



破局，才是最高级的上进

未来几年，我们将要面临的问题不仅是：房贷、车贷、子女教育，日常“中年人三件套”。

而是面对结构性调整，所在公司需要降本、裁员、增效的问题。

不论你身处是中层还是基层，每个人都将身处局中。

破局是涉及个人发展前景的战略问题。

没有战略，任何战术上的勤奋都是徒劳的。

01、什么是破局

史铁生说：“生命就是一个过程，一个不断超越自身局限的过程”。

破局的核心就是不被困难吓到，敢于打破旧的思维框架，建立新的思维方式。

以全新的视角审视问题，更加灵活、高效地处理问题。

真正的破局在于发现自我，突破自我，提升自我，挑战自我。

02、为什么要破局

1、外部变化
2024年9月3号东北证券首席经济学家付鹏在凤凰湾区财经论坛上发表主题演讲。

他认为当前经济问题的核心在于有效需求不足和投资回报率下降。

生产的多，消费的少，企业要维持利率必然会降本、裁员、增效。

不破不立。
中年人必须破局，才有改变现状的可能。

2、个人需求
《被讨厌的勇气》中说：“只要跳出杯子，猛烈风暴也会变成微风”。

能破局的人才能打破规则，遵从内心，做洒脱自由的事。

(下转2-7版中缝)

聚新势蜿蜒向上，立潮头奋勇争先

九大关键词带你走进矩一建管的2024

本刊讯 日月其迈，岁律更新。倏忽之间，2024就这样走入了历史。这一年，公司在低迷的市场环境中，积极寻求突破与创新，一路蜿蜒向上，虽说不易，但仍是激荡人心的一年。岁末回首，我们到底怎样定义这一年？今天，我们从九个关键词去回顾这一年的成果。

关键词一：挂牌新三板

这一年，推进企业转型升级，实现更高质量发展，仍是我们的主旋律。2024年2月6日，公司在全国股转公司正式挂牌，股票代码874315，一跃成为陕西省首家挂牌上市的监理咨询企业。3月15日，公司成功举办新三板挂牌上市暨行业交流活动。这个春天，我们矩“市”而上，所有的愿望和期盼如一幅崭新的画卷徐徐铺展。站在新的征程上，继续走稳走好企业向上的攀登之路，持续筑牢筑实我们的发展之路，让矩一建管成为在行业内有价值、有影响的品牌企业，是我们所有人共同的梦想。

关键词二：一主两翼

这一年，面对低迷的市场环境，我们逆流而上、寻找突破、主动应变，在困境中曲折前行。公司业务多点开花，从传统的监理主营业务向全过程工程咨询和司法鉴定两个差异化业务方向延伸，由单一走向多元，以“一主两翼”的发展布局实现逆势下的平稳发展。2024年，公司监理的隆港城、新丰村、周东欣苑、东晟村、双旗寨等多个房建项目顺利完成交付；西安戏剧学院、富阎第一初级中学等教育设施也按期圆满完成节点任务；省道212宝鸡过境公路、沔县大道与灵韵北路等多条重点道路顺利实现通车……在这些民生项目中，我们全力以赴、敢打硬仗、成绩斐然。除此之外，公司先后中标欧森国际、和福公馆等全过程工程咨询项目，全方位促进公司向全咨企业转型发展。司法鉴定中心入围西安市中级人民法院造价鉴定库、入选灞桥区人民法院驻场鉴定机构，同时在省外市场开拓方面取得一定进展。

关键词三：标准制定

这一年，公司发布J版《质量、环境、职业健康安全体系文件》，并顺利通过外部监督审核，进一步明确了新阶段对高质量发展提质增效的要求，筑牢了企业精细化管理基础。同时，“监理+”业务推陈出新，不断创新服务内容和细节，优化客户体验，全年在40余个项目先后推广应用，取得了良好的服务成效和客户反馈。

关键词四：向上生长的技术

这一年，“矩e+”数字化系统正式上线，为推进精细化管理、提高生产服务的数字化表达及业务实效、满足客户需求打下坚实基础。公司两项BIM成果分别获陕西省建筑业协会第九届“秦汉杯”BIM应用大赛施工综合组成果奖。其中，《关于BIM技术在中科院地环所项目的应用》荣获三类成果奖，《服务升级 管理创新 助力工程建设提质增效——国际社区东岸污水处理厂项目(一期)BIM技术应用》荣获四类成果奖。“雁塔区质量监督差异化项目管理可视化大屏”“雁塔区质量监督差异化管理平台”等相继完成定制研发及上线应用，并亮相西安市住宅工程质量提升示范观摩会。

关键词五：团队职业化

这一年，为应对不断变化的市场环境和客户需求，我们由注重员工个体成长，到更加强调团队和整个组织层面的学习与成长。全年通过组织各种专题业务培训、中高层管理思维意识提升及项目一线系列读书活动，不断为团队长期赋能。同时，通过不断学习和探索，充分发挥了团队成员的创造性，营造了协作学习的文化机制和环境氛围，锻造了一支高素质、高水平的职业化团队，提高了员工的综合素质，夯实了企业的人才竞争力。

关键词六：品牌建设

这一年，结合发展需求，我们将企业品牌文化建设置于高质量发展的总体规划中进行思考谋划，在经济效益和文化效应的密切互动中逐步推进落实。年初，启动向上文化读本修订工作，融入了职业化、优良作风等概念，丰富和完善了向上文化的体系构成，为全年的向上文化宣贯工作提供了总遵循和参照系。同时，向上文化宣贯小组累计深入项目一线20余次，完成50余个项目上墙文件标准化核查及VI规范的常态化应用检查，并先后在数十个项目完成楼体广告悬挂及企业宣传栏设置。通过项目目标化布置、文化手册、企业宣贯视频、“会客厅”等形式，展现企业品牌建设成果及品牌输出与推广，让“矩一建管”的团队风貌、技术能力、服务水平、综合实力等能传递更多企业信仰及其背后的价值理念，让品牌助力企业赢得更加持久的竞争优势。

关键词七：文化活动

这一年，公司先后开展年度先进员工出游、主题职工运动会、“迎六一”企业开放日主题活动、“高温送清凉”慰问活动、“写矩一故事，为企业代言”主题征文比赛、“讲好矩一故事，绽放向上光彩”演讲比赛等，充分展现了企业文化及团队活力。同时，基层各单位结合实际情况，不断创新活动形式，不定期组织开展形式多样的团建活动，包括集中学习，技术比武、实地参观、跨机构交流研讨等，进一步丰富了员工的精神文化生活，促进了团队之间的沟通交流，增强了团队凝聚力、向心力，为高质量发展汇聚同行合力。

关键词八：载誉前行

这一年，公司先后获评“西安市监理企业信用评价A+级企业”、中国建设监理协会AAA级中国工程监理信用企业，全年企业信用评价稳居西安市前列。公司再获陕西省“科技型中小企业”认定，为持续提升公司市场竞争力、加速科研成果转化提供了有力支撑。此外，项目荣誉多点开花，30余个项目先后在国内外获奖。其中，环球西安中心项目获得美国“LEED”金级认证及西安市绿建批复，南飞鸿广场DK-1-B工程荣获“中国钢结构工程金奖”。同时，中科院DK-1、环球西安中心等项目以高质量服务屡获建设单位书面表彰。公司邱伟、章永军、程忠怀、解小军、李二刚、蒲怀喜等同志分别在不同业务领域默默奉献，为企业争荣誉，为发展添动力。

关键词九：企业故事

这一年，我们更在意每一个时光记忆中的落脚点，更珍惜每一个个体与企业的连结。一个故事，一份感动，一腔暖流，一份力量。作为一个成立23年的企业，矩一建管历经风雨，见证了无数个个体以及团队感人的瞬间与不凡的成就。从每一位员工的责任担当到企业的每一项荣誉成就，每一个故事都是企业文化的重要组成部分。我们渴望用故事留住一路前行的美好，让员工铭记奋进中的感人瞬间，传承铁军精神，让企业故事如涓涓细流，长长久久地滋润每一个同心同行、共同成长的人。

回首这一年的奋斗历程，点点滴滴都见证着我们的脚步。我们积极顺应时代趋势，紧跟国家新质生产力的发展号召，无论在市场份额的稳步增长、技术创新、企业管理，还是客户服务满意度的持续提升等方面，都为工程监理行业的繁荣发展做出了自己的贡献。

流逝的是岁月，不变的是情怀。充满希望的2025年，岁月静好，初心如故。让我们继续扎扎实实做工作，勤勤恳恳保质量，以最好的状态、以更高的起点去探寻和仰望这个世界！



公司参加首届全国工程监理知识竞赛

本刊讯 11月30日，由中国建设监理协会主办的首届全国工程监理知识竞赛在山东济南成功举办。我公司常务副总经理刘应辉（企业技术负责人组）、章永军（总监理工程师组）参加竞赛。



此次竞赛是工程监理行业首次举办的全国性监理知识竞赛。来自28个省级协会选拔的近700名工程监理人员，分企业技术负责人、总监理工程师、青年组展开笔试同场竞技。竞赛以熟练掌握近年来住房和城乡建设部发布的强制性工程建设标准为目的，精选了现行《建筑与市政工程施工质量控制通用规范》《混凝土结构通用规范》《施工脚手架通用规范》《建筑与市政施工现场安全卫生与职业健康通用规范》等四部通用规范作为考核内容。本次行业竞赛专业性强，考题具有一定的深度和广度，全面考核参赛人员的理论知识和实践经验。竞赛的成功举办，为全国工程监理行业搭建了一个交流共进、开拓创新的平台，选手们通过竞赛，个人专业素养得到提升，将进一步提高工程监理人员业务能力和水平，发挥工程监理作用，保障工程质量安全。

公司多项目获评“陕西省建筑业创新技术应用工程省内先进水平”

本刊讯 12月11日，陕西省建筑业协会公布《关于2024年度第二批陕西省建筑业创新技术应用工程名单》，我公司监理的隆港城、双旗寨小区、新丰村民安置项目施工一标段荣列名单，被评为“陕西省建筑业创新技术应用工程省内先进水平”。



在以上项目管理过程中，公司各项目部根据项目特点及客户需求，积极配合施工单位应用新技术，并通过强化过程控制，严格工序验收、组织人员积极学习掌握新技术等措施，在项目质量、安全、进度等方面提升管理效能，努力为客户提供满意产品。面对复杂的市场环境，技术创新是各行各业高质量发展的迫切需求。作为监理咨询企业，我们还将积极吸收新的理念和方法，不断增强企业的自主创新能力。同时重视项目在智慧化服务方面的知识经验积累，充分发挥“创新技术应用工程”的示范作用，为更多项目工程建设插上智慧的翅膀！

公司组织开展中层干部管理思维意识提升研讨会

本刊讯 为持续锻造中层干部的综合能力，不断督促中层管理人员充电赋能，为企业的长远发展发挥示范引领作用，公司人力资源部组织开展中层干部思维意识提升研讨会活动。



人力资源部经理郑根首先对活动流程进行了介绍，同时强调了发言要求，并就部分重点内容进行了说明。本次活动结合当前公司重点工作，分两个环节进行。在交流研讨环节，行政综合部、人力资源部、经营部等6个职能部门先后就各自2025年重点工作计划进行了分享。重点工作有目标、有措施、有结果，同时就部分需要协作配合的工作提出了明确要求。在各部门分享过程中，大家对培训、服务保障、人员能力建设等重点工作进行了充分互动交流，初步达成了共识。公司副总经理李伟涛作总结发言。李总表示，本次研讨会通过沟通互动，提升了年度计划编制的合理性。各个职能部门要明确协同，针对大家提出的意见和建议做到及时消化，闭环管理。同时，要不断提高工作思考的广度和深度，进一步抓住重点、破解难点，全面梳理下一步工作，持续强化工作高度、深度及细度，以更加务实的工作作风确保全年工作计划能落地实施。

公司召开2025年度财务预算讨论会

本刊讯 为强化公司预算管理，提升预算工作的科学性与合理性，并积极推进2025年度预算编制工作，自11月1日起，公司财务部组织与各相关部门及单位开展2025年度预算工作讨论会。经过多轮深入研讨，12月6日下午，公司2025年度预算编制讨论会在多媒体会议室召开，公司领导及各职能部门负责人均参会讨论。



会上，财务部经理路杨依据各部门提交的预算数据汇总，详细汇报了关于成本、利润总额等关键信息，帮助大家更好地了解公司的整体财务状况。各职能部门也分别就其涉及的相关费用情况进行了细致汇报与说明，为预算编制提供了全面的数据支撑。随后，公司领导认真听取各部门汇报，并针对汇报内容逐一提出精准的修改意见，进一步明确了调整修改方案。在优化内部管理流程方面，将依据预算规划合理配置资源，提高运营效率，降低运营成本，实现降本增效的发展目标。领导强调，各部门务必高度重视预算调整工作，秉持精打细算、开源节流的理念，确保各项数据调整精准无误，全力以赴推动2025年度预算编制工作顺利完成，为公司新一年的稳健发展奠定坚实基础。此次预算编制讨论会的召开，不仅是对新一年财务规划的精心布局，更是公司对未来发展战略的重要落实。随着2025年度预算编制工作的逐步完善与落地实施，公司将在精准的财务管控下，更有信心地拓展业务，加大对核心业务的研发投入与创新支持，提升服务品质与服务水平，以增强市场竞争力。

本刊讯 经过一个季度的努力，公司第三季度的OKR之星名单公布，分别是经营部、人力资源部&第一监理处。



三季度，经营部能够立足当下公司发展需求，以经营工作为重心，重点围绕“业务承揽”和“资金回收”两大方面强力作为，共促成效。通过宣传政策、表彰先进，进一步提高公司上下全员经营的积极性。同时，积极拓展新业务，助力公司业务升级转型，以更加积极的姿态参与市场竞争，投标及中标数量较前期均有较大提升。此外，创新工作方法，压实各方责任，促进资金回收工作。整体工作强化过程管控，工作质效突出。



三季度，人力资源部联合第一监理处聚焦团队职业化建设目标，以永安观棠及高科云天项目部为着力点，根据各项目现状及工作实际，制定行动方案，细化推进措施。过程中人员分工明确，整改及时，通过开展一系列内容丰富、形式多样的活动，比如“微课堂”领学、总监营销、文化宣讲、技能比武，以及选拔专业技术带头人，定期开展职业化座谈等，进一步激发了团队的自驱力和凝聚力。在各方的共同努力下，项目团队思想统一、步履一致，团队职业化工作有亮点，有成效。

（上接1-8版中缝）

有破局思维的人从不内耗。想辞职，又怕找不到更好的工作。想学习提升，又抱怨没有时间。

一个又一个局的死循环，让你永远不敢迈出下一步。破局就是改变，通过改变来获取反馈。有了反馈才能让你的目标清晰、准确、可实现。

03、如何破局

1、审时度势

人生是一场不断循环的游戏。

“升级打怪”的过程就是提升思考力、执行力、洞察力的过程。

我们必须看清当下所处的形势，并做出判断。

既要看到身处时代的变化，也要评估所处行业、公司的前景。

《东周列国志》中百里奚说泰穆公：

“君不见天道沧桑，顺中生逆，逆中生顺”

身处的环境，顺的是什么？逆的又是什么？

必须思虑周全，深刻洞察，慎重决策。

2、谋篇布局

“不谋万世者，不足谋一时；不谋全局者，不足谋一域”。

人到中年，要考虑的东西太多。

工作事业、婚姻家庭、个人财富、生活健康、学习成长。

既要考虑长期目标，也要制定短期计划。

长期来看制定好一两年、两三年的目标，有利于实现个人精进性改变。

外部环境短期内大概率不会扭转。

但是对于个人来说完全可以通过一年的时间来改变自己。

列一列清单，做一做计划。

从长期调控进入短周期践行。

把计划分解成：日计划、周计划、月计划、年计划。

（下转3-6版中缝）

2024，在磨砺中成长

时光的车轮滚滚向前，2024年即将落下帷幕。这一年，是充满波折与收获的一年，有欢笑、有泪水、有失落、更有成长。这一年里，我在自己的小世界里经历了喜怒哀乐，努力在生活的舞台上找寻着属于自己的平衡与成长。

年初，我满怀壮志地制定了一系列计划，学习新知识、积极去锻炼身体、阅读更多的书籍。然而，现实总是在不经意间给我泼冷水。工作上加班成了家常便饭，那些计划被搁置一旁，我陷入了焦虑与自我怀疑之中。我时常在深夜里问自己，难道就这样被生活牵着走吗？自己制定的计划就这么放弃吗？

但我知道，不能就这样放弃。于是，我开始调整策略，利用碎片化的时间在手机上学习线上视频，在忙碌的工作间隙每周抽时间约两三好友去打打篮球锻炼身体。每一次小小的进步，都成为我继续前行的动力。

家庭，是我这一年最坚实的后盾，也是心灵的避风港。在忙碌的工作之余，周末家里做做饭，和家人一起度过的温馨时光成为了我最珍贵的回忆。夏日的傍晚，和父母在小区散步，听他们讲述过去的故事；周末和孩子一起逛公园，看着孩子纯真的笑容，再疲倦的身体瞬间充满能量，对今后的生活充满了信心。

进入下半年，我更加注重自己的内心成长。开始学习冥想，在每一次与自己内心的对话中，我逐渐找到了内心的平静。我也重新拾起了那些被遗忘的爱好爬山，打篮球，让生活多了几分色彩。这一年教会我，生活不需要太多的波澜壮阔，平凡中的小确幸才是幸福的真谛，珍惜身边人，用心过好每一天，便是生活最美的模样。

回顾2024年，虽然充满了艰辛与挑战，但也正是这些经历让我变得更加坚强、成熟。我学会了在困境中坚守希望，在挫折中汲取力量，在迷茫中寻找方向。这一年的成长与蜕变，将成为我人生中宝贵的财富，为我未来的道路奠定坚实的基础。生活的艰难让我懂得珍惜成功的不易，困境中的援手让我体会到人间真情。这一年，如同一本厚重的书，每一页都写满了故事，而这些故事将成为我未来前行路上的明灯，照亮我继续探索生活真谛的道路，让我在面对未知时，有更多的勇气与力量，心怀感恩且坚定地迈向新的征程！

文/豪城天下项目部 姚锐杰

2024，我这一年的多彩篇章

在时间的长河中，2024年无疑是我职业生涯中浓墨重彩的一笔。这一年，我仿佛是一位探险家，穿梭于不同的项目之间，每一步都踏出了成长的足迹，每一滴汗水都闪耀着奋斗的光芒。从海绵城市到热力项目，再到高科云天，我的工作之旅如同一幅丰富多彩的画卷，缓缓展开。

海绵城市项目是我入职公司以来工作时间最长的一个项目。进场那天的风，刮在脸上生疼，仿佛还在昨天；比教科书厚的工程量清单，看得人眼花缭乱；热火朝天的工地现场，工程机械的轰鸣声不绝于耳，你家唱罢我登场的流水作业遍地开花。直至开园的那天，樱花烂漫，随风飘扬，美不胜收！工程人的脸庞，满是肉眼可见的自豪与开心。

时间悄然转到7月，炎热的骄阳铺满城市的每个角落。安全月的余温并没有散去，响应监理处工作安排，我前往第十项目监理部开展热力管道现场监理工作。为确保市民们能顺利供暖，热力公司的施工单位赶在炎炎夏日就开始了管道检修和打压工作。由于涉及有限空间作业，监理旁站是必不可少的。现场有树荫遮蔽，旁站工作开展无碍。若遇到无甚遮挡，着实有些艰难。但即使这样，我也咬着牙坚持下来，流着汗见证了西安最热的夏天。我想，较之现场作业人员工作的环境，闷热潮湿又逼仄难受的检查和井，以及长时间的焊接作业，我该怎么可以娇气！

九月初接到公司通知，配合高科云天项目建设单位去外地进行苗木选购。在足足踏过大大小小近二十个苗圃后，我顺利完成任。没想到，就此和高科云天项目结了缘。随后我被调配至此项目支援项目绿化施工建设。我怀着忐忑的心情，再一次认识身边的人，开启了新的学习之旅。鉴于绿化施工的季节特殊期和项目资料人员管理的缺口，我很欣然地接过了项目资料管理的任务，也希望尽己所能为项目部贡献自己的一点光和热。

回首2024年，我感慨万千。这一年，每一个项目都如同一块拼图，共同构成了我这一年丰富多彩的职业生涯。作为工程行业的为数不多的女同志，我适应了不断变化的工作环境，学会了如何在压力下保持冷静、如何在困难中寻找机遇、如何在团队中发挥自己的优势。更重要的是，我学会了如何用心去感受工作带来的快乐和满足，如何用智慧和汗水去书写属于自己的精彩篇章。

展望未来，我将以更加饱满的热情、更加坚定的信念、更加专业的技能，继续前行在职业道路的道路上。我相信，只要心中有梦、脚下有力、手中有技，就一定能够创造出更加辉煌的明天！

文/高科云天项目部 梁志华

难忘之年

2024年的尾声逐渐接近，我不禁回首过去的一年，心中涌起了许多感慨。作为一名资料员，我的工作看似平凡，却也充满了挑战。这一年中，每一个瞬间都像是一幅画作中的细节，共同构成了我职业生涯中最难忘的一幕。

从年初开始，我就意识到2024年注定不会平淡。行业内的变化、政策的调整以及技术的进步，都对我们提出了更高的要求。在这样的背景下，行内外检查也越来越频繁，确保项目能够达到严格的质量控制标准。对于我来说，这意味着更加繁重的文档管理和协调工作，需要确保所有信息准确无误。

最让我难以忘怀的是，在6月30日有八栋楼需要交付。当时，由于建设单位资金问题导致了施工进度延误，这意味着留给我们的准备时间非常有限。尤其对于像我这样的资料员来说，如何在短时间内收集齐全所有的竣工移交资料，成为了摆在面前的一项艰巨任务。为了保证按时交付，我们必须高效地协调各方资源，确保每一个环节都不出纰漏。从设计图纸到施工记录，再到质量检验报告，每一份文件都需要严格审核，并按照规范整理归档。

面对这样紧迫的时间表，个人的努力固然重要，但更关键的是整个团队的合作精神。每天早晨，我们会召开简短的会议，明确当天的工作重点，并分配具体任务给每位成员，工程师们在现场进行最后的质量检查，每个人都在为共同的目标努力着。而作为资料员，我的主要职责是确保所有必要的文档能够及时准确地被收集起来。为此，我建立了详细的进度跟踪表，实时更新各项工作的完成情况。同时，我还与其他部门密切沟通，提前获取可能需要补充的信息，以避免后期出现延误。通过这种方式，不仅提高了工作效率，也增强了各部门之间的信任感。经过几个月夜以继日的努力，终于迎来了激动人心的时刻——八栋楼全部顺利通过验收，并如期移交给业主单位。那一刻，看着眼前崭新的建筑群落，心中充满了成就感。虽然过程艰辛，但正是这些挑战让这次经历变得更加难忘。

整个项目期间，除了专业技能的应用外，更重要的是学会了如何在高压环境下保持积极心态，并与同事们携手共进克服重重难关。这段经历不仅提升了我的职业素养，也为未来的职业发展积累了宝贵的经验。

回顾2024年，虽然有困难和挑战，但也收获了成长与进步。最难忘的一幕并不是某个具体的事件，而是贯穿于每一天点滴瞬间中的坚持与付出。正是这些看似微不足道的努力汇聚成了今天的成就。展望未来，我相信只要保持积极向上的态度，不断学习进取，就一定能够在接下来的日子里创造出更加精彩的故事。无论未来如何变化，我都将铭记这段珍贵的经历，继续前行在这条充满希望的职业道路上。

文/汉中学府世家项目部 王娟

点滴瞬间，凝聚温暖

在这一年的悠长时光里，若要平凡生活的每一天中挑选出最难忘的一幕，我的思绪不由自主地飘向了那个看似普通却又充满温情的傍晚。那一刻，没有华丽的舞台，没有惊天动地的壮举，只有家的温馨、亲情的细腻，以及生活中那些细微却足以触动心灵的瞬间。

那是一个初秋的傍晚，夕阳如同熔金般洒满天际，给大地披上了一层柔和而温暖的金色外衣。我结束了一天的工作，拖着略显疲惫的身躯，踏上了回家的路。街道两旁，落叶轻轻飘落，偶尔传来几声孩童的嬉笑，给这宁静的傍晚增添了几分生机与活力。我沉浸在这样的氛围中，心情不自觉地放松下来，仿佛所有的烦恼都随着这轻柔的风，渐渐远去。

回到家，迎接我的是母亲那张慈爱的笑脸和一桌热腾腾的饭菜。餐桌上，父亲正低头看着报纸，偶尔抬头与母亲交换一个眼神，无需言语，那份默契与温馨便溢于言表。这样的场景，对于许多人来说，或许稀松平常，但对我而言，却是忙碌生活中最温馨的港湾。那一刻，我深刻感受到了家的意义——它不仅仅是遮风挡雨的屋檐，更是心灵的归宿，是无论外界如何喧嚣，都能给予我们安宁与力量的地方。

饭后，我提议一起去散步。我们沿着小区旁的小道缓缓前行，秋风轻拂，带来一丝丝凉意，却也让人感到格外的清醒与舒适。路上，父亲讲起了他年轻时的故事，那些关于奋斗、关于坚持的记忆，在夕阳的余晖中显得格外生动。母亲则在一旁补充，偶尔还会插入几句幽默的话语，引得我们父女俩相视而笑。那一刻，我仿佛穿越了时空，看到了父母年轻时的模样，感受到了他们那份对生活的热爱与不屈不挠的精神。

散步归来，我们坐在客厅的沙发上，电视里播放着轻松愉快的节目，但我们的注意力并不在那上面。我们各自捧着一本书，偶尔抬头交流几句书中的内容，或是分享生活中的点滴趣事。这样的时光，简单而美好，仿佛时间在这一刻凝固，让人心生感激。

然而，最让我难忘的是，当夜色渐浓，我准备回房休息时，母亲突然叫住了我。她递给我一杯温热的牛奶，轻声说：“工作再忙也要注意身体，喝杯牛奶早点休息。”那一刻，我的心被深深触动。这杯牛奶，不仅仅是一份简单的关怀，更是母爱最直接、最质朴的表达。在那一刻，我仿佛看到了自己从小到大，母亲无数次以这样的方式默默守护着我，无论风雨，无论寒暑，从未改变。

回想起这一年的点点滴滴，这一幕无疑是最难忘的。它让我意识到，生活的美好往往就藏在这些平凡而细微的瞬间。家人的陪伴、亲情的温暖，是生活中最宝贵的财富。这些看似不起眼的瞬间，汇聚成了我们心中最柔软的部分，成为了我们前行的动力与勇气。

因此，当我再次面对生活的压力与挑战时，我会想起那个傍晚，想起家的温馨与亲情的力量。它们提醒我，无论外界如何变化，只要心中有爱，有家，就有无限的可能与希望。在未来的日子里，我将带着这份感动与力量，继续前行，珍惜每一个与家人共度的平凡日子，用心感受生活中的每一份美好。

文/中创区F6-02地块新建小学项目部 骆爱娜

2024，在时光行囊中的收获与感想

时光的脚步总是如此匆匆，让人猝不及防。仿佛昨日还在感受秋日的暖阳与微风，今日便已被冬天的清冷所包围。转眼间，2024年已经进入了尾声，不禁一遍遍问自己，时间等过谁？这一年里，得到与失去，悲伤与欢乐，成长与释怀，或许我们每个人都经历了很多。回想我的这一年，好像大部分时光，都在工作的忙碌中匆匆流逝。

这一年，内心是充实的。从八十九项目到丝路创智谷金融中心，在工作上，我通过公司提供的各种培训机会及工作之余的不断学习，努力提高自己的岗位技能。作为一名项目资料员，我能对项目工程施工监理过程形成相关资料及时收集、整理，并做到有效地上传下达，做到项目部资料管理井然有序，并且顺利应对一次次现场各种检查和验收资料的准备工作。一年来，项目验收工作一个接着一个，资料的收集和归档、向各方移交工作压力如影随形，但也正是这些压力，促使我不断成长与历练，提升了自己竣工资料收集与移交能力。

生活中的琐碎，有与家人温馨的点滴，有和朋友难得的聚会，也有饭后独自散步时的沉思。每一个瞬间与碎片，看似平凡，却都在我的心中留下了深深的印记。然而，这一年最难忘的还是和朋友们的一次爬山。起初，山路还算平坦，微风轻拂，带来了山里特有的清新气息，让人心情愉悦。刚开始，我迈着轻快的步伐，仿佛觉得登顶不过是轻而易举之事。然而，随着山路逐渐陡峭，脚下的石阶变得越来越难行，我的呼吸开始急促起来，双腿像灌了铅一般沉重，疲惫和无力感瞬间涌上心头，我马上产生了放弃的念头。朋友们只是默默地走到我身边，拍了拍我的肩膀，眼神中充满了坚定和鼓励：“再坚持一下，我们已经走了这么远，怎么能半途而废呢？也给孩子们做个榜样”。在朋友们的鼓励下，我重新鼓起了勇气，咬着牙继续前行。每一步虽然异常艰难，但有朋友的陪伴和鼓励如同加油站，让我重拾信心。

当我终于登上山顶，俯瞰着起伏的山峦和广阔无际的城市缩影，心中涌起一股莫名的感动。放眼远眺，城市、田间地头尽收眼底，那种征服高山的成就感油然而生，那一刻，时间仿佛静止，整个世界都变得安静而美好。我感受到了大自然的伟大与自己的渺小，也明白了在生活的奔波中，我们需要这样的时刻来停下脚步，审视自己的内心。站在山顶，我深深地吸了一口气，仿佛将所有的身心疲惫和生活的烦恼都抛诸脑后。那一幕，成为了我这一年中最珍贵的回忆，它不仅让我领略到了大自然风光的壮丽，更让我在爬山的过程中收获了坚持与勇气。

2024年，于我而言，是充满忙碌、挑战与成就的一年。而当我回首时，我发现答案确实藏在琐碎的每一天，每一个点滴瞬间。我们总是感叹时光走得太快，总是在黑夜来临时迟迟不肯睡去。成年人对生活、工作、情感的焦虑，总觉得时光没有好好的把握，或许有些目标尚未实现，但只要我们一直在努力的路上，就离梦想更近了一步。这一年还是要感谢自己，为了生活起早贪黑，为了责任努力奋斗，一半在崩溃消极，一半在拼命自愈。

2025，让我们让心归零，不念过往，不畏将来，不负时光。

文/丝路创智谷金融中心项目部 张英英

文/第八十八项目部 刘文轩

筑梦前行，展望2025

时光荏苒，转眼间我们已站在2024年的尾声，回首过往，我们在工程监理的岗位上坚守初心，见证了一座座高楼大厦拔地而起，每一个工程都是我们心血的结晶，作为一名现场专业监理工程师，我深知建筑行业的责任重大，也时刻铭记着我在每一个项目中的使命，每一次质量把控都是我们对责任的践行，同时也对未来充满信心与期待。在这充满挑战与机遇的时代，我怀揣着梦想，愿以专业与热忱，筑梦前行，展望2025年。

2024年在建筑工程监理的岗位上，我经历了诸多挑战，也收获了满满的成长与经验，始终坚守岗位，为工程质量保驾护航。

在质量把控方面，我们严格审核施工方案，对原材料和构配件进行细致检验，在混凝土浇筑、钢筋安装等关键工序旁站监督，确保施工符合规范要求。全年共审核施工方案21份，提出修改意见58条，有效优化了施工流程与技术细节。在原材料检验环节，累计检验钢筋69批次、水泥38批次等，不合格材料及及时退场处理，退场率达2%。例如在津惠时代广场项目中，在审核其高大模板施工方案时，我们组织专家与施工方多次研讨，对模板的支撑体系、强度计算等进行详细论证，提出了5项修改意见，避免了施工过程中可能出现的模板坍塌风险。通过定期组织质量检查和专项会议，及时发现并整改质量问题，多个项目验收合格率显著提升。如在八十九项目主体结构验收中一次性通过，其混凝土试块强度平均值超出设计要求的25%，钢筋间距偏差控制在规范允许值的5%以内，赢得各方赞誉。在该项目中，我们对每一层的混凝土浇筑质量都严格把关，发现一处混凝土振捣不密实的情况，立即要求施工方整改，避免了后续可能出现的裂缝等质量隐患。

安全管理同样毫不松懈。我们加大施工现场巡查频率，平均每周巡查3次，重点检查高处作业、动火作业等高危环节的防护措施，确保安全设施完备有效。在项目施工期间，我们发现吊篮施工安全绳固定位置不符合要求，共发

攀峰不止，山高人为峰

2024年的夏天，阳光炙热得不同寻常，而我所经历的那一天，更是成为了生命中一颗闪耀的星辰，亦是这一年所经历的最难忘的一幕。

清晨，天边初露的曙光，温柔地穿透了窗帘的缝隙，轻轻触碰着我的脸颊，将我梦境中唤醒。那一刻，我仿佛能感受到阳光的温暖与活力，它们正悄悄地为我注入新的力量。与往常不同，那一天，我的内心充满了前所未有的期待与激动，因为那天，是我与好友们共同约定，挑战那座“奇险天下第一山”——西岳华山的日子。

我们一行人，肩并肩，背着沉甸甸的行囊，怀揣着满腔的热情，踏上了这条通往山巅的征途。山路蜿蜒曲折，每一步都充满了挑战与未知，尤其是踏上那全球最恐怖的十大栈道，距谷底高差600多米的长空栈道时，所迈出的每一步都鼓足了最大的勇气，同时，腿也抖的不行。但沿途的风景却美得令人心醉。郁郁葱葱的树木，在微风中轻轻摇曳，仿佛在向我们招手，那偶尔传来的鸟鸣声，清脆悦耳，它们似乎在为我们加油鼓劲，引领我们不断前行。

随着海拔的逐渐升高，空气开始变得稀薄而寒冷。每一次呼吸，都像是在与大自然进行一场无声的较量，考验着我们的毅力与决心。然而，正是这份艰难与挑战，让我们的友情更加坚固，我们相互扶持，共同面对困难，用汗水与坚持，书写着属于我们的青春篇章。

终于，在夕阳的余晖中，我们成功登上了山顶。那一刻，所有的疲惫与艰辛都化作了虚无，取而代之的是无尽的喜悦与成就感。眼前，是无边的云海与壮丽的山川，它们仿佛是大自然赠予我们的奖赏，让我们在攀登的过程中，感受到了生命的伟大与美好。我们欢呼雀跃，相拥而泣，那一刻的感动与震撼，至今仍深深地烙印在我的心中。

夜幕降临，我们在山顶搭起了帐篷，围坐在一起，吃着经历磨难背上的小零食，分享着彼此的故事。星空璀璨，银河低垂，仿佛整个世界都沉浸在这份宁静与美好之中。我们仰望星空，心中充满了对未来的无限憧憬与期待，那一刻，时间仿佛静止了，只留下我们与这片星空，共同见证着这份难忘的回忆。

次日凌晨，被朋友踢起来看那夜空中渐渐出现了一点微弱的亮光，仿佛是远古星辰的微光，悄然出现，将天边染成一片粉红。晨曦如涟漪般扩散，轻轻拂过大地，唤醒沉睡的一切。渐渐的天空的边缘被柔和的光芒勾勒出来，宛如一幅起步的油画。那一天，我不仅征服了一座山峰，更收获了坚持与勇气，还有那美如画卷的日出。

当一个人的心中有更高的山峰想去攀登时，他就不会在意脚下的泥沼。这些宝贵的经历，将成为我人生旅途中一颗璀璨的明珠，永远照亮我前行的道路。而2024年的那个夏天，也将成为我心中最难忘的一段时光，永远镌刻在我的记忆深处。

文/第八十八项目部 刘文轩

文/津惠时代广场项目部 杨小鹏

省属首家综合资质监理企业 竭诚为客户提供卓越的工程技术咨询服务

1) 日计划，只须必须完成和不紧急但重要的事。

不用过多的拆分，只要一个时间流就行，不论是工作、还是生活，都是在同一条时间里竞争。

2) 周计划，需要日计划的填充，并且根据自己的思考和对未来的规划，随时调整。

3) 月计划，记录关键目标和关键事项的进展，并实时跟踪完成的进度。

4) 年计划最重要，需要规划一整年的技能提升、事业发展，学习成长、情感生活等关键事项。

不要等到这一年即将过去，发现仍然没有大的改变。

3、蓄势待发
生活中95%的人都是普通人。

普通人想要破局，仅仅做计划是不够的，要思考方法，要执行到位。

比较扎心的是如果你的起点是零基础/小白，你付出的要多很多。

让自己从普通到不普通，或许是唯一解。

怎样让自己不普通呢？

培养自己的影响力。

影响力是靠输出得来的。

你必须向外展示自己，获得关注。

输出你的技能，输出你的价值，输出你的野心。

让人知道你除了是职场螺丝钉，还有更丰富的一面。

具体方法就是：时间上聚焦，增加你的时间密度。

必须短期、高频、大量、连续的积攒你的势能。

说白了就是“大力出奇速”的输出方式。

数量足够多，力足够大，突破临界点。

用压倒性投入完成破圈升阶。

做不到？只要你的动机够强，你就能做到。

等你的势能积蓄得足够高，足够大的时候，别人是拦不住你的脚步的。

4、重点突破

《增广贤文》中有句老话“人无横财不富，马无夜草不肥”

“蓄势”阶段是最

(下转4-5版中缝)

咸阳机场三期扩建工程顺利通过竣工验收

本刊讯 经过两天紧张有序的层层验收，11月29日，我司承监的西安咸阳国际机场三期扩建工程配套工程10个单体项目（除2#调蓄池外）全部通过竣工验收。值得一提的是，项目部资料档案组以零整改项通过验收！



此次项目验收涉及给水、雨水、污水、回用水、尾水、污物处理、东航站区调压站、3#调蓄池、污水提升泵站及尾水加压设施等共计10子项。且时间紧、任务重。面对专项检测（规划验线、消防、节能）、专项验收（规划、消防、节能、环保等）、预验收整改、质量监督检查、运维单位建议项、资料分类组卷、住建部门报审等，公司及监理处高度重视，及时增配人员。同时项目部负责人阮庆平统筹布局，组织全员多批次加班。在负责人阮庆平的带领下，团队目标明确，加压奋进，严苛细节，确保验收工作一次性高标准顺利通过。

项目部经验总结——

1、高度重视，全局参与；参照《会务手册》，本次验收参会人员共计200余人。从项目立项、建设、后期运维、竣工档案等全方位审查。面对如此庞大的验收队伍，我们要发挥工匠精神，以敬畏之心，精心组织各环节，采用“抓主管压主责”的方式，推进项目竣工验收提速增效。



2、注重过程管理；不论工程实体还是档案资料，要想管好“过程质量”，首先要“理好理顺”。因为“理”是管的依据、“理”是管的准则、“理”是管的基础。管好过程的工艺操作、人员上岗条件、质量关键点、样板质量确认、设备运行性能以及质量监督巡查等事项。

3、注重验收细节：

1) 工程资料：①功能性试验检测齐全、完整、有效；②旁站记录完整、结论明确；且与施工、监理日志一一对应；③子单位工程质量评估与划分方案一致。

2) 工程实体：①外立面线条顺直，色差平缓过渡；②户内开间方正，阴阳角线条竖直；③配电箱/柜线缆标识规范、统一，方便读取；④屋面、窗台、檐口、卫生间无渗漏；⑤检查井内无垃圾、集水，且爬梯间距一致、防坠网空洞尺寸不大于80mm；⑥室外道路、设备地坪等平整、刻槽间隔清晰、无裂缝、起砂现象；⑦场内外环境卫生干净、整洁。

高科云天「监理+进度管理」，让「11·22」幸福感拉满

本刊讯 11月22日，高科·云天约380m²样板间及园林实景展示区开放。该项目作为西安高新区高端精品住宅项目，位于高新三期丝路软件城核心地段。开放日当天，当大家流连于这份“作品”的精致与细节时，作为该项目的监理单位，我们内心的成就感和幸福感也一瞬间拉满。

今年9月，为确保项目“11·22”展示活动顺利实施，项目监理部每周一、五组织召开进度专题会提升进度管理成效，项目部每天现场核查会议要求落实情况，并将结果第一时间反馈至各参建单位，采取进度计划对比分析管理、约谈负责人、罚款等措施，确保进度节点目标如期实现。

同时，针对进度整体滞后的售楼部商业外墙、园林展示区部位，项目部组织项目全体员工成立“突击队”。24小时值班旁站、验收，并建立内外部良性循环沟通机制，解决实际问题。同时，紧盯重要部位进度及施工质量，成功攻克重要进度节点目标，为建设单位开展对外展示活动，奠定基础。

此外，项目部主动寻找进度突破口，如24小时工序验收、质量控制不返工、人材机资料配置合理性、工序穿插时机、倒排材料生产计划退场时间、组织协调管理优化、场地布置最优解等均取得斐然成绩。项目部积极组织各专业监理工程师，全程驻守现场，查漏补缺，发现问题快速处理，坚决杜绝任何隐患发生，务必高标准将展示区以最完美的形象推向社会各界。

在监理部全体成员的不懈努力下，终于按时并顺利完成对外景观展示区的全部工作，并获得建设单位高度肯定。下一步，项目部将继续主动作为，充分分析项目进度整体情况，不断创新工作方法，提高工作成效，全面确保项目后续顺利运行。

“监理+工程进度管理”

模块特色：为客户提供工程进度控制专项咨询服务，优化工程进度计划，科学预防和监控进度风险，反馈进度预警与应对措施，助力客户实现工程进度目标。

应用价值：帮助客户实现项目进度的精准把控和高效管理，确保工程按计划有序推进，有效避免进度延误和成本超支的风险，提升项目整体执行效率。

应用案例：隆域城、周家欣苑二期、汉中养心谷项目二期等项目。

省属首家综合资质监理企业 竭诚为客户提供卓越的工程技术咨询服务

中创区F6-02地块新建小学迎来新节点

本刊讯 12月2日，公司承监的中创区F6-02地块新建小学项目封顶仪式圆满举行。项目各参建单位主要领导、参建人员等出席仪式。公司董事长兼总经理范中东参加。



工程自开工以来，终于迎来阶段性成果。项目现场鞭炮齐鸣，掌声雷动，共同见证了这一激动人心的时刻。

中创区F6-02地块新建小学项目位于西安高新区经二十二路以东，纬二十八路以南，纬三十路以北，规划六路以西。项目主要建设内容包括教学楼、运动场、地下停车场及相关配套设施。

作为教育民生项目，项目部在负责人贾常春的带领下，严格执行公司标准化管理的高标准、严要求，一手抓工程进度，一手抓项目质量和安全。在项目工期紧、定位高的情况下，团队能积极响应项目建设要求，明确内部分工，昼夜奋战抢工期，全力以赴促进度。同时，内部组织多次团队职业化建设活动，在凝心聚力的同时，共同将各项监理工作落到实处，以精细化的管理水平为项目建设提供高质量服务，也切实为项目的顺利推进提供了坚实的保障。



此次封顶，标志着该项目取得了阶段性胜利。下一步，项目部还将与各参建单位紧密配合，继续以企业向上文化为旗帜，持续发扬矩一建管的铁军团队精神，为客户提供更好的服务体验，为项目建设的圆满完成交出更亮眼的成绩单，为高新区教育基础设施建设注入更多矩一建管力量！

宝鸡碧桂园三期二标一批次盛大交付

本刊讯 12月5日，宝鸡凤凰城碧桂园项目迎来交付的幸福时刻，满载着业主归家的期盼，开启幸福生活新篇章。虽然天气寒冷，但难挡业主们火热的心情，业主们陆续来到交付现场，乔迁新居的喜悦之情溢于言表。

为保障交楼过程的顺畅及高效，碧桂园项目部全体成员全力配合建设单位做好交付陪验工作，对每一道工序严格把控，每一道验收都苛求细节、每一个环节力求做到精益求精，只为与业主完美相见，交付合格、品质工程。

房子承载了业主们对于家的梦想与期待，交楼不仅是一场简单的交付仪式，更是监理人无数个白昼黑夜聚力攻坚，砥砺前行、辛勤付出的结果，建筑无言，生活有声。从满心期许到如约而至，不负业主重托，以诚信迎来暖心交付，以实际行动“佑建美好家园”。



省道212宝鸡市区过境线项目顺利通过交工验收

本刊讯 12月5日，备受瞩目的省道212宝鸡过境公路金台段工程最后4条公路顺利通过交工验收，这意味着全段即将投入正式运营，为沿线地区经济发展与民众出行注入强劲动力。

省道212宝鸡过境公路建设工程项目是宝鸡市金台区建国及改革开放以来建设规模、投资体量最大的公路项目，列入国家“十三五”交通发展规划，属于重点交通类民生项目，是当地政府“东扩南移北上”发展战略具体实施的重要工程。道路全长14.618公里，按二级公路等级设计，路宽12米，设计时速达60公里/小时。



项目施工期间攻克诸多难题，碰上复杂地质，技术团队巧用新型施工工艺，筑牢路基；面对沿线生态保护要求，搭建多座生态廊道、完善排水系统，水土流失减少超80%。

验收流程严守规范，专家组兵分多路，实地核查路面平整度、防护工程、排水工程、交通安全设施完备度；室内审核工程资料，细查建设全流程合规文件。经严谨评估，各项指标均达标，工程质量评定为“合格”，顺利通过验收。

省属首家综合资质监理企业 竭诚为客户提供卓越的工程技术咨询服务

周末欣苑安置性商品房项目“监理+测量核验”工作总结

习总书记强调“人住上好房子”，好房子不仅仅指设计源头的好，更是建造过程对质量的卓越追求。矩一建管作为周末欣苑民生保障安商房项目房的参建单位，有责任有能力在房屋建筑过程中发挥重要的作用，实现“构建美好家园”的企业使命。

一、监理+模块选用背景

结合周末欣苑项目实际及特点，开展监理+服务工作，项目部选择“监理+”模块为“测量检验”，住宅项目是看得见的实体质量，虽然是毛坯交房但基层的观感仍要求很高，验收标准均高于国家规范标准加之本项目有第三方飞检，对结构实体实测实量成绩比较关注，实测实量得分占比比较高。

项目监理部通过对项目任务分解做好项目全过程实测实量的策划工作，及时收集相关数据，以数据客观反映现场状况，通过数据分析，得到施工质量控制薄弱点，对项目质量进行提升，过程控制，提高质量管理成效。

1.1 工程项目组成、规模

项目总体简介		
序号	项目	内容
1	建设规模	西安高新区周末欣苑安置性商品房三期，主要包括住宅楼5栋（17#楼、18#楼、19#楼、20#楼、21#楼）、商业楼2栋、地下车库
2	总建筑面积	约9.7万平方米
3	项目承包范围	主要包括住宅楼5栋（17#楼、18#楼、19#楼、20#楼、21#楼）、商业楼2栋、地下负一、二层车库、室外管网工程的设计、采购、施工、试运行及保修等全部内容

二、工作目标

为了进一步提高工程质量管理水平，通过实测实量工作的实施，对工程实体施工质量进行实测，通过对大量实测数据分析，查找质量管理过程中的不足和薄弱环节，规范工程质量管控措施，推动质量管理意识和能力的不断提高。

工程总承包合同中质量标准虽然为合格，主体结构实测实量标准按照抹灰工程验收标准进行，垂直度及平整度、阴阳角方正误差必须在±4以内。

铝膜相对于大模板、木模验收标准更严格。《组合铝合金模板工程技术规范》JGJ386-2016与《混凝土结构工程质量验收标准》GB50204-2015。

城市客厅《房建工程实测实量标准手册》对监理及总包相关要求，包括实测的时间、频次、范围、数据分析等。

落实现场施工与方案一致性核查，从报批报审程序，方案的科学性、可操作性，施工工艺过程，质量管控措施，材料验收（设施科铝模）以及验收等进行全方位的审查，并在施工过程中监督其技术交底落实情况并将其核查交底工作作为监理部对其模板分项工程验收的前置工作，确保技术方案在项目上传递，保证方案交底落实到班组的工人。

2.1 实施目标

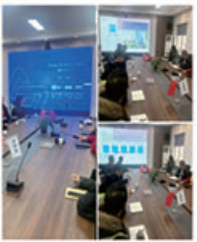
通过推广各阶段的实测实量工作，引导项目员工利用实测实量手段规范质量检查方法，借鉴实测数据反映现场实体质量与质量管理成效，为后期改进质量缺陷和提升管理成效提供依据，提升监理服务方向专业化、科学化的转变，彰显监理工作的技术含量和服务价值。

提高项目部工程质量管理水平，通过实测实量工作的实施，对工程实体施工质量进行实测数据分析，查找质量管理过程中的不足和薄弱环节，规范工程质量预控措施，推动质量管理意识和能力的不断提高，项目部根据实测成果结合相关质量管理现状制定本方案，确保项目一次性合格率达到了95%以上。经总承包单位委托第三方及建设单位第三方飞检以及监理处内审实测，现场实测合格率均达到了95%以上。

重视监理+测量核验策划，项目监理部内部统一思想，提升质量意识，并于建设单位、总包单位达成共识，同心协力提高测量核验效果，起到提升质量的作用。前期策划通过公司及监理处审核，召开了专题会三方统一思想。



监理+策划



监理+策划三方专题会

三、具体实施

3.1 人员分工：实测实量组织机构及职责划分

组长：杨争强

监理单位：马军、王楠楠、冯军库、汶佳辉、舒顺乾、赵勋、石宏莉

施工单位：李钊、牛海伟、孙军涛（事前）统一部署
魏杰、秦天、薛敏（事后）安排改进



监理“十”测量核验启动

四、“监理+”测量核验实施

4.1 实施管理

1、实测开展及数据记录要求：

（1）数据记录：根据项目实际进度，待工作面具备测量条件时，监理部完成该检查批次内实测工作。

（2）数据分析：根据项目实际进展对阶段性的数据进行整理并分析，根据模板支撑体系配备（基本每4天）及时进行数据整理，并形成实测评估报告，并将报告报送建设单位抄送总包单位。

（3）根据已浇筑混凝土龄期，对达到龄期的混凝土强度进行回弹，龄期按照7天、14天、21天、28天强度进行回弹，并出具回弹报告，判定混凝土强度增长是否正常以及达到龄期后强度是否满足设计要求，根据结果提出改进意见和建议。

（4）评估报告编制计划

序号	楼层	混凝土工程	砌体工程	抹灰工程	备注
1	地下基础部分	2月28日	/	/	
2	地上1-5层	3月28日	5月22日	6月22日	
3	地上4-10层	4月28日	6月22日	7月22日	
4	地上11-15层	5月28日	7月22日	8月22日	
5	地上16-20层	6月28日	8月22日	9月22日	
6	地上21-26层	7月30日	9月22日	10月22日	

4.2 实测实量的运用

4.2.1 阶段性评估分析报告编制由主建工程师及安装工程共同进行。编制完成后，两日内将分析报告报送建设单位，当实测偏差超过允许范围或整体实测数据偏差呈扩大趋势时，应组织专题会议或现场会，利用监理例会进行通报，分析造成偏差的原因，并制定预控和整改措施；针对现场出现的不同问题，下发监理通知单或罚款单，督促施工单位限期整改到位。

4.2.2 案例分析：在铝模施工前期，建设、监理、总包共同对铝模厂家进行了考察，对铝模生产工艺、产品进行了了解和检查，确保厂家出场铝模垂直度、平整度，墙模的挠度变形进行了实测，对其场内组装铝模的安装工艺、加固方式等进行了观摩。后期要求总包根据考察结果铝模方案中进行优化其加固方式安装工艺。

项目主楼主体出零后，开始铝模施工，17号楼主楼首层施工完成拆模后，发现实测数据偏差较大合格率较低。监理部会同建设单位召开现场专题会，总包及劳务以及铝模专业分包单位人员共同参会，从技术措施及管理措施上进行了问题分析，发现除模板加固工艺以外，铝模自身垂直度平整度偏差较大，与厂家考察时存在差异，导致17#楼铝模首排施工后实体垂直度平整度较差。监理部采取了铝模进场拼装前对其模板垂直进行实测偏差较大的模板直接按退场处理；安装完成后验收标准垂直提升至±2，2mm，以及加强施工过程中看模的力度，加固到位，包括背楞、拉片间距，不同部位铝模销子固定的方向等。通过一系列的措施实施后，后续施工拆模后经三方实测合格率及飞检实测达到了95%以上。



17号楼首层平均合格率为68%



整改后实测垂直达到95%以上



对叠合板预制预制构件强度进行实测，确保其吊装及使用强度满足要求，本项目设计强度为C30，吊装强度不小于设计值的75%即22.5MP，监理部对进场预制构配件全数进行检查，包括规格尺寸、板厚、钢筋筋架高度、预留筋长度、实体强度进行全数实测，确保了实体质量满足设计要求。

4.2.4 安装点位预留预埋质量的提升。开关、插座、灯位，套管位置、标高，通过预埋时实测及加固，确保了以上预埋出墙率及套管定位尺寸准确，避免出现移位变形。

五、取得的成效和效果

5.1 达到的效果

通过监理+实测实量的工作方法，周末欣苑三期小区项目对具备实测条件的楼层，监理部全数进行实测，整理“一图一表”，分阶段、分专业对现场作业任务进行实测实量工作，形成数据记录基础信息，开展数据记录分析，客观数据验证工作成效；按计划阶段性输出实测评估报告，分析造成偏差的原因，并制定预控和整改措施；针对现场出现的不同问题，通过收集数据进行分析形成测量核验分析报告，组织施工、建设单位召开专题会，明确施工薄弱点，及整改意见，对现场质量管控形成预控，督促施工单位限期整改到位，达到促进项目整体质量提升。

（1）全员相关测量仪器实操全员熟练掌握，靠尺、塞尺、角尺等，游标卡尺、千分尺的使用，使验收精细化，数据精准化。

（2）利用CAD绘图技术，将户型大样按户进行打印，实测数据直接标注在墙、阴阳角、进深、开间进行标注，直观表达。

（3）数据分析：根据项目实际进展对阶段性的数据进行整理并分析，基本每4天及时进行数据整理，并形成实测评估报告。



20号楼18层楼户型图

楼层		实测日期		实测人		实测数据		实测结果	
楼层	实测日期	楼层	实测日期	楼层	实测日期	楼层	实测日期	楼层	实测日期
20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日
20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日
20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日
20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日
20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日
20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日
20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日
20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日
20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日
20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日
20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日
20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日
20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日
20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日
20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日
20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日
20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日
20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日
20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日
20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日
20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日
20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日
20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日
20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日
20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日
20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日
20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日
20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日
20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日
20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日
20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日
20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日
20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日
20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日
20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日
20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日
20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日
20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日
20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日
20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日
20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日
20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日
20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日
20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日
20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日
20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日
20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日
20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日
20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日
20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日
20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日
20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日
20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日
20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日
20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日
20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日
20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日
20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日
20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日
20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日
20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日
20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日
20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日
20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日
20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日
20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日
20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日
20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日
20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日
20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日
20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日	20#楼	2024年7月21日
20#楼	2024年7月21								