



广州非常道企业管理咨询有限公司

专注于企业管理咨询、培训、标准化、信息化建设专业咨询机构

中华非常道管理学院集团有限公司旗下卓越咨询培训机构

《IE 工业工程应用研讨班》招生简章

各企事业单位及有关人员:

【课程背景】

工业工程起源于美国泰勒的“科学管理”，泰勒即被称作“管理之父”也被称作“工业工程之父”。早期的工业工程是应用在制造型企业的作业现场。以泰勒为代表的早期的工业工程师们用定量化和实验的方法，解决工作的效率，寻求合理快捷的做事方法，减少工人由于粗放的工作方法、不合理的动作、混乱的工作程序造成的浪费，极大地提高了劳动生产效率。在上个世纪 50-60 年代，工业工程与系统工程结缘，引入运筹学的分析方法，解决工业中复杂的计划与控制的问题，这个阶段通常被称作“管理科学阶段”。

精益生产是当前制造业公认为最佳的一种生产管理体系和方式；而工业工程则是完成精益生产方式的工程基础。对于制造型企业而言，生产力水平的高低将直接影响着企业的竞争实力。谁能够有效的挖掘生产过程中的潜力，提高生产效率，缩短生产周期，谁将就在未来竞争中取得优势地位。IE (Industrial Engineering) 工业工程技术，系统调查所有影响生产效率的因素，寻求最佳的工作方法与工作时间，使产品、物料、机器、人均能有效运做，达到提高生产效率，缩短交期，降低成本的要求。著名的丰田管理称其为“赚钱的 IE”。

在实际工作中 IE 技术的运用却常常被忽略，一方面，生产工艺人员和管理人员为如何提高生产力而煞费苦心，而另一方面，却常常因“经验”对生产过程中的影响生产效率的各种不合理状况忽视：生产过程是否是最理想的、运用的工作方法是否是最好？机器和工具使用是否是最恰当的？如何科学的衡量生产效率？如何有效缩短换模时间？如何使生产线进行合理的布置……

广州非常道企业管理咨询有限公司是中华非常道管理学院集团有限公司旗下专注于企业管理咨询、管理培训、标准化、信息化建设项目，以及企业管理学院、学历教育、资格认证、考察研修项目，拥有一批具有丰富实战经验的管理咨询专家、培训导师、标准化、信息化专家顾问团队，是以“五个非常”、“三为”为经营宗旨的卓越咨询培训机构。公司愿景：成为中国本土最受尊重的专业管理咨询机构。非常道师资均来自于国内国际顶尖学府，其企业实战工作经验均在 15 年以上，均有直接主导知名企业 20 家以上相关管理咨询、培训、标准化、信息化建设项目的丰富实战经验，是师资和技术骨干力量过硬、专业卓越的咨询机构。非常道咨询机构在于标准化人才培养、企业三化融合建设等方面，拥有自主知识产权并与各知名机构均有广泛合作，在业内口碑俱佳。

为满足生产工艺人员和管理人员为如何利用 IE 技术提高生产力，减少浪费，合理安排生产，最大限度提供



广州非常道企业管理咨询有限公司

专注于企业管理咨询、培训、标准化、信息化建设专业咨询机构

中华非常道管理学院集团有限公司旗下卓越咨询培训机构

生产效率，广州非常道企业管理咨询有限公司运用丰富生产管理经验和优质师资，决定针对各类制造及服务型企业常年举办《IE 工业工程应用研讨班》培训班，现将有关事项通知如下：

【课程目的及收益】

通过 IE 工业工程分析研究提高内部运作的过程效率，持续消除浪费，应用 IE 方法提升效率，实现精益“一个流”生产、平衡生产线、改善布局等，从而灵活应对多品种、小批量、短交期的生产效率管理，压缩库存和生产周期，降低成本形成企业的核心竞争力。

- ◇ 了解 IE 工业工程的基本知识，建立 IE 系统全局观
- ◇ 理解 IE 现场管理的主要目的和手段
- ◇ 学习发现浪费的方法并分析浪费成因
- ◇ 掌握工业工程改善手法的运用，包括流程分析、动作分析、时间研究和生产线平衡、布局改善以及搬运分析等
- ◇ 提高学员 IE 现场管理和现场改善的能力

【培训对象】

生产、工程、技术、IE 等部门经理（厂长）、主管及现场工程师、班组长等现场管理人员。

【课程大纲】

一、工业工程概述

- ◇ IE 的定义——美、日、英 IE 工程师学会等机构对 IE 的注释
- ◇ IE 的起源及发展
- ◇ IE 的特点及 IE 意识
- ◇ IE 的研究与应用——“一个中心，二个基本点”
- ◇ 制造业中的 IE 应用状况
- ◇ IE 7 大手法介绍
- ◇ IE 与精益生产之间的关系

二、流程分析

1) 程序分析

- ◇ 程序分析的概念及符号
- ◇ 进行分析的四大原则、五个方面、六大步骤
- ◇ 线图分析
- ◇ 对生产过程中的人流, 物流, 信息流进行系统分析
- ◇ 产品工艺分析方法, 人型流程分析法, 物型流程分析法, 信息流流程分析法 对生产过程中的库存及流动



非常道
FEICHANG DAO

广州非常道企业管理咨询有限公司

专注于企业管理咨询、培训、标准化、信息化建设专业咨询机构

中华非常道管理学院集团有限公司旗下卓越咨询培训机构

分析

- ◇ 搬运及路线分析, 零库存分析
- ◇ 程序分析的改善-精益“一个流”改善案例

2) 工程分析

- ◇ 工程分析的分类体系图
- ◇ 工程分析的基本步骤及注意要点
- ◇ 制品工程分析
- ◇ 工程分析表、整理表
- ◇ 作业者工程分析
- ◇ 绘制流程工程图
- ◇ 分析结果的整理
- ◇ 改善案的作成
- ◇ 改善案的事实及评价
- ◇ 改善案的标准化
- ◇ 联合工程分析
- ◇ 人机操作分析
- ◇ 共同作业分析

3) 动作分析及动作经济原则

- ◇ 人的作业动作的分析及改善着眼点
- ◇ 动作分析四原则
- ◇ 动作经济原则下的十二种动作浪费
- ◇ 关于人体之运用
- ◇ 关于工作场所布置
- ◇ 关于工具设备
- ◇ 工作衡量
- ◇ 动作的改善案例讲解-发现工作的乐趣与奥妙

三、时间分析与标准时间

- ◇ 何谓时间分析-量化分析八大浪费的基础
- ◇ 标准时间之构成
- ◇ 时间研究的方法



非常道
FEICHANG DAO

广州非常道企业管理咨询有限公司

专注于企业管理咨询、培训、标准化、信息化建设专业咨询机构

中华非常道管理学院集团有限公司旗下卓越咨询培训机构

- ◇ 马表时间研究
- ◇ 标准时间于企业内之用途
- ◇ 标准时间客观公平的工时定额
- ◇ 时间宽放——作业难度评估的技巧
- ◇ 标准时间的设定 - 生产绩效管理的基础

四、生产线平衡

- ◇ 生产线平衡定义 - 生产线效率的评估
- ◇ 生产线平衡步骤
- ◇ 产距时间
- ◇ 装配线平衡概念
- ◇ 生产线平衡优先图、流动生产图
- ◇ 生产线平衡改善案例
- ◇ “一个流”与单元生产比较
- ◇ 优先图练习

五、效率改善的方法

- ◇ 生产改革的方向——“彻底消除一切浪费”
- ◇ 提高生产率的十二条真理
- ◇ 七大浪费及改善八大步骤
- ◇ 现场改善手法

六、总复习，互动讨论，答疑，考试。

【授课讲师】 具有丰富 IE 工业工程专业知识和精益生产经验的非常道高级培训师授课。

【培训教材】 《IE 工业工程应用研讨班》专用高级培训教材。

【授课形式】 互动研讨、经典案例分析、疑难问题解答等。

【培训地点】

广州班培训地址①：广州市天河区天河路 230 号 万菱国际中心 47 楼会议室。

交通指引：附近地铁站：1 号线体育中心 A 出口。[点此查询“广州万菱国际中心”位置图](#)。

广州班培训地址②：广州市越秀区先烈中路 102 号 华盛大厦 30 楼华建大酒店会议室。

交通指引：地铁路线：广州地铁 6 号线黄花岗站 A 出口出，往右手边走 20 米即到“华盛大厦”、“华建大酒店”（凯旋龙连锁酒店）。[点此查询“广州华建大酒店”位置图](#)。进一楼大厅上电梯到 29 楼，再走楼梯到 30 楼即到。



广州非常道企业管理咨询有限公司

专注于企业管理咨询、培训、标准化、信息化建设专业咨询机构

中华非常道管理学院集团有限公司旗下卓越咨询培训机构

【联系方式】

报名咨询热线：020-87586826

联系人：彭程 老师

邮箱：794203297@qq.com

手机（微信）：15817139618

非常道管理学院官网：<http://www.fcdao5f.com>

卓越管理超级群：107350796

非常道标准培训官网：<http://www.fcdaoiso.com>

非常道管理学院微信公众号：fcdao5f

【培训时间】 请按以下培训计划及非常道管理学院近期课程计划安排，点此查看[近期课程计划](#)、[近期课程简报](#)。

【培训计划】 [2024年培训计划（广州班）](#)：4.12-13；8.23-24；12.6-7。

【深圳、东莞、北京、上海及其他城市开课详情，欢迎来电咨询】

【收费标准】 收费标准 2400 元/人，3 人以上单位报名优惠至 2200 元/人；该费用包括培训费、教材资料费、培训证书等。对与我司签署了咨询或培训协议的客户按协议执行。

【报名及报到事宜】

请参训学员填写《管理类培训报名回执表》([点此下载](#))，于**开课前 1-2 月**以电邮回传到非常道管理学院。

签到、领取培训教材资料时间是：开班第一天上午 8:00-8:50；缴费一般是提前银行转账缴费。

每天上课时间：9:00-12:00；13:30-17:30，中间如有调整，授课教师或班主任会在课堂公布确认。

【付款方式】 请于开课前 2 周左右，按如下我司银行信息转帐缴费，一般不接收现场缴纳现金或支票支付。

【开户银行】 中国工商银行广州东城支行

【户名】 广州非常道企业管理咨询有限公司

【帐号】 3602,1784,0910,0120,179

【支付宝账号】 15817139618 （注：实名验证：彭程；备注“学员姓名或公司名称及学费”字样即可。）

【颁发证书】 参训学员经非常道咨询培训机构考核合格者，由中华非常道管理学院集团有限公司（钢印）、广州非常道企业管理咨询有限公司（红章）颁发《IE 工业工程应用研讨班研修证书》。

【备注】 学员食宿自理，外地学员如需住宿可帮助安排，费用自理。如企业需要该课程的内训，我们可派具有 IE 工业工程高级讲师来贵司授课，我们能采取咨询式培训互动式研讨的方式进行内训而充分保证培训效果。欢迎您来电咨询具体开班情况。

