彰显了矩一建管铁军团队的优良作风,充分发扬了矩一建管攻坚克难、不怕吃苦的奋斗精神。



10月19日下午,中创区北区地下空间环路项目迎来了主体结构全面封顶的重要时刻。至此,项目建设取得了阶段性的重大胜利。

成绩背后,是项目部连续数月7点全部到达现场的自驱力;是一句“你不用管了,现场交给我”的团队自觉;是项目部全体人员从春天到秋天,从晨光熹微到夜幕如泼努力的见证!接下来,项目监理部还将持续打造团队职业化,塑造企业品牌形象,以更加饱满的奋斗热情,不断学习提升,为客户提供更好的服务体验!

## 丰富智慧监理手段 提升服务品质

本刊讯 自7月份以来,为丰富监理工作方法,提升工作效率,丝路创智金融中心项目在工作中使用移动单兵,主要应用于工序验收、旁站和实测实量、危大工程验收的过程记录。

项目监理部通过对移动单兵的应用,加强了实测实量和工序验收的管理力度,在危大工程巡视和验收工作中发挥了作用,同时通过视频将危大工程的运行情况如实记载,为后续追溯等情况提供依据,提升了工程实体质量和安全风险的过程管控。

移动单兵实施记录了材料见证取样及试验见证、关键工序旁站、危大工程巡视及验收过程中提供直观的数据信息和图像内容服务,为业主和施工单位提供最直接的信息证明,有助于各方快速、明确、合规的做出决策,提高工作效率。同时验收形式和方法更为可视、直观,验收过程更为严肃、认真,切实提高了监理工作的整体工作效率和管理作用。

## 灵韵北路全线通车,监理团队精心护航

本刊讯 10月2日,在这个举国欢庆国庆的日子里,灵韵北路西岸文勘区完成了沥青混合料摊铺工作,迎来了全线通车的重大时刻。



灵韵北路从规划到建成通车,凝聚了无数人的心血。在整个建设过程中,监理团队始终秉持着严谨、专业、负责的态度,为工程质量保驾护航。项目监理部积极引入“监理+进度管理”模块,过程中从原材料的进场检验,到每一道工序的严格把控,我们不放任何一个细节。对施工过程中出现的问题,及时与建设单位和施工方沟通协调,确保问题得到迅速解决。面对复杂的地质条件和紧张的工期,监理人员日夜坚守岗位,加强现场巡查和监督,通过这一系列行之有效的措施,有条不紊地推进各项工作,顺利完成了各个关键节点的进度目标,取得了超预期的进度管控效果。

灵韵北路的全线通车,是对我们监理工作的最好肯定。它不仅为市民出行提供了便利,也为城市的发展注入了新的活力。项目部将继续以高度的责任感和使命感,为更多的工程项目提供优质的监理服务,为城市的建设和发展贡献自己的力量。

## 西安铁路运输中级法院审判法庭项目顺利封顶

本刊讯 西安铁路运输中级法院审判法庭项目作为高新CID首个“明确的”行政办公用地,9月下旬,迎来了全面封顶的重要时刻。至此,项目取得了阶段性胜利,将正式迈入新阶段,也预示着高新三期新的文化地标已初见雏形。

该项目位于高新CID星虹路以西、振业路以北、恒业大道以南、星虹一路以东。主要建设立案、审判、执行、信访接待、审判配套、审判信息管理、诉讼档案、司法警察警务用房和辅助用房等,以及其他配套建设的人员集散场地、停车场、绿化场地、地下管网等。

自今年3月开工以来,从一纸蓝图到全面封顶,从黄土到高楼,西安铁路运输中级法院审判法庭项目监理团队不负众望,坚持实施规范化、标准化、精细化的管理,全面为客户提供卓越的工程技术咨询服务。

此次封顶是一次总结,更是一次阶段性的答卷。它不仅展现了项目监理部团队职业化高素质,团队超强的战斗力、执行力,也充分体现了矩一建管科学的管理制度和优良的服务品质。

## 津东驻场咨询业务再添新章

本刊讯 10月8日,项目管理事业部西安津东发展集团驻场咨询项目正式进场开展驻场服务工作。

本项目涉及的检查类型较多,包含房建、市政道路(含桥梁)、供水、供热及项目运营检查;服务内容包含对监管的在建及运营项目安全生产、生态环保、农民工工资支付、形象进度及工程质量、品质管理等开展检查,并提供相关的工程咨询服务支持。驻场服务采用“2+1”模式配置驻场人员,由杜雄飞任项目负责人,团队成员陈科提供驻场服务,另外1人根据项目检查需求,从公司调派相应专家协助开展工作。



本驻场咨询项目的开展,为西安津东发展集团所控项目的顺利实施和基础设施的安全运营提供了有力保障,不仅能提升项目管理水平,更增强了集团对项目执行过程中的风险控制能力,驻场咨询团队将秉持专业、高效、创新的服务理念,为西安津东发展集团安全生产和品质提升奠定了坚实的基础。

## 周宋欣苑二期项目顺利通过竣工验收

本刊讯 10月14日下午,周末欣苑二期项目竣工验收顺利通过,为下一步顺利交房打下了坚实的基础。



验收会上,各参建单位分别汇报了项目的完成情况,验收小组依照相关验收规范和程序,通过现场检查、资料审查、对该项目的观感、使用功能、工程控制资料等内容进行了综合检查验收。检查后,各单位形成一致意见,认为周末欣苑二期项目建设符合国家及地方验收规范要求、工程实体质量合格、竣工资料完整有效,同意竣工验收。质监站发表监督意见对会议的组织实施、会议程序、参会人员、验收意见符合相关要求,本次验收合法、有效。

该项目自2022年10月20日开始组织施工,到2024年10月14日通过竣工验收。项目在建期间,项目监理部团结一致,精诚合作,在工期紧、任务重情况下,监理部员工全力以赴,不负众望,发挥矩一建管铁军团队精神,履行监理职责,最终工程质量达到设计及规范要求验收顺利通过。

验收会上,各参建单位分别汇报了项目的完成情况,验收小组依照相关验收规范和程序,通过现场检查、资料审查、对该项目的观感、使用功能、工程控制资料等内容进行了综合检查验收。检查后,各单位形成一致意见,认为周末欣苑二期项目建设符合国家及地方验收规范要求、工程实体质量合格、竣工资料完整有效,同意竣工验收。质监站发表监督意见对会议的组织实施、会议程序、参会人员、验收意见符合相关要求,本次验收合法、有效。

该项目自2022年10月20日开始组织施工,到2024年10月14日通过竣工验收。项目在建期间,项目监理部团结一致,精诚合作,在工期紧、任务重情况下,监理部员工全力以赴,不负众望,发挥矩一建管铁军团队精神,履行监理职责,最终工程质量达到设计及规范要求验收顺利通过。